

证券代码：688777

证券简称：中控技术

中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-002

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	1、2月11日 第一场：电话会议 申万宏源证券、嘉实基金、富国基金、大成基金、南方基金、国泰基金、国寿安保基金、国联安基金、鹏扬基金、安信基金、华夏久盈资产、华夏基金、招商基金、高毅资产、侏罗纪资产、中银资管、中意资产、智合远见、招商信诺资管、长信基金、泽秋投资、远信投资、源乘投资、元葵资产、永安保险、银华基金、亿能投资、阳光资产、阳光保险、万和证券自营、潼骁投资、太平资产、太平养老、太平洋资产、碧云资本、私享基金、申万宏源自营、上银基金、悦溪私募基金、益和源资产、沃珑港投资、阜盈投资、阿杏投资、厦门象屿、乾元私募基金、前海联合基金、启泰私募基金、旗泓私募基金、平安证券、朋元资产、诺安基金、农银人寿、宁银理财、彩霞湾投资、南华基金、摩根士丹利基金、名禹资产、六辰基金、瓴仁投资、立格资本、景顺长城基金、金友创智私募基金、瑞华投资、嘉合基金、吉晟资本、华夏东方养老、华西证券自营、泓德基金、弘尚资产、和谐汇一、合众资产、禾永投资、杭银理财、瀚川投资、国君资管、广发自营、厚方投资、高信百诺投资、东恺投资、淡水泉投资、丹羿投资、乘是资产、财通自营、渤海人寿、博道基金、宝源胜知、TT International、

Polar Capital、Capital Group、Nomura Asset、Grand Alliance、Broad Peak Investment 共 111 人

2、2月13日

第一场：券商策略会

长江证券、中欧基金、交银施罗德基金、长盛基金、安联基金、博道基金、银河基金、圆信永丰基金、鹏华基金、太平资产、诺安基金、中银基金、招商基金、人保基金、惠升基金、富安达基金、海通资管、中海基金、永赢基金、工银安盛人寿、泰信基金、永安国富、东方资管、西部利得基金、合远基金 共 30 人

第二场：现场调研

国投证券、兴业证券、建信养老 共 3 人

3、2月14日

第一场：券商策略会

申万宏源证券、汇添富基金、阜盈投资、中航信托、中航基金、中益仁私募基金、紫金投资、浙商自营、侏罗纪资产、浙商保险、原点投资、友邦人寿、银河基金、晟盟资产、尚雅投资、上海证券自营、悦溪私募基金、银湖资产、益和源资产、五聚资产、文多资产、潼骁投资、尚雅投资、睿亿投资、名禹资产、宽远资产、和谐汇一、和常投资、大朴资产、崇山投资、宝源胜知投资、百本投资、阿杏投资、融捷资产、人保资产、勤辰资产、浦银安盛基金、平安证券、鹏扬基金、鹏华基金、诺德基金、农银汇理基金、南京证券自营、南华基金、摩根士丹利基金、摩根资产、明河投资、聆泽私募基金、瓴仁投资、利安人寿、犁得尔私募基金、凯石基金、交银康联资产、汇泉基金、华夏久盈资产、华能贵诚信托、华宝信托、华安财保、颢科私募基金、杭银理财、博海汇金资产、瀚川投资、海通期货资管、国投瑞银基金、国泰基金、

国金自营、国金基金、国华兴益保险、广发自营、光大证券、东吴资管、东方翌睿投资、东北证券、点宝资产、道仁资产、淳厚基金、财通证券、碧云资本、百济投资 共 91 人

第二场：券商策略会

Morgan Stanley Investment Management、Allianz、China Investment Corporation、Greenwoods Asset、Invesco Global、Man Group Limited、Neuberger Berman、Pantheum Partners 共 10 人

4、2月20日

第一场：现场调研

摩根士丹利、Goldman Sachs、Capital Group、3W Fund、Perseverance Asset、Pinpoint、Millennium Partners、Yiheng Capital、LyGH Capital、Central Asset Investments、Grand Alliance 共 14 人

5、2月21日

第一场：现场调研

兴业证券、嘉实基金、太平基金、鹏华基金、华夏基金、先锋基金、山西资管、博道基金、国联基金、海通资管、浙商资管、方正富邦、开源资管 共 13 人

6、2月26日

第一场：现场调研

Goldman Sachs、3W Fund、Allianz、Blackrock、Carrhae Capital、Canada Pension Plan Investment Board、Eastspring、FIL Fund、Franklin Templeton、GIC、Janus Henderson Investors、Millenium、Nomura Asset、Pictet Asset、T. Rowe Price、Teng Yue Partners、D.E. Shaw、Trivest Advisors、Viking Global Investors 共 23 人

