**云南博闻科技实业股份有限公司2023年度业绩暨现金分红说明会记录**

（2024年4月23日16:00至17:00）

**一、活动基本概况**

（一）参与人员：公司董事长刘志波先生、独立董事张跃明先生、董事会秘书杨庆宏先生、财务总监赵艳红女士

（二）活动时间：2024年4月23日16:00至17:00

（三）活动地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：http://roadshow.sseinfo.com/）

（四）活动形式：上证路演中心网络互动

**二、交流内容及具体问答记录**

公司本次2023年度业绩暨现金分红说明会与投资者交流内容如下：

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **问题编号** | **问题内容** | **提问人姓名** | **提问时间** | **回答内容** | **回答人姓名** | **回答时间** |
| 1728691 | 请问贵司是否考虑开设开设产品线下体验店 | guest\_k1A14ve4a | 2024-04-23 16:49 | 衷心感谢您对公司的关注！公司已经创建了“格里拉”品牌，将深入进行市场调研后，再决定是否开设咖啡实体店。 | 杨庆宏 | 2024-04-23 17:00 |
| 1728690 | 请问投资咖啡产业后，将来是否考虑开设咖啡实体店，是否考虑做自主咖啡品牌？ | guest\_k1A14ve4a | 2024-04-23 16:47 | 衷心感谢您对公司的关注！公司已经创建了“格里拉”品牌，将深入进行市场调研后，再决定是否开设咖啡实体店。 | 杨庆宏 | 2024-04-23 17:00 |
| 1728677 | 今年销售目标4000多万，远远达不到新国九条标准，公司有何打算？是否可以收购一个咖啡企业，或者和大的咖啡企业合作？ | guest\_LIfxxba2R | 2024-04-23 16:30 | 衷心感谢您对公司的关注！截至目前，公司未有收购咖啡企业或者同行业企业的需要披露的信息，公司法定信息披露媒体为上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn以及《上海证券报》、《证券时报》，请投资以公司在上述渠道披露的信息为准。 | 刘志波 | 2024-04-23 16:59 |
| 1728642 | 企业转型快两年了，销售才2000多万，还在亏损，新国九条对主业要求提高到3亿，又不容许借壳，公司有新业务方向吗？ | guest\_LIfxxba2R | 2024-04-23 16:11 | 衷心感谢您对公司的关注！根据公司发展战略，将紧紧抓住国家和地方产业发展政策以及乡村振兴战略的契机，依托云南资源禀赋条件，聚焦云南高原特色优势产业领域，持续挖掘农副食品加工或食品制造行业优质项目的投资机遇。公司通过对国内外咖啡产业进行深入调研和行业分析，将立足于云南咖啡核心主产区，在云南省保山市隆阳区（公司注册所在地）投资新建咖啡项目，形成以咖啡生豆、熟豆及其制品等主要产品的生产加工基地，构建原料采购、初（深）加工、产品研发、中转储运、销售服务和咖啡贸易的全产业链体系，积极拓展公司主营业务范围，落实公司主业转型升级发展战略。 | 刘志波 | 2024-04-23 16:56 |
| 1728634 | 请问，现在的第四大股东上海德朋实业有限公司是什么背景？实际控制人是央企是中化集团吗？ | guest\_LIfxxba2R | 2024-04-23 16:07 | 衷心感谢您对公司的关注！根据公司与上海德朋实业有限公司的沟通了解以及公开信息查询，现公司第四大股东上海德朋实业有限公司主要从事货物与技术的进出口业务等；其股东为上海东泓实业发展有限公司[详细信息可参见公司于2023年12月16日、2024年1月3日刊登在上海证券交易所网站ww.sse.com.cn、《上海证券报》和《证券时报》上的《云南博闻科技实业股份有限公司关于持股5%以上股东拟通过公开征集转让方式协议转让公司股份的公告》（公告编号：临2023-042）、《云南博闻科技实业股份有限公司关于持股5%以上股东公开征集转让结果暨与受让方签订股份转让协议的公告》（公告编号：临2024-001）、《云南博闻科技实业股份有限公司关于持股5%以上股东权益变动的提示性公告》（公告编号：临2024-002）、《云南博闻科技实业股份有限公司简式权益变动报告书》]。 | 刘志波 | 2024-04-23 16:56 |
