# 证券代码：605287 证券简称：德才股份

**德才装饰股份有限公司**

**投资者关系活动记录表**

编号：2025-003

|  |  |
| --- | --- |
| **投资者关系活动类别** | 特定对象调研 分析师会议  媒体采访 业绩说明会  新闻发布会 路演活动  现场参观  其他（请文字说明其他活动内容） |
| **形式** | 现场 网上 电话会议 |
| **参与单位名称及人员姓名** | 线上参与本次会议的投资者 |
| **时间** | 2025年09月10日15:00-16:00 |
| **地点** | 价值在线（https://www.ir-online.cn/）网络互动 |
| **上市公司接待人员姓名** | 总经理 袁永林 独立董事 郑伟  董事会秘书 王文静  财务负责人 杨翠芬 |
| **投资者关系活动主要内容介绍** | **一、总经理开场致辞**  尊敬的各位投资者，大家下午好！  欢迎大家参加德才股份2025半年度业绩说明会。在此，我谨代表公司向参加本次活动的各位投资者朋友表示热烈的欢迎！  2025年上半年，公司依然坚持“稳中求进”总基调，围绕构筑“绿色智慧型全产业链样本企业”为战略定位，聚焦“用全产业链布局服务建筑全生命周期”的模式引领，深耕“城市更新”与“城市配套”领域，持续推动高质量发展。  报告期内，公司实现营收12.53亿元，同比下降37.38%，归属于母公司净利润0.47亿元，同比下降29.54%，业绩波动与行业趋势基本一致。  面对行业压力，公司多措并举筑牢经营基础：在市场拓展方面，公司优化客户结构，重点布局省外市场及新兴领域，组建国际化团队开拓海外市场；在管理方面，公司重构付款模式，聚焦进度款支付条件较好的项目，从源头提高项目效益，夯实“三大体系”建设成果，实现了强质提效。报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额1.51亿元，较上年同期显著改善，财务韧性不断提升。  在国家加速推进“三大工程”建设的背景下，公司积极调整业务布局，弱化房地产业务，紧跟国家战略导向，持续深耕“城市更新”与“城市配套”领域，重点发力城中村改造、保障性住房建设以及公共服务设施领域，相关业务规模保持稳健水平，为公司可持续高质量发展注入新动能。  上半年，公司新签“城市更新”类项目金额约7.03亿元，新签“城市配套”类项目金额约11.37亿元，两类项目占上半年新签项目总金额的76.79%。与此同时，公司持续优化订单结构，在订单筛选方面聚焦进度款条件较好项目，上半年新签订单金额为23.96亿元，同比下降4.08%，彰显了公司的经营优化成效与抗风险能力。  在市场开拓上，公司积极拓展一线城市市场，重点打造北京、上海、深圳、重庆等营销中心，形成对京津冀、长三角、珠三角以及成渝地区的全面覆盖；国际市场上，公司国际事业部依托伦敦DCHD设计院资源，重点开拓中东、东南亚市场，沙特绿洲设计院合作项目稳步推进。  为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护全体股东利益，2025年1月，公司积极响应股票回购增持再贷款政策，开展新一轮股份回购计划，回购金额预计达3,500万元-7,000万元，以实际行动响应新“国九条”政策，维护全体股东利益。报告期内，公司多次实施股份回购，累计回购金额3,244.06万元，推动公司股价与内在价值相匹配，增强投资者对公司长期价值的认可和投资信心。此外，公司实施2025年员工持股计划，覆盖96名核心骨干，增强员工凝聚力，提升公司竞争力，从而推动公司长期稳定发展，提升投资者回报。  展望未来，公司将继续以“稳经营、控风险、强效能”为主线，聚焦“城市更新”与“城市配套”领域，深化战略客户合作，积极拓展省外市场，发力布局海外市场，并通过精细化管理等多维举措进一步实现高质量发展。  我们希望通过本次交流活动，让大家更加直观、全面、深入地了解公司经营发展情况。同时，我们会以最真诚的态度，听取广大投资者对公司未来发展的宝贵意见。欢迎大家在此次交流会上踊跃提问，畅所欲言。谢谢大家！  **二、投资者提出的问题及公司回复情况**  **1.** **公司2025年上半年经营业绩如何？与去年同期相比有哪些变化？**  答：尊敬的投资者，您好！2025年上半年，公司实现营业收入12.53亿元，同比下降37.38%；归属于母公司净利润0.47亿元，同比下降29.54%。业绩波动主要受行业整体需求放缓及竞争加剧影响，但公司通过优化订单结构、强化应收账款管理，实现经营活动现金流净额1.51亿元，同比显著改善。报告期内，公司苦练内功，多措并举筑牢经营安全防线，确保稳健发展。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！  **2.** **公司净利润下滑明显，计划采取哪些具体措施恢复盈利能力？**  答：尊敬的投资者，您好！公司将以“稳经营、控风险、强效能”为主线，聚焦“城市更新”与“城市配套”领域，优化订单结构，如聚焦进度款支付条件较好的项目，完善应收账款管理长效机制，提升项目精细化管理水平，并加快抵债资产处置。同时，弱化地产业务，积极承接“三大工程”（城中村改造、保障房建设、公共服务设施），为可持续增长注入新动能。