证券代码：603619 证券简称：中曼石油

**中曼石油天然气集团股份有限公司** **投资者关系活动记录表**

编号：2025-002

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 投资者关系活动  类别 | □特定对象调研 □分析师会议  □媒体采访 R业绩说明会  □新闻发布会 □路演活动  □现场参观 □其他 | | |
| 参与单位名称及  人员姓名 | 9月19日通过全景网投资者关系互动平台参与“2025 年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会活动”的投资者 | | |
| 时间 | 2025年9月19日  15：00 - 17：00 | 地点 | 公司通过全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）采用网络远程的方式召开业绩说明会 |
| 上市公司接待  人员姓名 | 1、董事长 李春第  2、董事、总裁 李世光  3、董事会秘书 石明鑫 | | |
| 投资者关系活动  主要内容介绍 | **投资者提出的问题及公司回复情况整理**  **1、您好！建议公司以后少分红，把资金用于技术研发和业务发展，多获取国际上的油气资源上。吸引人才可以用底薪绩效奖金期权（业绩超额完成后的），全面实行多劳多得的激励机制。**  您好，公司高度重视股东回报与可持续发展的平衡，近年来在保持稳健分红的同时，持续加大技术研发和油气资源获取的投入。公司结合国际化业务特点，建立了动态化薪酬体系，通过绩效奖金、海外补贴等多元方式吸引高素质人才。未来公司将持续优化“勘探-油服-装备”一体化优势，在保障股东合理回报的前提下，将资源优先配置于油气增储上产、核心技术攻关及海外资源拓展等领域。谢谢！   1. **公司增储上产的问题，二季度温宿项目产油量15.62万吨，低于一季度的16.18万吨，也低于去年同期的16.18万吨，温宿项目二季度产油量下滑是什么原因？**   公司温宿项目逐步进入稳产期，产量会存在一定时期内的波动，公司将持续做好老井措施和新井部署，为温宿项目稳产打下基础。谢谢！  **3、公司的企业文化建设如何? 公司作为民营企业，在资源和政策上比中石油，中石化处于弱势，建议公司必须在激励机制，工作强度，效率上不断提高，加快各项业务发展，广纳全球贤才，发挥最大潜能，员工要朝气蓬勃，业务要蒸蒸日上，各方面要严格要求，树立高标准，才能在激烈竞争的行业内脱颖而出，成为行业领军企业 ! 建议董事长和公司高管要制定5年计划，用20 年左右的时间，公司发展成为世界一流企业！**  您好，公司高度重视企业文化建设，通过构建以绩效考核为核心的薪酬激励机制，将员工收入与岗位责任、业务能力及工作绩效紧密挂钩，确保薪酬分配的公平性和竞争力。在全球化战略布局下，公司以“市场国际化、人才国际化、融资国际化”为驱动，在勘探开发、工程服务、装备制造等板块强化降本增效，并通过国际化业务布局加速资源拓展，，致力于通过技术创新、市场拓展和国际化运营实现可持续发展。感谢您的宝贵建议，我们将持续优化管理机制，推动公司高质量发展。谢谢！  **4、请问美联储降息对贵公司石油价格影响有多大，具体体现在营收、净利润变化幅度多大**  油价受OPEC+产量政策、供需基本面等多种因素综合影响，美联储政策只是其中之一，无法具体判断其对油价的影响。谢谢  **5、全球范围内，中曼石油的桶均利润，桶均效率都属前列，单桶自由现金流与美孚，康菲等国际一流公司一致；根据公司公告，潜在的可采储量接近10亿桶，储采比和资源空间也属于国际一流。但当前估值远低于国际油气平均水平，高个位数，还没有突破上市时期的价格，在当前价格停滞3年，这还没有考虑油服本身的价值创造。请问公司有什么计划通过加快优质油气资源的开发，来提升公司价值？谢谢**  您好，感谢您对公司经营基本面与价值潜力的认可。公司始终将优质油气资源开发作为核心工作之一，未来会持续聚焦高效勘探开发，依托现有资源优势与技术积累，稳步推进项目建设与产能释放，努力提升经营效益。关于公司价值体现，其受多重市场因素影响，公司会持续做好生产经营主业，同时加强投资者沟通，让市场更充分地了解公司的发展逻辑与核心价值。谢谢！  **6、阿尔及利亚ZefaraII的开发，预计哪一年可以开始？