

股票代码：603395

股票简称：红四方

中盐安徽红四方肥业股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2025-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司 2025 年半年度业绩说明会的全体投资者
时间	2025 年 9 月 8 日（星期一）14:00-15:00
地点	上海证券交易所上证路演中心（网址： https://roadshow.sseinfo.com/ ）
公司接待人员姓名	董事长：陈勇 独立董事：夏旭东 财务负责人：董志峰 董事会秘书、总法律顾问：邹斌
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 问：公司上市后有无计划开展市值管理方面的工作？</p> <p>答：公司将规范开展市值管理工作。一是通过健全市值管理工作制度机制，进一步规范公司市值管理行为，严禁以市值管理为名操控公司信息披露、严禁操纵股价、严禁内幕交易等行为；二是通过现金分红、构建良好的投资者关系和提高信息披露质量等方式，切实合法合规开展市值管理工作。</p> <p>2. 问：请问公司在目前市场环境下有哪些技术优势，目前的市场表现如何？</p> <p>答：公司是国家级高新技术企业，始终坚持贴近客户和市场的技术理念，建立了完善的研发管理体系，坚持自主创新与产学研合作相结合的创</p>

新机制，高质量运行科研平台，持续提升公司科技研发能力，不断加大技术研发投入，技术和产品储备不断增加。2025年1-6月，公司研发费用36,364,127.43元，同比增长5.73%。首先，公司搭建了高质量运行科研平台。新建“养分资源高效利用全国重点实验室-红四方绿色智能复合肥研究院”国家级研究合作平台分支机构，高质量运行国家高新技术企业、安徽省企业技术中心、安徽省缓控释肥料工程技术研究中心、安徽省博士后科研工作站等创新平台，顺利完成中盐集团中央研究院生物技术与新型肥料研发中心半年度工作任务。再者，公司还在持续提升科技研发能力，积极参与国家重点研发计划项目子课题任务，稳步推进国家及省部级科技项目研究工作，在安徽省重点研发计划项目“江淮中低产稻田减障提质与产能提升综合模式构建与应用”，完成1项团体标准立项，在和县、寿县、巢湖、霍邱、定远等地建立小麦、油菜核心试验区6个、水稻核心试验区7个，有力带动了公司科技创新工作和新型增效肥料的推广应用。其次，公司深化产学研合作，持续加强与中国农业大学张福锁院士团队共建的“绿色智能复合肥研究院”和“研究生联合培养基地”建设，新增在研硕士研究生课题8项，依托安徽肥东绿色肥料科技小院，加快绿色智能复合肥料的研发和示范推广应用。深化与中国农业大学、中国科学院合肥物质科学研究院、中国农业科学院农业资源与区划研究所等十余所高校科研合作，全力开展核心关键技术突破与成果转化应用，推出聚天增效复合肥料、含钙镁磷肥花生肥、稳定性玉米掺混肥、高塔稳定性复合肥料等5款新品，突破新型化肥养分控失技术、聚天改性增效技术和土壤改良等5种关键技术开发应用，其中聚天系列产品销量同比增长26%，已成为大田作物领域的重要产品。最后，公司获得了数量可观的科技创新成果，获批中盐集团科技项目16项（A类2项），申请专利9件（发明专利4件），授权专利19件（其中实用新型专利1件，外观专利18件），参与制定《新型肥料命名与分类管理规范》《煤矸石基人造土壤基质》团体标准2项；开展“小麦专用缓释肥料”“含微量元素控失复合肥料”安徽省新产品认定2项，提升公司产品竞争力。未来，公司将加强科技创新平台建设，高质量运行国家高新技术企业、安徽省企业技术中心、安徽省缓控释肥料工程技术研究中心、安徽省博士后科研工

作站等创新平台，积极推进“养分资源高效利用全国重点实验室-红四方绿色智能复合肥研究院”建设。积极推进并高质量完成国家和省部级研发项目，进一步推动产学研用深度融合，推动农业领域关键技术攻关、新型肥料研发和科技成果转化应用，重点推进增效氮肥、缓释肥料、控失肥料、水溶肥料、功能性肥料、农用增效剂、生物肥料、土壤调理剂等市场化新型肥料产品研发；立足新型肥料产业基础，持续壮大有机肥和生物有机肥产业、土壤污染治理与修复产业、农田面源污染防治技术产业等前瞻性战略性新兴产业规模，积极探索盐碱地改良技术方案。