此外，公司还加大区域营销力度，积极拓展一线城市市场，重点打造北京、上海、深圳、重庆等营销中心，形成对京津冀、长三角、珠三角以及成渝地区的全面覆盖，并以此辐射周边区域，进一步拓展市场份额。公司海外市场业务拓展稳步推进，公司组建了国际事业部，依托伦敦DCHD设计院的海外资源，重点拓展中东、东南亚等海外市场。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！  **3.** **公司在省外市场开拓方面有哪些进展？重点布局哪些区域？**  答：尊敬的投资者，您好！公司深化“走出去”战略，聚焦经济活力强的一线城市，如深圳、上海、北京、重庆等。2025年上半年，深圳市场作为关键阵地，承接了深圳自然博物馆项目装修装饰工程、宝安区中医院扩建二期精装修、前海交易广场南区T4公寓装修工程等项目，形成可复制模式向其他区域延伸。同时，公司打造京津冀、长三角、珠三角及成渝地区营销中心，实现全面覆盖。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！  **4.** **公司如何应对行业竞争加剧？在客户结构优化上有何举措？**  答：尊敬的投资者，您好！公司通过优化客户结构，重点与头部企业、优质客户战略合作，并提高订单准入门槛，聚焦付款条件好的项目。同时，深化“城市更新”与“城市配套”领域，弱化地产业务，降低风险并提升项目效益。在管理方面，公司重构付款模式，聚焦进度款支付条件较好的项目，从源头提高项目效益，夯实“三大体系”建设成果，实现了强质提效。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！  **5.** **“城市更新”和“城市配套”业务的具体贡献如何？市场低迷的情况下，公司未来增长点在哪里？**  答：尊敬的投资者，您好！2025年上半年，“城市更新”类项目新签7.03亿元，“城市配套”类项目新签11.37亿元，合计占新签总额76.79%。未来增长点包括城中村改造、保障性住房及公共服务设施，公司紧跟国家“三大工程”政策红利，持续深耕该领域以巩固核心增长极。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！  **6.** **中房设计作为子公司，如何赋能公司业务？尤其在“城市更新”领域？**  答：尊敬的投资者，您好！公司依托中房设计院在规划设计、建筑设计、室内设计、景观园林设计及其他设计咨询等领域的经验与优势，整体协作，为全建筑产业链布局提供了技术与市场保障。同时，中房设计院不断加强绿色建筑技术、BIM技术、装配式建筑设计技术、新型乡村规划技术、海绵城市技术、城市更新技术、仿古建筑技术等行业发展方向的研究与应用，探索建筑产业链的升级，实现高效生产和协同效应。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！  **7.** **公司如何管理应收账款风险？2025年上半年成效如何？**  答：尊敬的投资者，您好！公司强化应收账款管理，加大回款催收力度，并积极推进抵债资产处置。报告期内，通过优化订单结构，经营性现金流显著改善至1.51亿元，同比由负转正。未来将完善长效机制，严控回款周期。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！  **8.** **行业整体承压，公司如何应对潜在的市场风险？**  答：尊敬的投资者，您好！公司聚焦“稳经营、控风险、强效能”，优化业务布局，紧跟国家基建投资政策，如“两新”“两重”领域，并严控订单风险。同时，深化省外及海外市场，分散区域风险。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！  **三、董事会秘书闭幕答谢致辞**  尊敬的各位投资者，大家好！  时间过得很快，德才股份2025年半年度业绩说明会即将结束。在此，我谨代表德才股份感谢大家对本次活动的热情关注和踊跃提问，感谢各界朋友对公司的关爱、信任和支持。  此次交流时间虽然短暂，但公司管理团队有幸与大家就公司战略、经营管理、财务状况及业务规划等多个层面进行了深入的沟通与交流。关于大家提出的许多中肯且有价值的建议，我们将在今后的经营管理中认真领会、积极借鉴。线上交流虽然暂时告一段落，但公司与投资者沟通的桥梁将永远畅通，大家可以通过上证e互动、投资者邮件、投资者热线等各种方式与我们保持联系和沟通。  行业变革浪潮中，德才股份将以全产业链优势拥抱“三大工程”机遇，以技术创新打开绿色智能新赛道，以全球化视野布局第二增长曲线。我们坚信，在各位投资者的支持下，公司必将穿越周期，迈向更具韧性、更可持续的高质量发展新征程。  在此，我谨代表公司管理层和全体员工，再次对社会各界朋友对德才股份的关心和支持表示衷心的感谢！我们真诚地希望在未来的发展道路上，能够持续得到大家支持与信任，期待与大家携手，聚力共赢建筑行业高质量发展的新未来！  谢谢大家！ |
| **关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明** | 本次活动不涉及未公开披露的重大信息。 |
| **日期** | 2025年09月10日 |