

证券代码：688777

证券简称：中控技术

中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-004

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	<p>1、4月15日</p> <p>第一场：现场调研</p> <p>博时基金、杭银理财、平安养老、浦泓投资、交银施罗德基金、睿远基金、富国基金、财通资管、敦和资产、筌筌资产、合远资产、招银理财、华创证券 共 22 人</p> <p>第二场：路演会议</p> <p>国金证券、国投证券、中信证券、中银基金、中银证券、华鑫证券、明见投资、中金公司、高盛、招商证券、大成基金、泓德基金、拾贝投资、华金证券、光大证券、碧云资本、宁银理财、中新融创资本、长江证券、合众资产、浙资运营、高毅资产、工银理财、恒生前海基金、泉果基金、东亚前海证券、宝盈基金、华泰自营、汇丰前海证券、华安基金、国泰海通证券、玖稳资产、兴业银行、宽远资产、中信建投证券、中域资产、行知创投、国信证券、西部证券、长盛基金、伯利恒资产、方正证券、阜盈投资、开源证券、德邦证券、长城证券、明河投资、鸿竹资产、华西证券、鹏扬基金、毕盛投资、美银证券、兴业证券、磐厚动量、重阳投资、中泰证券、民生证券、上海证券、万葵资产、顶石资产、赢舟资管、摩根士丹利、阿杏投资、法国巴黎银行、信达证券、森锦投资、博道基金、UBS、安本投资、申万宏源证券、东</p>

方财富证券、中泰安合投资、煜德投资、华安证券、鲸域资产、联想创投、橡果资产、前海旭鑫资产、华夏未来资本、广杰投资、建信养老、道生投资、Daiwa Capital 共 117 人

2、4月16日

第一场：现场调研

华泰证券、Rockpool Capital 共 3 人

3、4月17日

第一场：现场调研

华创证券、人保养老、大成基金、中广云投资、瀛赐基金、浩期私募基金 共 7 人

4、4月21日

第一场：电话会议

中信建投证券、中金资管 共 9 人

5、4月23日

第一场：现场调研

申万宏源证券、新华资产 共 9 人

6、4月30日

第一场：电话会议

兴业证券、华泰自营、毕盛资产、国寿资管、国泰投信、摩根资产、天弘基金、华夏基金、嘉实基金、德汇集团、峰岚资产、东方证券、国华兴益保险、同泰基金、汇丰晋信基金、中银基金、普华资本、麦格理证券、中金公司、兴全基金、泉果基金、鹏扬基金、国泰基金、金恩投资、新华基金、磐厚投资、德意志银行、创金合信基金、九泰基金、人保资产、信达澳银基金、长江养老、

	<p>国信自营、美银证券、高盛、长江证券、汇丰前海证券、安本、开源证券、法国巴黎银行、西部证券、碧云资本、德意志银行、国投证券、申万宏源证券、国泰海通证券、山西证券、国海证券、文多资产、国金证券、富安达基金、鹏华基金、中信证券、国信证券、野村证券、德邦证券、中信建投证券、Jefferies、Daiwa Capital、Trivest Advisors、Point 72 共 75 人</p>
时间	2025 年 4 月 15 日- 4 月 30 日
地点	<p>线上：电话会议</p> <p>线下：浙江省杭州市滨江区六和路 309 号中控科技园会议室</p>
上市公司接待人员姓名	<p>高级副总裁、董事会秘书、财务负责人：房永生；</p> <p>副总裁：吴玉成；</p> <p>总裁助理：陈小力；</p> <p>证券部副总经理：钟菲；</p> <p>高级证券事务经理：王帆。</p>
投资者关系活动主要内容介绍	<p>问答环节：</p> <p>1、如何理解 AI 大模型技术对行业的影响，中控技术如何适应这一技术与产业变革？</p> <p>答：中控技术高度重视 AI 大模型技术对行业的变革性影响，AI 大模型的出现，极大拓展了人类对智能化未来的想象边界，加速了人工智能技术在各行业的深入应用与具象化落地。而对于新一轮科技革命与产业变革，中控技术亦布局工业 AI 新产品及新技术的研发及应用。</p> <p>2024 年 6 月，中控技术发布了自主研发的时间序列大模型 TPT（Time-series Pre-trained Transformer），用户只需接入各类运行、设备、质量等数据，即可实现工厂运行评价、健康评估、瓶颈分析、操作优化乃至工厂 Redesign 等工作，并从 TPT 中得到最优解决方案。此外，公司将 TPT 与 DeepSeek 进行深度融合，推出流程工业首个“时序智能+认知智能”双引擎架构的面向流程工</p>