3. 问：请简述一下公司在数字化转型方面做出的努力？

答：公司持续推进MES生产协同系统升级，实现全厂区在线分级管理与生产指标全面覆盖，提升生产管理精细化水平和运行效率。同步加快建设物流信息系统，整合货源发布、竞价配载、预约调度与签收结算等环节，打通数据链，实现订单业务全流程数字化协同。启动智能立体仓库与自动装车系统建设，以复合肥1#库为试点，推动高新技术在传统复合肥领域的产业化应用，有效降低综合生产成本与用工风险。在安全信息化方面，公司启动安全信息化平台建设，并于2025年上半年顺利完成。该平台集成人员定位与预警、双重预防机制、特殊作业管理与视频智能分析等系统，依托物联网与AI技术，实现对生产流程与重大危险源的全链条风险追踪和动态可视化管理。通过AI风险预测模型，可提前30分钟识别泄漏、燃爆等隐患，预警准确率提升70%以上，形成“监测-预警-处置-反馈”闭环管理机制。此外，公司稳步推进包装自动化改造，重点针对5#复合肥生产线实施自动包装投用，有效解决原有包装环节自动化程度不足的问题，实现“机器换人”，在降低成本、提升效率和产品质量方面取得显著成效。该举措不仅是生产工具的升级，更是构建智能制造体系的关键进展。

4. 问：公司作为国有企业，党建工作如何引领高质量发展？

答：公司坚持党的领导能确保企业的发展战略、重大决策符合国家整体发展规划和产业政策方向，有利于落实国家重大部署。公司作为国有控股上市公司，高度重视党建工作，始终坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导，紧密围绕全面从严治党和高质量发展大局，把党的领导融入公

公司治理各环节，明确和落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位，切实落实“三重一大”事项清单，发挥党组织在企业重大问题决策中前置研究作用，有助于对重大决策进行政治把关和风险研判，从源头上规避可能出现的战略失误、合规风险，充分发挥公司党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，以高质量党建引领保障高质量发展。

5. 问：目前我国已进入“十五五”规划，公司作为国企，有何发展方向？

答：2025年是公司“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”的谋篇布局之年。公司在新时代中国特色社会主义思想的指引下，通过调研论证和征求干部群众、专家学者意见相结合，科学谋划“十五五”发展规划，坚持科学决策、民主决策、依法决策。围绕企业主业和自身特点，提前开展农肥产业发展环境和产品研究，明确未来发展方向和目标，践行高质量发展，把产业转型升级和战略性新兴产业培育发展作为“十五五”规划的优先方向，科学编制“十五五”战略规划，分步实施，逐年推进，不断壮大企业实力。

6. 问：公司今年以来在主业发展方面做出了哪些成效？

答：公司作为国内最早的小氮肥企业之一，长期专注于复合肥与氮肥产品的研发、生产、销售及服务。公司持续聚焦主业，一方面，持续优化产业布局，不断壮大主业规模，公司募投项目“扩建20万吨/年新型增效专用肥料项目”的投产进一步提升公司复合肥生产能力，同时随着“扩建5万吨/年经济作物用专用优质钾肥及配套工程项目”的建设投产，公司补齐在优质硫酸钾复合肥方面的产品短板，巩固农肥产业根基，提升公司核心竞争力；另一方面，通过加大科技研发投入，推动科技成果高效转化，围绕战略性新兴产业，积极布局土壤污染治理与修复、有机肥料与微生物肥料制造、肥料生物刺激素与增效剂、土壤改良剂研发等战略性新兴产业方向，不断培育新质生产力，增强高质量发展动能。

7. 问：请介绍下公司所处行业的竞争趋势？

答：在环保趋严和农业规模化种植发展的推动下，复合肥行业向头部企业集中趋势明显。拥有产业链一体化优势、强大品牌力、渠道力和创新

	<p>能力的企业在竞争中脱颖而出。优势企业将通过兼并重组和全国布局，持续扩大市场份额。未来，具备品牌、创新、渠道、服务、产业链综合优势的企业将获得更大发展空间。</p> <p>8. 问：介绍下公司2025年上半年业绩完成情况及变动原因？</p> <p>答：2025年上半年，公司实现营业收入1,813,865,351.99元，同比下降8.18%；实现归属于上市公司股东的净利润43,966,505.69元，同比下降47.10%，主要原因系，上半年内受宏观经济环境、国家化肥稳价保供政策和宏观调控政策（包括出口政策）、化肥区域市场供求关系等因素影响，公司主要产品尿素和复合肥销售均价同比下降；同时，受上半年尿素生产装置检修影响，尿素产量和销量同比下降，导致公司尿素和复合肥总毛利同比下降14.55%。截至2025年6月30日，公司总资产为2,308,384,761.60元，较上年末下降4.13%；归属于上市公司股东的净资产1,395,951,888.23元，较上年末增长1.03%。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	<p>无</p>