阿国气价实现多少？桶气成本如何？周围油气基础设施如何？谢谢！**  您好，公司正在根据前期考察情况和项目资料着手编制项目勘探评价方案，详细情况需等待方案编制完成。项目周围基础设施有3个临近的天然气处理站和2条天然气管线。谢谢！  **7、关于温宿项目，公司早就提交了柯柯牙油田，红旗坡油田，赛克油田新的储量申报，目前尚未拿到自然资源部的储量批复，请问正常情况从申报到批复需要多长时间，公司预计多久能拿到这些储量批复？**  您好，公司柯柯牙油田，红旗坡油田，赛克油田储量申报申请尚在审批过程中，不能准确预估具体时间，谢谢！  **8、如果伴生气主要用于发电的话，当前电站的天然气消耗还是占比很小的，请问当前这个时点是如何利用其余的部分的。**  您好，除自用外的伴生气由当地政府负责回收，谢谢！  **9、按照公司中标项目的投资计划，大约需要近50亿资金，而目前公司的负债率已经超过60%，是否会造成融资不畅的情况，请问公司在融资方面的计划，实施情况**  您好，2025年6月末公司货币资金约24.61亿元，现金储备充足。油气田项目开发资金是一个长期需求，油田气进入商业生产期后，资金压力将会降低。项目开发初期，公司将通过国内外资源联动的一体化布局，提升全产业链盈利能力，增强内生资金积累；公司通过融资多元化、现金流动态管理及资金使用效率优化，系统性管控高资本开支下的现金流风险。谢谢！  **10、众所周知，未来海洋油气是增储上产的主要突破，中曼石油油服业务有涉及海洋石油工程，请问公司这块的进展和技术突破？未来董事长将如何考虑海洋石油工程的潜力？**  您好，公司具备一定的技术储备，但尚未开展海洋油气工程项目。海洋油气是全球能源增储上产的核心领域，未来对海洋油气工程的需求也会增长，公司将进一步加强技术储备，寻找合适的时机和项目，通过不同形式探索海洋工程的业务和机会。谢谢！  **11、请问贵司海外油田项目的用工成本与国内相比，哪个区域更高？**  您好，公司海外项目用工成本高于国内项目，主要是海外项目需通过具有竞争力的薪酬吸引高素质人才，以保障项目顺利运营。谢谢！  **12、您好！投资者投资公司主要是看重企业的高成长的回报，不是企业的分红。建议公司想尽各种办法加快业务发展，最好未来几年每年净利润增长超过50，以国际石油大企业为标杆，早日超过沙特阿美，埃克森石油 ！**  您好，公司分红是在保障项目资金需求的前提下，为积极回报股东，与全体股东共享经营成果所做的适度安排。展望未来，公司将围绕油气能源为核心，积极构建涵盖“勘探开发、工程服务、装备制造、国际贸易”的全方位业务新格局，拓宽业务版图，巩固一体化运营模式，提升公司核心竞争力。深耕油气产业链，以勘探开发为核心驱动力，不断拓展业务边界，在行业变革中抢占先机，实现高质量可持续发展。谢谢！  **13、伊拉克项目和阿尔及利亚项目所需资金巨大，公司现金流压力也会加大，请问李总，公司对资金需求有什么考虑？是否有计划将项目分包、专包或者其他的合作方式来减轻资金压力？谢谢**  您好，公司将依托全产业链协同优势和多元化融资渠道，确保项目高效推进；通过国内外资源联动的一体化布局，提升全产业链盈利能力，增强内生资金积累；注重与国内外金融机构的战略合作，优化融资成本。同时也会积极与客户、供应商等开展广泛合作助力项目顺利开发。谢谢！  **14、据了解控股股东计划增持1.8亿～3.6亿元公司股份，且获得了平安银行专项贷款额度3亿元。1.请问中曼控股会使用全部3亿元贷款额度吗？2.目前，尚未增持完成，是什么原因？认为股价高了，还是增持资金未到位？**  您好，本次增持资金已到位，控股股东增持计划尚在实施期间，其将根据市场情况、资金安排等择机增持，具体增持进展请关注后续公告，谢谢！  **15、公司最近2年公司对高管和核心技术人员做股权激励的吗？如果没有， 建议公司未来3年可以做个方案，前提条件是公司扣非后净利润每年增长30-50以上。**  您好，感谢您的建议。公司如有相关安排，将严格按照法律法规及监管要求履行信息披露义务，敬请关注公司公告。谢谢  **16、中海油中石油中石化这些公司，都在自己的年报中做了PV-10的现金流折现报表，根据可采储量，实现价格，成本，采用10折现率做折现。这是一个国际化标准操作，新潮能源，洲际油气也在使用同样的标准；中曼石油没有这种报表披露，跟投资者沟通也不够多，请问中曼石油什么时候可以改变自己的披露模式，让投资者能更清楚的理解公司的表现？