| 1728633 | 请问今年管理层对今年公司的业务有什么规划吗？能否对得起自己的薪水。 | MANcity | 2024-04-23 16:06 | 衷心感谢您对公司的关注！公司2024年计划实现营业收入4,900万元（合并报表）。拟采取的策略和措施如下：  1、对食用菌业务采取稳步发展的策略，进一步完善原料收购、初级加工、中转储运以及销售运营的产业链。以市场需求为出发点，继续加大国内外市场拓展力度，通过实施协调一致的营销策略组合，为客户提供满意的产品和服务；同时加强产品研发和成果转化，从而促进实现预期经营目标。  （1）销售方面，深入研判市场供求趋势，继续加大国内外市场拓展力度，合理计划产品销售量；拓宽线上销售渠道，持续开发线下优质客户，与渠道商建立良好合作关系；加强“格里拉”品牌宣传，探索自建或共建消费体验终端；以市场销路好、周转快的产品为主，快速铺向市场，减少商品库存积压。  （2）采购方面，继续深入源头主产区，多点采购，以销定采，选择有实力的供应商作为长期合作伙伴，稳定货源，控制采购成本，保证产品质量，提升产品性价比和安全性。  （3）生产加工（含代加工或委托加工）方面，依托自建生产加工基地，以销定产，优化产品结构，提高生产效率和产品质量。对于代加工或委托加工的产品，综合评估和选择优质的有食品生产加工资质的企业进行生产加工市场所需产品，加强品控管理，确保受托方企业提供的产品符合食品安全卫生质量标准要求。  2、火腿业务  （1）规范运作方面，将进一步通过优化公司治理机制，加强标准化建设和规范化运作，以上市公司治理准则及内部控制规范体系为指引，逐步规范生产经营管理体系，和完善各项内控管理制度，明确其组织结构与经营目标。  （2）销售方面，积极开拓新客户新市场新渠道，完善线上平台搭建和推广，扩大市场份额，增强竞争优势。  （3）生产方面，注重技术创新、效率提升、品质提升，满足产品销售需求。  （4）采购方面，注重成本效益，加强原（材）料品质控制，稳定原料采购价格。  （5）品牌化、标准化建设方面，持续提升品牌价值及知名度，把公司“一腿”品牌打造成为区域内和市场上有竞争力的火腿品牌，提升品牌知名度，增强品牌竞争力。  （6）人才团队方面，注重人才培养，加强团队学习与人才引进，提升团队能力，完善内部考核与激励，激发团队活力、创造力。 | 刘志波 | 2024-04-23 16:55 |
| 1728686 | 公司二股东北大资源科技申请解散的案子进行如何？因为涉及影响公司股东实际控制人变化，公司关注情况如何？ | guest\_LIfxxba2R | 2024-04-23 16:45 | 衷心感谢您对公司的关注！截至目前，公司未收到二股东北大资源科技申请解散的案子的相关信息，公司将积极保持与股东的联系，并按规定履行信息披露义务，公司法定信息披露媒体为上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn以及《上海证券报》、《证券时报》，请投资者以公司在上述媒体披露的信息为准。 | 杨庆宏 | 2024-04-23 16:52 |
| 1728668 | 请问有资料显示，刘志波董事长以前在北大资源相关企业有过任职？是否属实？ | guest\_LIfxxba2R | 2024-04-23 16:25 | 衷心感谢您对公司的关注！刘志波先生，北京大学经济学硕士。曾任烟台大学经济系教师、山东烟台金海物业公司总经理、中国企业改革与发展研究会总经济师、博闻科技第四届至第十一届董事会成员，2002年5月至今任本公司董事、董事长；2003年6月至今任新疆众和股份有限公司董事。且担任昆明博闻科技开发有限公司法定代表人、执行董事；联合信源数字音视频技术（北京）有限公司董事。 | 刘志波 | 2024-04-23 16:47 |
| 预征集问题 | 在提问之前，对公司主业转型升级的格局已基本形成，表示祝贺和感谢。  在公司战略中，立足云南，面向全国重点区域，积极投资具有竞争力、发展前景良好的项目，将公司培育为优质的注重资产经营的实业公司。但近几年虽然有所动作，但明眼人一看就知道步子偏小，动作较慢。在新国九条出台后，公司有什么新的计划，让公司迅速成为优质资产的经营公司？ | 大王1989 | 2024-04-22 14:56 | 衷心感谢您对公司的关注！公司已经关注到新国九条以及监管部门的有关退市风险规定，对此公司将认真贯彻执行现行监管政策，充分认识到防范公司经营风险和退市风险的紧迫性和重要性，一方面将稳健发展主营业务，努力提升营业收入和盈利能力，另一方面将抓住当前中国经济和社会发展重要战略机遇期，适时拓展优质项目投资机会和经营业务范围，争取在较短的时期成为可持续发展的实业公司。 | 博闻科技 | 2024-04-23 17:08 |
| 预征集问题 | 云南咖啡资源丰富且独特，在公告中公司开始招兵买马，尝试进入咖啡产业，但投资规模不大。既然看好咖啡产业，且手里现金充裕，为何不采用并购云南当地知名咖啡企业方式快速介入呢？ | 大王1989 | 2024-04-22 14:57 | 衷心感谢您对公司的关注！公司通过对国内外咖啡产业进行深入调研和行业分析，将立足于云南咖啡核心主产区，在云南省保山市隆阳区（公司注册所在地）投资新建咖啡项目，形成以咖啡生豆、熟豆及其制品等主要产品的生产加工基地，构建原料采购、初（深）加工、产品研发、中转储运、销售服务和咖啡贸易的全产业链体系，积极拓展公司主营业务范围，落实公司主业转型升级发展战略。截至目前，公司未有收购咖啡企业或者同行业企业的需要披露的信息，公司法定信息披露媒体为上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn以及《上海证券报》、《证券时报》，请投资者以公司在上述媒体披露的信息为准。 | 博闻科技 | 2024-04-23 17:05 |

**三、关于本次活动是否涉及应当披露重大信息的说明**

本次活动不涉及应当披露重大信息的事项。

云南博闻科技实业股份有限公司

2024年4月23日