	<p>7、2月27日</p> <p>第一场：现场调研</p> <p>中金公司、Fidelity、Brilliance Capital、Yuanhao Capital、Keywise、双安资产、Cyber Atalas、Golden Nest 共 12 人</p> <p>8、2月28日</p> <p>第一场：电话会议</p> <p>申万宏源证券、中银国际证券、中意资产、中信证券、中再资产、中信建投证券、中信保诚基金、中泰证券、中金公司、中海基金、棕榈湾投资、正奇控股、招商证券、长江证券、永赢基金、永安财险、兴业证券、霄沣投资、相生资产、西部利得基金、天马资产、天风资管、太平养老、正圆投资、温莎资本、前海旭鑫资产、聆泽投资、高毅资产、方物私募基金、度势投资、东恺投资、大威德投资、阿杏投资、方德投资、三井住友德思资管、润晖投资、瑞达基金、国寿资产、国寿养老、鸿竹资产、前海开源基金、平安基金、鹏扬基金、诺德基金、农银人寿保险、纽富斯投资、摩根士丹利基金、明世伙伴私募基金、美银证券、路博迈基金、陆家嘴国泰人寿、瓴仁投资、凯基自营、九泰基金、景顺长城基金、汇丰前海证券、华鑫证券、华泰证券、华福证券、泓德基金、红土创新基金、禾永投资、昊泽致远投资、杭银理财、海通证券、国信证券、国投证券、国金证券、国华兴益保险、光大证券、工银瑞信基金、格林基金、方正证券、东方证券、东方阿尔法基金、创金合信基金、财通证券、博时基金、彬元资本、毕盛资产、君成私募基金、泓澄投资、宝盈基金、UBS、Point 72、Dymon Asia Capital、Auerbach Grayson 共 108 人</p>
<p>时间</p>	<p>2025 年 2 月 11 日- 2 月 28 日</p>

地点	<p>线上：电话会议</p> <p>线下：浙江省杭州市滨江区六和路 309 号中控科技园会议室</p>
上市公司接待人员姓名	<p>高级副总裁、董事会秘书、财务负责人：房永生；</p> <p>总裁助理：石莹；</p> <p>证券部副总经理：钟菲；</p> <p>高级证券事务经理：王帆。</p>
投资者关系活动主要内容介绍	<p>问答环节：</p> <p>1、中控技术大力转型工业 AI 公司的原因是什么？</p> <p>答：工业 AI 技术是驱动工业革命向纵深发展的关键引擎。在智能制造演进至无人化、自主化高阶形态的进程中，工业 AI 通过构建“感知-认知-决策”的智能闭环，为流程工业实现本质安全、卓越运营和可持续发展提供了根本性解决方案。相较于消费领域 AI，工业 AI 具备天然适配性——其技术价值直接映射于生产效率提升、碳排放强度降低等可量化指标，可实现指数级效能跃升。</p> <p>中控技术在 2024 年正式启动了“ALL in AI”战略，致力于将人工智能技术深度融合工业生产、管理的每一个环节，逐步完成从传统自动化供应商向工业 AI 生态构建者的战略转型，推动工业 AI 的革新。工业 AI 的范式创新依赖于多维数据要素的深度融合：既涵盖设备机理模型、工艺知识库等结构化数据，更需要整合产线实时时序数据、专家经验图谱等工业场景特有的高价值数据资产。中控技术凭借三十余年行业深耕，在国内流程工业自动化市场占据主导地位，服务超过 35,000 家工业客户，积累最深厚的行业 Know-How 经验。这种先发优势使公司具备将工业机理与 AI 技术耦合创新的独特能力，为全球流程工业智能化转型提供可复制的中国范式。</p> <p>2、目前公司在工业 AI 大模型方面有什么进展吗？</p> <p>答：在工业智能化的浪潮中，中控技术始终致力于用 AI 推动</p>

流程工业可持续发展。2024年6月，公司在新加坡面向全球发布了流程工业时序大模型 TPT(Time-series Pre-trained Transformer)，同时与国内氯碱、石化、热电、煤化工等数十家企业合作在百余套装置上取得了突破性应用。2025年在全球流程工业迈入智能化深水区的当下，中控技术将 TPT 与 DeepSeek 进行深度融合，推出流程工业首个“时序智能+认知智能”双引擎架构的面向流程工业生产过程场景的 TPT 大模型升级版，前者专注实时数据流分析，每秒处理数万传感器信号；后者则化身“数字老师傅”，将行业经验转化为可执行的智能策略。强强联合下，用“最强大脑”指挥工厂的生产运行，推动流程工业进入“数据驱动决策、智能重构价值”的新发展阶段。

随着双引擎架构未来在石化、制药等领域快速落地，中控技术将在工业 AI 领域持续发力，协同中国流程企业共同沉淀工业知识资产，构建流程行业 AI 智能升级发展的正循环。

