

证券代码：688777

证券简称：中控技术

中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-005

投资者关系 活动类别	☒ 特定对象调研 ☒ 分析师会议 ☐ 现场参观 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☒ 路演活动 ☐ 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	1、5月6日 第一场：现场调研 中信建投证券、中信保诚资产、中邮证券、中新融创、中睿合银投资、中金资管、中加基金、长江证券自营、长城人寿、永赢基金、镛泉资产、台州市国有资产投资、袍江投资发展集团、鹏扬基金、盘京投资、巨子基金、交银国际、渤海资产、建信理财、嘉实基金、华夏银行、华夏基金、红筹投资、国新基金、东方基金、财通自营、彼得明奇资产 共 40 人 2、5月7日 第一场：路演会议 东方证券、中欧基金、万家基金 共 5 人 第二场：券商策略会 中信建投证券、东方基金、志开投资、财通证券、三鑫资产、工银瑞信基金、国寿安保基金、国泰基金、国投瑞银基金、国新投资、嘉合基金、建信理财、民生通惠资产、南华基金、诺安基金、平安基金、厦门中略投资、犇牛投资、禾升投资、和谐汇一资产、鹤禧投资、混沌投资、聆泽私募基金、深梧资产、拾贝投资、红

	筹投资、中金蓝海资产、幸福人寿、银河基金、源峰基金、盈峰资本、友邦人寿、长江联合金融租赁、长盛基金、永禧投资、人保资产、中加基金、中信保诚资产、中信银行、中信证券、中邮证券、Capital Group、China Alpha Fund 共 46 人 第三场：券商策略会 华创证券、长江养老、国信证券、海宸投资、森锦投资、人保资产、国华兴益保险资产、汇丰晋信基金、招银理财、国海资管、鹏扬基金、敦和资产、上汽金控、浙商证券、汇升投资、光证资管、安联基金、晖锐私募基金、和谐汇一资产、宝隼资产、银叶投资、智诚海威资产、阿杏投资、明河投资、农银汇理基金、观富资产、汇华理财 共 30 人 3、5月8日 第一场：路演会议 财通证券、国信证券、上汽金控、宁泉资产、敦和资产 共 5 人 第二场：券商策略会 中金公司、高毅资产、神农投资、领骥资本、阳光资产、行知创业投资、泓澄投资、泓德基金、航长投资、盈峰资本、高盛资管、Allianz、Khazanah Nasional、Mirae Asset、Schroder Investment、Stillpoint Investments 共 16 人 第三场：券商策略会 东吴证券、长安基金、华泰保兴基金、国华兴益、凯恩投资、东吴国际、明河投资、百年保险资产、华创资管、杉树资产、陆家嘴国泰人寿、华泰自营、人保资产、招商基金、华福自营、庐雍资产、农银汇理基金、浦银安盛、宁银理财、汇添富基金、雷根
--	--

	投资、高鑫私募基金、国君资管、毕盛投资、汇鑫投资、汇丰晋信基金、理臻投资、易米基金、长江养老、同泰基金 共 32 人 4、5月9日 第一场：券商策略会 申万宏源证券、汇百川基金、华龙证券、国源信达资本、辰禾投资、私享基金、东方阿尔法基金、尚正基金、纽富斯投资、宝盈基金、前海联合基金、诺安基金、景顺长城基金、中信建投资管、春晖基金、华安财保、大成基金、Point 72、Schroders 共 21 人 第二场：券商策略会 中信证券、易方达基金、交银施罗德基金、万家基金、润晖投资、万向创投、长盛基金、博普资产、广东民投、神农投资、国投瑞银基金、深圳创新投资、合众易晟、中加基金、中信里昂、源泽投资、量利投资、Derivatives China 共 24 人 5、5月14日 第一场：券商策略会 美银证券、Allianz Global Investors、LMR Partners、Polen Capital、Sumitomo Mitsui DS Asset Management、TD Asset Management、Antipodes Partners、Burgundy Asset Management、Broad Peak Investment Advisers、Columbia Management Investment Advisers、Polar Capital、Point 72 共 14 人 第二场：券商策略会 花旗银行、Artisan Partners、Aspex Management、LMR Partners、Lazard Asset Management、Neuberger Berman 共 6 人
--	--

