

证券简称：良品铺子

证券代码：603719

良品铺子股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2023-011

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 电话会议	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 一对一沟通
参与单位及人员	263 家机构 359 名参与人员（详见附件《与会人员清单》）	
时间	2023 年 12 月 1 日、2023 年 12 月 2 日、2023 年 12 月 3 日	
接待人员	董事长、总经理：杨银芬 副总经理、董事会秘书、财务负责人：徐然 证券事务代表：罗丽英	
投资者关系活动主要内容		
公司就产品价格调整、经营情况、主要经营举措等内容做了介绍。		
主要互动问答部分		
一、公司本次调价的原因及范围？ 答：公司本次对部分产品价格的调整是基于对消费需求变化、竞争环境及企业现状的判断和认识而做出的经营决策。当前市场竞争加剧，线上消费流量转移，线下多种零食商业模式全面开花；消费迈入理性时代，不同的人群消费层次更分化、更分明。我们的产品价格必须要更加亲民，才能获取更广大消费者的青睐及复购。 本次价格调整主要针对线下门店产品，涉及的品类包括坚果、肉类、素食、蛋糕等，调价产品主要集中在复购率高、成本优化不会影响品质的细分产品上。		

公司未来将通过供应链提效、精益生产改善、经营成本优化等方式提升经营效率。

二、供应链提效的举措有哪些？

答：公司供应链提效主要有以下举措：发挥供应链规模效应，通过提升整体采购规模和议价能力降低采购价格；联合核心供应商通过提前锁量锁价、大宗采购等举措，降低原料成本；协同支持供应商通过原料直采、市场统采分级应运、减少运输损耗、提高自动化程度等方式提升效率，降低总成本。

在不影响产品品质和口味要求下，公司未来要和供应链伙伴们一起，通过技术革新以及数字化工具，逐步降低原料成本，减少损耗，提升经营效率，降低成本，进而实现为用户提供更多具有质价比优势的产品。

三、价格调整后门店客流的变化？

答：公司持续洞察分析消费者行为、需求、心态等方面的变化，消费者对零食产品的诉求主要为好味道、低负担、好品质、价格优惠等。良品铺子的产品能够较好地满足消费者关于零食品质、味道等方面的需求，公司对价格进行调整之后，能够更好地满足消费者需求，相信能够获得更广大消费者的青睐及复购。

四、良品铺子的品牌定位？

答：自成立以来，公司一直坚定走高品质零食发展路线，坚持用“良心的品质”和“大家的铺子”去对话用户、打动市场，良品铺子品牌与产品品质受到了广大消费者的喜爱与认可。在当前的消费形势及市场环境下，公司必须坚持高品质零食的发展路线，聚焦消费用户提供健康轻负担的产品，同时要从消费者视角对“品质”进行全新的思考，面向竞争需要，做出能被消费者感知和认可的产品差异化和价值感，提升公司的供应链和管理效率，形成与量贩零食不同的、差异化的发展道路。

五、公司未来的产品策略？

答：在价格策略上，公司将产品分为三类，第一个类是覆盖更广客群的低溢价产品，该部分产品品质有保证，基于消费者需求及竞争需要其毛利率更低、价格更亲民；第二类是公司在研发、技术、原料等方面有明显差异化的高品质形象

产品，通过稀缺原材料、独特口味及工艺技术等打造差异化创新产品，占据顾客心智；第三类为中间产品系列。

同时，公司会缩减长尾产品数量，提升产品品效，提升有流量效应、品牌效应的知名品牌与进口品牌产品占比。

六、公司在线上渠道的经营策略？

答：当前线上平台消费流量转移，竞争加剧，公司主要应对策略为差异化产品竞争策略，通过产品组合式创新及微创新，依据各平台用户的购买场景和行为习惯，对现有的产品进行原料、工艺、添加等方面的创新，打造更多爆款产品，提升线上竞争能力。

