**江苏苏州农村商业银行股份有限公司**

**投资者关系活动记录表**

证券代码：603323 证券简称：苏农银行 编号：2023-004

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **投资者关系活动类别** | 业绩说明会 | 特定对象调研 |
| **活动时间** | 2023年5月10日  9:00-10:00 | 2023年5月11日  15:30-16:30 |
| **活动形式** | 上证路演中心网络互动 | 现场调研 |
| **活动地点** | 上海证券交易所上证路演中心  （网址http://roadshow.sseinfo.com/） | 东太湖办公大楼401会议室 |
| **参与单位名称** | 线上投资者 | 浙商证券 |
| **本行接待人员** | 董事长徐晓军先生、行长庄颖杰先生、独立董事朱建华先生、董事会秘书陆颖栋女士、计划财务部总经理顾建忠先生 | 董事会秘书、计划财务部总经理、证券事务代表 |
| **投资者关系活动主要内容** | 本行主要就2022年度的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，并在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行问答。投资者提问及本行回复情况整理如下：  **一、2022年是苏农银行上一轮五年规划的收官之年，请问董事长贵行新一轮五年发展战略规划是否已经制定？能否简要介绍一下？**  答：2022年是公司《2018-2022年发展战略规划》的收官年，这一年公司坚持以整体发展战略规划为指引，持续推进战略转型，全面贯彻落实战略举措，总体发展呈现良好态势。  2022年也是公司新一轮战略规划年，通过客观深入分析市场环境、风险偏好、资本状况、自身能力等，公司制定了《2023-2027年发展战略规划》，明确在未来五年实施“三一五发展战略” ，即：建设“三个银行”，争做走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行；打造“一套模式”，构筑“联合资产经营”整体业务模式，摒弃“局部最优”思维，以资产经营为中心，以联合经营为基础，以创新赋能为保障，追求公司整体经营的“全局最优”，推动公司整体价值迈上新台阶；推进“五大转型”，全面贯彻业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略。积极践行“做金融管家、创苏心服务”使命，坚持服务实体经济本源，坚守支农支小市场定位，以满足客户金融需求为出发点，以管家形象融入客户生产生活场景，坚持融心、自然、舒心的服务理念，让客户体验“苏心服务”温度，与客户同发展，共未来。谢谢！  **二、2022年贵行手续费及佣金收入下降较多是什么原因？后续如何展望？**  答：受资管新规实施后理财产品全面净值化转型的影响，2021年理财业务中收形成较高基数，剔除这方面因素，2022年度理财业务收入还是有所增长的。此外，去年本行积极响应并实施减费让利政策，导致手续费收入有所下降。苏州地区财富管理业务空间广阔，潜力巨大，未来本行将持续推进财富管理业务的拓展，抓牢基础客群，深挖价值客群，从理财、贵保基等多方面拓宽中收渠道，多点增收，维持中收的稳步增长。谢谢！  **三、1、公司的可转债尚有12.88亿元，还有一年多到期。公司在推动转股方面做了哪些积极准备？如果到期没能完成转股，将通过哪些方式兑付可转债？2、公司是否欢迎中小投资者来贵行实地调研与高管互动，如近期有调研需求的话，采取何种方式与董秘或证代预约。**  答：截至2023年3月31日，本行可转债的转股率为48.46%，约12.11亿元已经转为本行A股普通股。后续本行将根据业务发展需求，统筹做好内外部资本工作，进一步提升经营管理，为可转债转股创造条件。欢迎各位中小投资者来行进行实地调研，若有调研需求请与本行董事会办公室联系（电话：0512-63969870）。  **四、作为特色金融发展方向之一，苏农银行2022年在科创金融方面开展了哪些工作？**  答：近年来，本行持续加强科创金融领域创新及探索，使本行服务实体特色更加鲜明。本行在科创金融方面起步较早，2019年就成立了江苏省农商银行系统首家科创金融中心以及科技金融产业园支行，助力苏州中小科技企业发展。2022年，本行紧跟环太湖科创圈和吴淞江科创带发展规划，组建科创直营团队，首个培育企业在科创板成功上市。同时持续丰富完善科创金融产品线，完成“苏科贷” 苏州城区首单业务落地，全年共计落地“苏科贷” 业务 26 笔，落地金额 8875 万元，排名苏州市区银行业第二；成为苏州市科技局“科贷通” 项目“一行一品牌” 合作银行，自主创设产品“科贷通培育贷” 纳入“科贷通” 专项风险补偿；与吴江区东方国资对接，合作推出“创融贷”产品，围绕企业“认股选择权”深度开展“投贷联动” 合作。截至2022年末，全行科创贷款余额 115.87 亿元，较年初增加 38.58 亿元，增长49.92%。谢谢！  **五、请问今年分红会在什么时候实施？**  答：本行已于2023年4月26日召开的第六届董事会第十四次会议上审议通过了《2022年度利润分配方案》的议案，本次利润分配方案尚需提交本行2022年年度股东大会审议通过后方可实施。根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，上市公司应当在股东大会审议通过方案后2个月内，完成利润分配及公积金转增股本事宜。后续利润分配相关事宜敬请关注本行公告。谢谢！  **六、目前公司在上市农商行中排名靠后，最新市值89.61亿元。公司确立“五年再造一个苏农银行”的目标，请问是从资产总额还是哪些能体现贵行高质量的指标上体现出来？为此战略目标贵行指定了哪些实施路径？是否将五年后市值目标也作为公司的五年目标之一。**  答：“五年再造一个苏农银行”是在全面了解全行业务版图和每个区域的市场空间的基础上提出的一个目标，希望在今后一段时间，苏农银行实现规模、效益、质量的协调可持续发展。在空间发展上提出三个“进”：吴江作为“大本营”，坚持稳中有进，进一步提升份额。苏州城区作为“新市场”，坚持激流勇进，作为下一阶段发展重要的“增长极”，将是本行实现五年再造一个苏农银行的重要着力点，泰州和异地作为全行发展的“次重点”，坚持齐驱并进，目前我们在泰州地区实现了机构布局全覆盖，更加专注零售业务，专注小微企业的金融服务供给，进一步提升在全行发展中的贡献度。在业务上来讲，将以实体企业、中小微企业、个体工商户作为突破方向，坚持对公业务主动力，零售业务新动力，金融市场助动力，强化发展合力，持续提升地区的市场份额和话语权。后续我们将继续扎实做好主业，积极支持实体经济发展，努力提升内在价值，为股东创造更多回报。谢谢！ | |
| 附件清单  （如有） | 无 | |