**  您好，公司高度重视信息披露质量与投资者沟通交流，始终严格遵守法律法规及监管要求，以投资者需求为导向，持续提升信息披露的透明度与可读性。针对您的建议，公司将持续关注和学习行业优秀实践案例，未来不断优化定期报告内容结构，同时结合投资者反馈灵活调整沟通形式。谢谢！  **17、根据现在掌握的储量和地质条件，依据公司现有技术水平，预计EBN油田、MF油田及阿尔及利亚气田每年油气产量大约多少万吨/亿立方米？谢谢！**  您好，公司EBN油田、MF油田及阿尔及利亚气田均具有良好开发前景，具备成本低、储量丰富等优势，公司已形成了资源的有效接替和良性循环，公司正在编制各个项目的开发方案，具体开发计划需要等待审批通过后确定。谢谢  **18、从估值上来看，中曼石油在全球范围油气公司中，单桶油气自由现金流实现都属于前列，与美孚，道达尔，康菲等一档，但从市值/自由现金流标准看，估值属于偏低水平，与eni，壳牌等一档；根据公司公告，中曼石油可采储量接近10亿吨，权益可采储量在全球可排进非国家油气公司的前30名，与公司当前不到90亿市值十分不相称。从公司内部来看，公司期待如何解决自己低估值的情况？如何回应资本市场的关切？**  您好，公司通过多维度举措积极推动价值提升。公司确立“资源+技术”双引擎战略，通过深化油气勘探开发、优化资源布局、加速国内外新油气田产能建设等举措夯实基本面。同时，公司依托产业链一体化协同效应持续降低桶油成本。公司正推进勘探开发智能化转型，通过技术革新提高探井成功率和采收率。未来公司将通过资源价值释放、成本优势强化及有效的信息披露，提升公司价值。谢谢！  **19、作为中曼石油在任掌舵人，请问您觉得未来贵司的负债率达到多少的百分比是最理想的？**  您好，在发展过程中，公司始终高度重视长期战略目标实现与短期偿债能力的平衡，并严格把控负债率水平。展望未来，公司计划通过提升资产运营效率、优化融资结构组合等多元化途径，持续推进资产负债率的逐步降低，并致力于将其维持在合理区间，短期内控制在65%以内，中长期逐步降至50%以下。谢谢！  **20、您好！ 公司上半年业绩略有下滑。今年油气开采相对于去年会有大幅度增长吗？公司在网站和年报里说，长期而言，公司要成为国际一流的能源开发企业，现在与目标距离非常大，国际上的一流企业像沙特阿美，埃克森石油年收入都几千亿美元。建议公司胸怀大志，加快开采速度，未来5年每年增长50以上，全体员工团结一致，尽快做大做强，成为世界一流的能源企业，并且投资开发像新一代核能技术，引领行业发展！谢谢**  您好，2025年上半年，公司油气产量持续攀升，合计生产原油43.89万吨，同比增加8.37%，生产油气当量54.82万吨，创半年产量新高，并成功中标阿尔及利亚Zerafa II区块，进一步拓展资源布局。公司通过“资源+技术”双引擎战略，加速构建国内外资源储备体系，并推进智能化技术应用。公司将通过国内外优质区块竞标、全产业链协同及技术革新，稳步向国际化能源企业目标迈进。我们将持续以增储上产为核心，优化资源配置，提升核心竞争力，推动可持续发展。谢谢！  **21、股票价格完全没有体现公司业务价值,公司如何应对? 如何体现投资价值,维护股东投资信心?如何吸引长期投资者?**  您好，公司高度重视股东价值维护。在股东回报方面，公司近三年累计派发现金红利约7.18亿元；控股股东启动增持计划，截至2025年6月30日已累计增持约1.02亿元，充分彰显对公司长期价值的信心。公司构建了多维度的投资者沟通体系，通过定期业绩说明会、上证E互动平台、投资者热线及官网改版升级等方式强化信息透明度。公司通过优化治理结构、提升经营质效、探索股权激励等方式夯实价值基础。未来将继续依法合规运用回购、分红等工具，结合油气行业特点深化战略布局，以业绩增长和可持续发展为股东创造长期回报。谢谢。  **22、坚戈油田的伴生气，除了用于天然气发电之外，大多数是怎么处理的？未来有什么提升伴生气商业价值的计划？哈萨克斯坦原油出口有什么计划？**  您好，目前坚戈生产的伴生气将主要用于发电来降低油田生产成本，同时也针对伴生气从简单利用向精细化、高附加值利用方向探索。公司会从国际油价、哈萨克斯坦当地政策等多方面考虑来合理确定内销和出口比例，力争油田经济效益最大化。谢谢。 | | |
| 附件清单 | 无 | 日期 | 2025年9月19日 |