

上海复旦微电子集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

股票名称：复旦微电

股票代码：688385

<p>投资者关系活动类别</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/>特定对象调研 <input type="checkbox"/>分析师会议 <input type="checkbox"/>媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/>业绩说明会 <input type="checkbox"/>新闻发布会 <input type="checkbox"/>路演活动 <input type="checkbox"/>现场参观 <input type="checkbox"/>其他_____</p>
<p>参与单位/个人</p>	<p>长江证券、中泰证券、兴业证券、浙商证券、中信建投证券、华福证券、东财证券、太平养老、东方红资管、嘉实基金、南方基金、泓德基金、华夏基金、安信基金、泰康资产、国寿安保、富安达基金、有为资本、鹏华基金、易方达基金、睿扬投资、太平基金、富国基金、兴证全球基金、国泰海通资管、农银汇理、朱雀基金、华安基金、瓴仁投资、长城基金、兴业基金、招商基金、拾贝投资、中银基金、平安养老、康盛基金、浦银安盛基金、交银基金、一瓢资本、国联安基金、博时基金、天风证券</p>
<p>时间</p>	<p>2026年3月31日 15:00-17:00 2026年4月2日 15:00-16:00</p>
<p>地点</p>	<p>公司会议室</p>
<p>公司接待人员</p>	<p>董事长兼总经理 张卫；执行董事兼常务副总经理 沈磊； 财务总监 金建卫；董事会秘书 郑克振； FPGA 事业部&PSoC 创新事业部负责人 陈宁； 证券事务代表 郑获凡；投资者关系主管 宋晓东</p>
<p>投资者关系活动主要内容</p>	
<p>1、公司 2025 年 FPGA 业务毛利率稳中有升，收入稳健增长的原因是什么？ 答：2025 年，公司 FPGA 产品线实现销售收入约 13.16 亿元，其中高可靠领域贡献约 12 亿销售额，FPGA 及相关产品在报告期内保持了良好的毛利率水平。公司通过搭建研发平台，正在逐步的提升产品开发速度，推出了 FPGA、RF-FPGA、PSoC、RFSoc、FPAI 等多个系列产品类型，高可靠领域的应用进一步拓展。同时，公司也开始在非高可靠领域开始拓展。</p> <p>2、公司 FPGA、PSoC、FPAI 等业务在“十五五”期间的规划是怎样的？ 答：FPGA 及相关产品，具有典型的高壁垒、高集中度市场特点，公司将坚持技术创新，加强解决方案能力建设，通过拓展更多领域的用户支撑 FPGA 的制程升级和研发迭代，形成正向反馈，拓宽公司的护城河。针对不同应用领域的特</p>	

点和需求，进行合理的产品定义与布局，发挥 FPGA 及相关产品高灵活、高并行、低延时的优势，通过技术升级和产品矩阵拓展，持续为客户提供高质量的产品和服务。

3、目前，公司高可靠的典型市场呈现数量快速增长且向低成本趋势发展，公司如何通过平台化战略契合这一趋势？

答：信息化时代，各类电子产品出现数量增长、功能增强、成本优化，是一个普遍的规律。为实现前述目的，芯片等核心元器件的占比会越来越高。公司采用技术和产品平台并行驱动，产品设计菜单化，快速谱系化开发，优化产品矩阵的布局。

4、新领导班子上任后，公司在团队、研发等方面有哪些变化，这些变化对公司长期竞争力有何影响？

答：公司推进管理团队年轻化，提拔在公司有多年工作经验，且年轻优秀的管理层，重视核心技术研发能力，使得管理团队凝聚力更强、更有战斗力，更能适应市场竞争变化。调整研发布局，强调研发要与市场需要紧密结合，更加面向一线，大力提升研发效率。通过各项举措强基固本，增强公司长期竞争力。

5、从 2025 年年报上看，公司员工人数有所下降？

答：公司人员总数总体稳定。2024 年末，公司员工 2077 人，其中研发人员 1130 人；2025 年末，公司员工 1958 人，研发人员 993 人。随着公司对研发布局的调整，有部分员工双向选择，也有部分员工由研发岗位进入销售服务一线。公司的人力资源安排，会根据公司战略需要相应调整。

6、FPGA 在推理领域的优势是什么？如何看待公司产品在该领域的的能力？

答：FPGA 在推理领域具备延迟确定性的特点，公司 FPAI 产品通过异构融合架构，集成 FPGA+SoC+NPU，充分利用 FPGA 接口灵活性和延迟确定性的特点。公司的 FPAI 产品在架构上具备独特优势，也正密切关注相关技术的进展。

7、如何看待 GPU 和 FPGA 在算力领域的各自优势？

答：FPGA 和 GPU 在某些方面有功能重叠，但各自有特点，主要还是看客户的需要。例如，FPGA 偏重于高度的灵活性和可编程性，在信号处理、芯片设计仿真以及有快速迭代需求的场景比较适合；GPU 目前在深度学习和科学计算领域应用广泛；而 DPU 能够提高数据中心的效率和性能。总体而言，要视应用场景的需求、成本等因素综合考量。

8、公司 FPAI 产品的进展如何？

答：公司 FPAI 芯片制程涵盖 1xnm FinFET 先进制程、成熟制程，集 SoC、FPGA、NPU 于一体，为公司面向定制化边缘、融合端推理应用的可重构智能芯片，公司已构建该异构融合智能芯片的芯片设计平台及应用开发软件平台，已布局 4TOPS 至 128TOPS 的谱系化产品，首颗 32TOPS 算力芯片推广进展良好，8TOPS 和 128TOPS 算力芯片分别完成流片和测试，准备产品化。

9、公司 PSoC 产品下游应用情况如何？

答：公司 PSoC 拥有包括 1xnm FinFET 先进制程、成熟制程在内的可编程融合芯片产品矩阵，单芯片集成了基于具有丰富特点的四核处理器的处理系统和可编程逻辑。适用于音视频、工控、安全、高可靠等行业领域，提供高性能、高集成度、高安全性、高可靠性产品，此外，PSoC 产品在高可靠场景也有应用。

10、如何看待异构融合 FPGA 的发展？

答：公司非常重视进行异构融合 FPGA 架构的创新与拓展，在 1x nm 融合了 RFADDA，创新推出 RF-FPGA 和 RFSOC 系列产品，为相关领域的客户提供更专业优化的解决方案。

11、公司一季度的经营预期如何？

答：公司一季度的经营情况较好，经营方面同比保持了稳健增长的态势；供应链建设逐步推进；新业务、新客户也在积极拓展中。

更多近期调研情况及重复性问题，也可查阅公司于上证 E 互动平台“上市公司发布”栏目刊载的各期《复旦微电投资者关系活动记录表》。

附件清单

无

日期

2026 年 4 月 2 日