七、关于本次换届主要人员的职务变化？

答：本次换届是经公司实控人团队认真考虑沟通，广泛征求主要股东、董事的意见，并由董事会提名与薪酬委员会与相关候选人进行了充分的调研和交流后，经公司董事会、监事会、股东大会分别选举、聘任，组建的新一届董事会及专门委员会、监事会及管理团队。本次换届后，杨红春先生仍担任公司董事、战略委员会委员、审计委员会委员职务，继续在公司发展战略、高级经营管理人才培养和公司经营重大项目攻关、企业文化等各发面发挥重要且不可替代的作用。

本次换届完成，为公司逐步打造专业化、职业化的职业经理人队伍和进一步完善现代企业制度奠定了坚实基础，也将为公司应对激烈的市场竞争，推进战略调整，提升经营业绩，注入全新动力。

附件 1 《与会人员名单》

机构	姓名	机构	姓名
Azimut Group 安中投资	Sonia	南方基金	卢玉珊
Credit Suisse	Frank	南方基金	李文良
Morgan Stanley	夏弈聪	南方基金	蒋秋洁
pinpoint	Austin	南方基金	任婧
Pinpoint Asset Management	Weishen Shi	南方基金	邵康
Primewaters	姚姗	宁波知远资本	廖晓林
Xingtai Capital	贾雨朦	宁涌富基金	祝海杰
安徽崇盛投资	胡亚庆	农银汇理	蒲天瑞
安信证券	王玲瑶	农银理财	付小平
安信证券	苏雅蕙	诺安基金	李新帜
北京诚盛投资管理有限公司	吴畏	诺德基金	姜禄彦
北京泓澄投资	金善玉	诺德基金	蔡思龙
北京清和泉资本	帅也	鹏华基金	林伟强
秉怀投资	刘争争	鹏扬基金	StellaC
铂悦投资	瞿继承	鹏扬基金	王亦沁
博道基金	钱程	平安基金	周金菲
博时基金	程沅	平安养老	唐宋媛
博时基金	钟天皓	平安证券资管	唐宇
博时基金	蔡滨	奇盛基金	吴涵泳
博时基金	沙炜	前海达飞	吴晓
博时基金	唐亮	青岛鸿竹资产管理有限公司	王磊
博时基金	贺宝华	青骊投资	苏乐天
博时基金	柴文超	人保资产	丁月梅
博时基金	王远征	融通基金	关山
博时基金	王诗瑶	锐意资本	刘思远
博时基金	高翼凡	睿思资本	张蕴荷
博时基金	金耀	睿扬投资	陈青青
博时基金	冀楠	沙钢投资	何梦影
博时基金	付伟	山西证券	和芳芳
博时基金	赵宪成	山西证券资管	李培玉
博时基金	王佳敏	上海冰河资产	刘春茂
博时基金	刘煜舟	上海乘是资产	郑尚海
博时基金	刘宁	上海大正投资有限公司	王子桐
博时基金	吴开元	上海国泰君安资产管理有限公司	黄美然
财通证券	李茵琦	上海嘉世私募基金管理有限公司	李其东
财通证券	吴文德	上海玖鹏资产	王语加