3、公司把机器人业务作为新增长曲线，目前这方面业务进展如何？后续有哪些规划与考虑？

答：机器人业务是公司近几年重点布局的赛道之一。2024年，中控技术作为第一大股东投资入股浙江人形机器人创新中心，联合人形机器人领域专家及高端人才，共同培育全行业场景下人形机器人方向的新业务、新技术，并在去年先后发布了首款全域自研人形机器人整机“领航者1号”和“领航者2号 NAVIAI”。目前，领航者2号 NAVIAI 及即将发布的第三代人形机器人已完成 DeepSeek-R1 测试，其深度推理和复杂逻辑分析能力为人形机器人提供了强大的技术支撑。未来，第三代人形机器人还将进一步接入 DeepSeek 的多模态模型 Janus Pro，助力机器人实现自然的环境感知和人机交互，本年度将在某大型石化企业实验室的高风险作业场景中实现 AI 驱动的具身智能仿生机器人的落地应用。

除人形机器人外，公司在 2024 年度亦发布了流程工业机器人

解决方案“Plantbot”，通过整合“AI+机器人”技术，赋予机器人出色的感知、决策与执行能力，使其在巡检与操作、供应链物流、装备协作及 AI 视觉等复杂多变的作业环境及场景中广泛应用，同时突破了沙特阿美、日本三菱、泰国 PTTGC、马来西亚恒源、巴西 SENAI 等国际高端客户，且目前正在与沙特阿美共同推进“空地一体”机器人（无人机+机器狗）联合协同巡检联合开发项目。

4、公司所推出的 PlantMembership 会员订阅制商业模式有何战略意义？

答：为应对市场竞争加剧和技术快速迭代的双重挑战，公司战略性推出 PlantMembership 会员订阅制商业模式，旨在通过创新服务模式深度强化客户关系，推动企业智能化与数字化转型，同时构建公司自身可持续发展的收入结构。这一模式有效解决了传统买断制软件采购中一次性投入高、更新滞后及服务灵活性不足等痛点，通过年度订阅形式降低客户初始投资门槛，提供持续的技术升级和灵活的服务支持，助力客户在快速变化的市场环境中保持技术领先和运营敏捷。

同时，这一模式不仅强化了客户粘性，还通过稳定的年费收入为公司带来可预测的现金流，提升公司长期盈利能力，客户在订阅期内享受多款软件使用权、免费版本升级及专属技术支持等权益，显著优化资金使用效率和技术获取能力。此外，会员订阅制简化了客户采购流程，降低了管理复杂度，使企业能够更灵活地适应政策、技术和业务需求的变化。这不仅为客户创造持续价值，也为公司在数字化转型浪潮中开辟了全新的增长路径。

5、DeepSeek 等国产 AI 大模型的崛起，给工业软件行业带来了哪些影响？

答：DeepSeek 的崛起无疑将为行业发展带来新的机遇，主要表现在智能化升级加速、软件研发模式革新以及商业模式创新三

个方面。具体到工业软件而言，公司认为 DeepSeek 的深远影响在于，在不久的将来，传统的工业软件将被由多智能体组成的智能体集群所主导，工业软件行业将出现三个重构：第一，重构工业软件研发模式。传统面向规则的研发模式转变为 AI 原生开发过程，基于 DeepSeek 强大的推理、代码生成等能力，将更高效更低成本地构建工业软件；第二，重构业务体验。传统面向过程的系统转变为面向目标的系统，基于 DeepSeek 重构后的工业软件，将从人操作软件变为人机协同的多智能体协同，将传统工业软件变成 MAS（Multi-Agent System）多智能体系统；第三，重构决策控制。传统规则式的数据呈现转换为按用户意图构建控制逻辑，基于 DeepSeek 强大的规划及推理引擎，通过人机协作方式重塑决策过程。

DeepSeek 的成功，不仅意味着中国企业在深度学习框架、大模型训练等技术领域跻身全球前列，更为重要的是，国内多样化的工业场景及庞大的应用规模为人工智能的规模化、普惠化应用提供了独特的优势。公司早在 2024 年 5 月便将 DeepSeek-V2 版本作为公司另一款面向 BA 领域研发的工业 AI 产品的核心基座大模型，以期为企业研、产、供、销、服、支持保障等各领域推进 AI 场景应用。

后续，公司将进一步深化与 DeepSeek 的合作，以充分发挥 DeepSeek 在模型、算法、效率，以及中控技术在工业数据、行业 Know-how、场景应用等领域的独特优势，实现资源互补、强强联合，共同打造流程工业基础大模型产品，开展落地应用并形成行业推广示范，增强中国流程工业在全球的竞争力。

接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照《投资者关系管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。

附件清单	无
日期	2025年2月11日-2月28日