	6、5月15日 第一场：电话会议 Barclays、Metlife、AXA Investment Managers、Point 72 共 8 人 7、5月19日 第一场：现场调研 中金香港、新思哲投资、Ivy Capital、Elevation Capital、WT Capital、Yuanhao Capital、China Alpha Fund、Winfor Capital、HSBC、Longrising 共 11 人 第二场：现场调研 华泰证券、Schroders、AFP Cuprum 共 5 人 8、5月20日 第一场：现场调研 广发证券、国泰基金 共 3 人 9、5月21日 第一场：券商策略会 广发证券、中信建投自营、中大君悦投资、中邮基金、中银基金、华夏基金、华泰柏瑞基金、和沅资产、华能贵诚信托、国信资管、国华兴益、和谐汇一资产、国投瑞银基金、国融证券、天壹紫腾资产、天弘基金、易方达基金、景林资产、深梧资产、阿杏投资、财通基金、陆家嘴国泰人寿、灏浚投资、粤港澳产融 共 24 人 第二场：券商策略会 兴业证券、大家资产、北大方正人寿、华富基金、趣时资产、鑫元基金、淳厚基金、太平资产、汇华理财、路博迈基金、上银基
--	--

	金、银华基金、招商基金、磐厚投资、汇丰晋信基金、宁银理财、弘毅远方基金、建信养老、富安达基金、国华兴益、国信自营、睿郡资产、友邦人寿、东证自营、中创基金、国联安基金、德汇集团 共 31 人 10、5 月 22 日 第一场：券商策略会 Goldman Sachs、3W Fund、Stoneylake AM、NF Trinity、JP Morgan AM、Hillhouse、Ambienta、Aspex Management、Fidelity International Fund、Hel Ved Capital 共 11 人 11、5 月 23 日 第一场：券商策略会 Fidelity Management and Research 、 Abu Dhabi Investment Authority、Alianz、Artisan Pariners、Blackrock、First Beijing、Franklin Templeton、Khazanah Nasional Berhad、Man Group Pic、Sioneyiake Asset、T. Rowe Price、APG Investments、Aberdeen Standard、Aberdeen Asset、J.P. Morgan Asset Management、Jarislowsky Fraser、Marble Bar Asset Management、Millennium Capital、Nomura Asset、Schroders 共 22 人 12、5 月 28 日 第一场：券商策略会 光大证券、华夏基金、光大保德信基金、同犇投资、招银理财、银河基金、中邮保险资产、宁泉资产、尚雅投资、古木投资 共 11 人
时间	2025 年 5 月 6 日- 5 月 28 日

地点	线上：电话会议 线下：浙江省杭州市滨江区六和路 309 号中控科技园会议室
上市公司接待人员姓名	高级副总裁、董事会秘书、财务负责人：房永生； 总裁助理：石莹； 证券部部长：钟菲； 高级证券事务经理：王帆。
投资者关系活动主要内容介绍	问答环节： 1、中控技术向工业 AI 公司转型的原因是什么？公司在转型工业 AI 公司的进程中有什么核心竞争力？ 答：公司向工业 AI 的战略转型，是顺应时代趋势、行业需求的必然选择。 第一，工业场景痛点倒逼技术革新。传统流程工业面临三大挑战：一是生产效率与能耗控制难以平衡；二是复杂工况下的自主决策能力不足；三是知识传承断层，老专家经验难以实现复用。 公司推出的 TPT 时序大模型全面应用了工业 AI 技术，基于海量流程工业数据预训练，具备模拟、预测等核心能力，能覆盖多种工业场景应用，更好地应对传统流程工业挑战。我们已经能做到将大型炼化工厂中的常减压装置油品切换的操作时长从 6-7 个小时降低到 1 小时以内，为用户减少每年上千万的油品加工损失。这些从“经验驱动”到“数据驱动”的变革，是破解行业痛点的关键路径。 第二，这是构建差异化竞争壁垒的必然选择。工业 AI 的多技术融合特性形成了高门槛生态，公司基于 3.5 万家客户以及沉淀在 10 万套工业控制系统上超过 100EB 的庞大数据量，构建了“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行技术架构：通过 1 个工厂操作系统实现工业数据集成；TPT 和 HGT 两个核心大模型分别赋能生产过程自动化（PA）与企业运营自动化（BA）；N 个工业 APP/Agents 则像智能工厂中的“特种兵”覆盖垂直场景。这种“数