财信证券	黄静	上海瞰道资产管理有限公司	胡文婧
成都之柱资产管理有限公司	笏小啾	上海聆泽投资	沙小川
冲和投资	沈琪	上海璞远资产	童昱霏
大和资本	徐曼睿	上海仁灏	徐希衍
大家资产	李德宝	上海深积资产	曲红丽
大笋资产	姜姗秀美	上海同犇投资	韩冰洁
淡水泉（北京）投资管理有限 公司	高星	上海万纳私募基金管理有限 公司	杨君弈
德邦证券	韦香怡	上海银叶投资	李悦
东北证券	范林泉	上海证券	王慧林
东方基金	金凤	上海证券	杨雪婷
东方证券	张玉洁	上海证券	赖思琪
东方证券	谢宁铃	尚诚资产管理	杜新正
东海证券	龚理	申港证券	王伟
东海证券	姚星辰	申万宏源	吕昌
东吴证券股份有限公司	罗嶝影	申万宏源	熊智超
东兴证券	王洁婷	申万宏源资管	赵玥
东证融汇证券资产管理有限公 司	张超凡	申万菱信	范张翔
东证资管	秦绪文	深圳海雅金控	孔庆志
方正证券	王泽华	深圳坤厚资本	任万里
方正证券	毛学东	深圳量度资本	罗涛
沅京资本	方头狮	深圳乾图私募基金	张峰
沅沛投资	李爽	深圳乾图投资	丘鸿杰
富国基金	杨勇胜	深圳榕树投资	许群英
富国基金	徐哲琪	深圳市前海禾丰正则资产管 理有限公司	汪亚
富国基金	赵宗俊	神农投资	赵晚嘉
高毅资产	罗寅骁	慎知资产	张海涛
高竹基金	李心宇	石锋资产	杨舒妍
观富资产管理有限公司	苏宇凌	碩腾投资	赵世光
光大保德信基金	林晓枫	思瑞基金	李泳佳
光大证券	叶倩瑜	太平洋证券	肖依琳
光大证券	董博文	太平洋证券	周星宇
广东叁和正恒私募基金管理有 限公司	陌小曦	太平洋证券	伍兆丰
广发基金	龚路成	太平洋资产	白嘉怡
广发证券	刘景瑜	太平资产	王紫艳
广发证券	方一苇	太平资产	孙宛
广发证券	俞慕寒	泰康基金	桂跃强
国海证券	刘洁铭	泰信基金	戴隽
国海证券	秦一方	天风证券	冯佳文

国海证券资管	秦海燕	天风证券	胡世炜
国海自营	李梦鹏	天弘基金	雷茜茜
国华人寿	王箫	天弘基金	马雪薇
国华兴益保险	韩冬伟	天弘基金	刘国江
国金基金	董广达	天治基金	王策源
国金证券	陈宇君	同巨投资	张立烽
国联安基金	呼荣权	同泰基金	麦健沛
国联证券	吴雪枫	彤源投资	张伟欣
国盛证券	胡慧	彤源投资	杨霞
国寿安保基金	王韞涵	万家基金	周实
国寿资产	李想	万家基金	王丁
国泰君安证券	訾猛	卫宁投资	王兴佳
国泰君安证券	陈力宇	西部利得基金	温震宇
国新证券	易浩宇	西部利得基金	靳晓婷
国信证券	张向伟	西部证券	黄欣培
国信证券	王新雨	西南证券	夏霁
国信证券	杨苑	新华基金	蔡春红
国元证券	邓晖	新华基金	夏旭
国元证券	朱宇昊	鑫元基金	姚启璠
国元证券	黄轩辕	信达澳亚基金	何思璇
国元证券	单蕾	信达证券	马铮
海通证券	张宇轩	信达证券	程丽丽
海通证券资管	邱晓洋	兴华基金	任选蓉
杭贵投资	饶欣莹	兴全基金	谢治宇
杭银理财有限公司	徐廷玮	兴全基金	薛怡然
杭州凯岩投资	姚玥	兴全基金	王志强
合煦智远基金	张夺	兴业基金	王晓辉
恒越基金	江雨谷	兴业证券	林佳雯
弘鼎资本	曾生	兴业证券	刘淇铭
弘康人寿	王欣伟	兴业证券	汪润
宏利基金	史佳璐	兴证全球基金	童兰
泓德基金	季宇	兴证资管	邱思佳
湖南皓普私募基金管理有限公司	陈思序	旭松资本	沈晔
华安基金	章昕乔	雪石资产	黄格格
华安证券	刘略天	循远资产	刘琳玲
华安证券	陈姝	羊角基金	凌超
华宝基金	夏林锋	易方达基金	黄逸群
华宝基金	黄超杰	奕金安投资	吕毅林
华宝证券	黄云	银河证券	刘来珍
华创证券	杨畅	银华基金	王翔
华创证券	范子盼	银华基金	李爽