业生产过程场景的 TPT 大模型升级版，如同给工厂装上了“感知神经系统”和“决策大脑”，推动流程工业进入“数据驱动决策、智能重构价值”的新发展阶段。

2、中控技术在机器人这一新业务领域的进展如何？

答：2024 年，中控技术正式建立了机器人产品业务体系，年内实现收入 5,601.09 万元，新签订单 1.67 亿元。公司的机器人业务主要聚焦在流程工业细分应用领域，围绕面向生产安全的巡检与操作、智慧供应链物流、探索人形机器人在工业危险作业等场景的应用三大场景展开。2024 年，中控技术作为第一大股东投资入股浙江人形机器人创新中心，并先后发布了首款全域自研人形机器人整机“领航者 1 号”和“领航者 2 号 NAVIAI”。未来，第三代人形机器人将全面接入 DeepSeek 的多模态模型 Janus Pro，助力机器人实现自然的环境感知和人机交互。在应用场景方面，公司将在某大型石化企业实验室的高风险作业场景中，实现 AI 驱动的具身智能仿生机器人的落地应用。

截至目前，公司已发布以“AI+平台+安全巡检”、供应链物流、协作机器人装备为核心的 Plantbot 机器人解决方案，通过整合“AI+机器人”技术，运用包括四足机器人、人形机器人等新技术产品，使其应用于巡检与操作、供应链物流、装备协作及 AI 视觉等作业环境及场景中。

商业化进展方面，公司已中标沙特阿美、三菱化学、镇海炼化等机器人项目，实现多类型机器人在复杂场景中的首台套应用；并与沙特阿美、日本三菱、泰国石油 PTT 等国际客户开展面向场景应用的深度合作。与此同时，公司还与云深处、华谊信息、杭电化等企业建立了更加广泛的技术合作关系。

3、机器人业务方面，中控技术有何竞争优势？

答：在工业机器人赛道同质化竞争加剧的当下，公司将自研技术“AI+工厂操作系统+Agents/APPs”与机器人本体深度融合，

攻克复杂环境感知与高精度决策能力这一行业共性难题。公司以深度学习、强化学习等手段为核心，对来自不同传感器的数据进行高效融合与智能分析，构建出更加精准的环境模型与任务理解；同时，公司依托流程工业场景实践，已推出四足机器人、轮式机器人以及“飞索机器人+OGI 气体成像++无线防爆传感器阵列”协同方案等创新产品，在镇海炼化等标杆项目中实现安全预警、智能巡检等高价值应用，目前正在与沙特阿美共同推进“空地一体”机器人（无人机+机器狗）联合协同巡检联合开发项目。

未来，公司将进一步围绕机器人这一未来工厂的重要 AI 载体，针对流程工业领域的特殊性，围绕智能 AI 赋能传感器和执行机构，强化机器人的多模态感知能力，更加精准获取生产过程信息以及巡检信息，结合现场设备数字机理模型，能够实现更加高效、精确和可靠实现现场生产状态的预测，达到安全增效，全面提升客户的数字化水平的目标。

4、公司全球化布局进展如何？未来有何海外投资计划？

答：公司正持续通过产品技术输出、海外并购等方式，加速全球化进程。同时，公司基于“技术-生态”双轮驱动的战略纵深，通过新加坡国际运营中心及遍布东南亚、南亚、中亚、中东、非洲、欧洲、美洲等区域的全球服务网络，将中国方案注入国际工业场景，在中东、东南亚等国家和地区已取得较为显著的进展。2024 年，公司海外业务收入 7.49 亿元，同比增长 118.27%，占公司主营业务收入已达到 8.25%，并与沙特阿美、印尼国家石油 Pertamina、马来西亚国家石油 Petronas 等国际顶尖客户在控制系统、工业软件、机器人、工控网络安全等领域实现深度合作。

海外投资方面，公司围绕工业 AI 及机器人战略转型需求，通过控股、参股等多种方式实现战略生态布局，公司将持续关注国际领先企业的投资机会，重点投资支持符合公司发展需要的业务板块及投资项目，并持续完善海内外控股及参股子公司的投后管

	<p>理与运营机制。</p> <p>5、公司 2024 年在费用率控制方面取得了一定成效，如何展望公司后续对于高质量发展战略目标？</p> <p>答：2024 年，公司全面深化数字化转型，打造数字化组织及流程，建设数智中控，如期推进营销、研发、供应链、工程服务、运营、财经、人力等 56 个数字化项目立项与落地，全年增效 300 余人年，实现主业务流程 100%全覆盖。公司运营管理能力不断深化，管理效率不断提升，管理费用率为 4.51%，同比下降 0.71 个百分点，销售费用率为 8.69%，同比下降 0.46 个百分点，发展质量持续提升。</p> <p>2025 年，公司将坚定贯彻工业 AI 发展战略，紧紧围绕“产品型、平台型、工业 AI 公司”的全面战略转型目标，以工业自动化技术为根基，依托深厚的工业数据积淀，加速人工智能技术与工业场景的深度融合，构建工业全价值链智能生态系统，融合人工智能大模型的多模态、强推理等能力，打造“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行技术架构，通过搭建核心大模型双架构，形成覆盖“装置-工厂-行业”的流程工业多智能体系统（MAS,Multi-AgentSystem），打造更有智慧的“工业 AI 大脑”，全面形成“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心解决方案，为全球工业的“智变”贡献中国智慧。</p> <p>接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照《投资者关系管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。</p>
附件清单	无
日期	2025 年 4 月 15 日-4 月 30 日