	据+模型+场景”的闭环能力，叠加通用控制系统 UCS“一个工厂、一个控制机柜”的极简结构，形成了难以逾越的技术护城河。 2、去年以来，国家以旧换新的政策陆续出台，目前在相关行业落地进展如何？ 答：2024 年以来，国家已出台一系列政策，大力推动设备更新及制造业的智能化转型。2024 年，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，工信部等七部门发布《推动工业领域设备更新实施方案》细化政策要求，明确提出要推动工业设备的智能化、数字化改造，加强工业 AI 技术的研发与应用，以提升生产效率和产品质量。同时，根据工信部《工业重点行业领域设备更新和技术改造指南》行动规划，石油、化工、钢铁等行业领域将在 2027 年完成约 200 万套工业软件和 80 万台套工业操作系统更新换代任务，这将为公司带来较大的市场机会。 随着数字化转型的深入，越来越多的企业开始寻求自动化、数字化、智能化的解决方案以提高生产效率、降低成本，这会带来远大于传统控制系统的市场空间。未来，公司将继续依托行业发展，持续通过前瞻布局与技术创新，充分把握政策机遇，进一步巩固行业领先地位。 3、公司如何看待未来下游行业的发展情况？在这一过程中如何进一步提升公司的竞争力？ 答：中国工控网的数据显示，2024 年度中国工业自动化市场规模超过 2,598 亿元，2025-2027 年中国工业自动化市场将保持 2.3%左右的年均复合增长率。在这一过程中，公司始终坚持以客户为中心，致力于为流程行业自动化与智能化的发展、为企业全新竞争力的打造注入“中控价值”。公司面向企业最关注的安全、质量、低碳、效益四大目标，凭借强大的技术创新能力、稳固的市场地位、优质的客户服务以及积极的国际化布局，实现了持续
--	--

	稳定的发展。过去十年公司累计为国内客户降碳近 20 亿吨，过去 30 年，为国内流程行业客户节省了上千亿的投资。 当前，公司正积极加快向工业 AI 公司的战略转型，探索工业 AI 发展之路。根据 Omdia 数据显示，AI 软件市场在未来几年内将迎来爆发式增长，预计到 2029 年，全球 AI 软件市场规模将达到 2,180 亿美元，工业 AI 大模型和工业 Agents（智能体）的结合，能为用户带来全新的交互体验和价值提升，快速构建完整的智能化生态系统，从而充分激发广大工业企业数字化转型需求。同时，公司正积极围绕产业链整合、产业转型升级和寻求第二增长曲线的需求开展并购投资，以期进一步强化自身的技术实力和市场竞争力，为客户提供更全面的技术、产品和解决方案。 4、公司去年推出的流程工业 AI 时序大模型 TPT 落地应用情况如何？公司如何规划下一阶段工业 AI 业务的发展方向？ 答：公司推出的流程工业首款 AI 时序大模型 TPT 已经在氯碱、热电、乙烯等装置上取得了突破性应用，统一支撑装置过程优化、控制策略与参数优化等不同场景，实现装置的跨工况、高精度、高可靠模拟与预测，提升装置生产效益 1~3%。2024 年，公司时序大模型 TPT 已在万华集团、中石化镇海炼化等 40 余家客户落地应用，树立起公司新业务、新模式的典范，我们正在逐步扩大其在市场上的应用范围，以帮助更多的企业实现数字化转型和智能化升级。 今年以来，AI 软件在整体订单中的占比逐步提升，公司正在积极推动 TPT 和机器人业务的发展及应用落地，并期望这些新技术、新产品能够为公司带来新的增长动力。未来 2-3 年，公司将进一步从客户需求出发，全面推动工业 AI 产品整合升级、业务模式转型，着力打造流程工业 AI 技术制高点，聚焦“AI+5T”技术体系，推进工业时序大模型研发，融合时序与文本数据多模态，强化模型泛化能力与工业场景推理可解释性，不断驱动产品平台
--	---

	重构，构建“模拟-优化-控制-预测”一体化能力，大幅降低实施成本，支撑行业示范工厂建设。 2025年下半年，公司还将升级发布新一代工业AI产品，敬请各位投资者持续关注。 接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照《投资者关系管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。
附件清单	无
日期	2025年5月6日-5月28日