华创证券	柴苏苏	永赢基金	黄韵
华创资管	丁天	优益增投资	刘敏
华福证券	左行	原点资产	程夏颖
华金证券	李鑫鑫	原泽基金	蔡伊垚
华美国际投资集团有限公司	齐全	圆信永丰基金	陈彦辛
华美投资	彭辉	圆信永丰基金	田玉铎
华能贵诚	戴小西	源乘投资	李婷婷
华商基金	郭鹏	源乐晟	赵楠
华泰	龚源月	源乐晟资产	钱雨欣
华泰保兴基金	付梦阳	泽安私募基金	何天池
华泰证券	刘琳箫	长安基金	徐小勇
华泰证券资管	朱骏	长安基金	朱施乐
华泰资产	董懿夫	长城基金	余欢
华西证券	卢周伟	长城基金	艾抒皓
华西证券	林佳皓	长城基金	陈良栋
华西证券	范闾	长江零售	张彦淳
华西证券	吴越	长江证券	肖旭芳
华夏东方养老资产管理有限公司	张玉辰	长江证券	万牧原
华夏基金	李柄桦	长江证券	伍爽
华鑫证券	皇甫琳霏	长江证券	冯源
华鑫证券	孙山山	长江资管	丰一凯
淮海天玺投资管理有限公司	伊磊	长盛基金	吕睿竞
汇安基金	王苏煦	长信基金	李泽明
汇安基金	许之捷	招商基金	虞秀兰
汇丰晋信基金	徐犇	招商商社	李星馨
汇丰晋信基金	范坤祥	招商资本	殷琨
汇华理财	游彤煦	浙商基金	邓怡
汇泉基金	王达	浙商证券	杨骥
汇添富基金	胡昕炜	浙商证券	王羽祺
建信保险资管	张旭菁	浙商证券	杜宛泽
建信基金	张艳姝	浙商资管	黄薇
建信理财	唐文成	臻宜投资	徐蕾
建信养老	徐瑞	知春资本	宋仁杰
建信养老金管理有限公司	官忠涛	中国东方资产	林敏杰
交银基金	王丽婧	中国银河证券	刘光意
交银施罗德基金	张程	中加基金	张泽迅
交银施罗德基金	韩威俊	中金公司	沈昶
金鹰基金	孙倩倩	中金公司	武雨欣
金鹰基金	李敏晗	中粮资本	张心怡
旌安投资	张艺矾	中欧基金	宋星琦
景顺投资管理有限公司	孙超	中欧瑞博	党叶珍

九霄投资	黄燕芝	中睿合银	杨坤山
开源证券	周佳	中泰国际资产管理有限公司	洪少怀
开源证券	黄子航	中泰证券	晏诗雨
开源证券	李俊逸	中泰证券	熊欣慰
凯联资本	鲁佳	中泰自营	唐朝
凯石基金	唐楚彦	中天国富证券	关雪莹
宽潭资本	戎勉	中信建投基金	崔晓雯
兰州汉和资产管理有限公司	汪铁军	中信建投证券	余璇
隆源投资	晏坤	中信建投证券	高畅
路博迈	吴瑾	中信建投证券	朱伟
麦星投资	王贤姝	中信证券	薛缘
民生加银基金	袁浩	中信证券	汤学章
民生证券	张玲玉	中信证券	赵康
民生证券	范锡蒙	中信资管	陈金璐
民生证券	王言海	中信资管	李有为
名禹资产	刘宝军瑾	中信资管	李旭峰
明世伙伴基金	王宇昊	中银基金	蔡国栋
明曜投	赵康杰	中银证券	邓天娇
明泽投资	李芳芳	中银资管	胡晓航
摩根资产	刘健	中邮证券	杨逸文
南方基金	李榴心	众安保险	孙毓晨
南方基金	周浩	竹润投资	吴丛露
南方基金	郑诗韵	紫欣投资	申嘉艺
南方基金	应帅		