

证券简称：佳华科技

证券代码：688051

罗克佳华科技集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<div><input type="checkbox"/>特定对象调研</div> <div><input type="checkbox"/>分析师会议</div> <div><input type="checkbox"/>媒体采访</div> <div><input type="checkbox"/>业绩说明会</div> <div><input type="checkbox"/>新闻发布会</div> <div><input checked="" type="checkbox"/>路演活动</div> <div><input type="checkbox"/>现场参观</div> <div><input type="checkbox"/>电话会议</div>
参与单位名称	国金证券、汐泰投资、中邮资管、兴合基金、建信基金、益民基金
时间	2025 年 12 月 11 日
会议方式	现场会议、线上会议
接待人员	董事长、总经理：李玮 董事会秘书：黄志龙
投资者关系活动主要内容介绍	
<p>1、环保行业普遍存在回款变现能力弱的痛点，对此公司有没有相应的应对策略？</p> <p>答：环保行业回款能力相对偏弱，确实是这个行业的普遍痛点，并且行业市场正从“增量扩张”转向“存量优化”，市场是不断承压的。但环保行业是一个宏观概念，下面有很多细分领域，比如大气污染防治、水污染防治及资源化、固废治理、土壤治理等，从产业链来看，有上游的研发与设备制造、中游的环保工程治理、下游的监测运营服务等。不过，佳华科技始终锚定智慧环保核心主业，并非传统环保业，而是以大数据技术为核心竞争力，为环保场景提供精细化管理服务的软件和信息技术服务企业。</p> <p>面对应收款项回款压力，公司在不断地加大回款催办催收力度，密切关注客户经营状况、项目状态，及时评估风险，保持与客户的日常沟通，针对重点难点回款项目，成立专项工作组，循环跟进，压实考核责任，以保理、诉讼、债务重组等多种方式进行清收；积极对接国家及地方政府清欠管理部门及平台，通过该渠道进行应收账款的督促办理。同时，加强客户信用等级管理，提高订单筛选标准，优化合同收款条件及预付款管理，配合销售策略，压缩回款周期，降低财务风险。</p>	

2、公司目前正在与数盾科技进行重大资产重组，能不能从宏观和微观的角度说明一下这次整合的意义。

答：从宏观层面看，数据作为新型生产要素，是数字化、网络化、智能化的基础，已快速融入生产、分配、流通、消费和社会服务管理等各环节，深刻改变着生产方式、生活方式和社会治理方式，是国家战略重点。在“十五五”规划中，也进行了重点强调，并且将数据安全纳入新兴领域国家安全能力建设范畴。

从微观层面看，此次整合是公司从主营业务充分协同的角度进行审慎研判后的战略决策。协同性主要体现在三个方面，（1）客户协同，公司与数盾科技的目标客户群体有所重叠，重组后将进一步提升公司对战略客户的品牌影响力与市场份额，在共同领域深入挖掘客户价值，通过多维度的价值创造与客户建立长期共赢的关系，进一步提高公司的持续经营能力。（2）产品协同，双方在产品方面具有较强的互补性和协同性。公司作为深耕物联网大数据服务领域的企业，主要依托“数据工厂”核心技术体系及丰富的知识产权储备，形成覆盖数据采集、治理、分析到应用的全价值链服务能力。数盾科技则专注于国产密码技术的研究和技术创新，双方重组后有助于丰富公司的产品矩阵，并能够在数据可信、数据溯源、数据传输、数据存储、数据应用等方面形成优势互补、协同发展的业务格局，同时在产品维度上可以构建技术互补一场景融合一生态共建的三重协同体系，通过核心技术耦合与产业资源整合，将公司打造为物联网大数据领域的全栈式解决方案提供商。（3）技术协同，公司通过融合人工智能、区块链、云计算、大数据、物联网五大核心技术，形成了智能制造、物联网工程、软件开发、运营服务、数据算力、数据能力六大核心能力，包括以传感器和边缘计算为核心的嵌入式产品；以“海东青”物联网数据库为核心的“海东青”物联网平台；以区块链技术为核心的云链数据共享平台；以加密技术为核心的数据安全管理系统；以人工智能AI算法为核心的人工智能平台；以及建立在物联网平台基础上的微精灵沟通平台等，形成了完全国产、自主、可控的综合技术支撑。数盾科技则深耕商用密码领域二十余年，自主研发形成高速/超高速硬件加解密技术、密码系统态势综合监测感知预警关键技术、卫星互联网系统综合密码体系设计关键技术、抗量子密码算法和迁移工程关键技术等多项核心技术。重组后，可以结合双方技术优势、开展技术协同开发，共享研发平台、关键技术人才等，共同探索人工智能、区块链、云计算、大数据等技术在物联网大数据领域的应用，巩固和提升其对下游客户的综合服务能力，拓展更多的下游应用场景，从而进一步提升公司的核心竞争力。

目前，双方正在积极有序地推进相关后续事项，公司将根据后续进展情况及时履行信息披露义务。

3、除了刚刚提到的环保、双碳业务，公司有跨行业拓展的规划吗？

答：佳华科技近几年核心资源集中于生态环境双碳领域的数字化应用，暂无拓展至完全不相关行业的规划，但始终坚守“数字化、绿色化”协同发展之路，积极布局能通过数字化绿色化技术实现价值提升的相关领域。

在核心布局上，公司以“节能是源头控制，减污是过程治理，降碳是目标导向，以数据为核心，以数字化工具为辅助，以节能减污降碳一体化为业务主线，建立服务全国的互动式平台，提供数据服务”的核心战略布局原则，将人工智能应用于政企用户，承接了国家首批数字经济专项，正式推出了“绿色低碳数字赋能平台”，以该平台为核心载体，全面推进 SaaS 化升级，构建“技术开放、数据共享、服务多元”的平台生态，精准解决政府与企业的核心痛点。平台通过物联网场景大数据技术底座建设，实现多源数据融合接入与可信共享交换，彻底破解传统管理中“数据孤岛、核算低效、监管滞后”等关键难题。设置节能、减污、降碳三大专区，面向政府端，平台 SaaS 化服务覆盖公共建筑节能管理、区域减污降碳协同监管、环保执法等多场景，融合执法大模型技术提升监管效率与精准度；面向企业端，通过能耗管控、污染治理、碳资产管理三大核心 SaaS 工具，提供全流程在线化服务，实现能耗实时监测、污染排放精准核算、碳资产动态管理，降低企业数字化转型成本。同时，平台创新推出 AI“四找”服务，通过智能算法实现客户挖掘、伙伴筛选、政策匹配、数据交易全维度赋能，联动数千家管理单位及数十万家企业共建共享，最大化释放数据价值。

在双碳业务领域，公司承担全国碳市场管理平台、全国非二氧化碳温室气体管理平台、全国温室气体自愿减排联网监管系统三大国家级平台的建设运营。前两个平台是覆盖全行业全口径温室气体的管理平台，同时对全国碳市场注册登记系统、全国碳市场交易系统、全国 CCER 登记交易系统进行全面监管。全国碳市场管理平台覆盖全国发电、钢铁、建材等八个行业 6800 多家企业，全国非二氧化碳管理平台覆盖数千家重点企业。第三个平台是对全国自愿减排量提供数据核验的平台，未来将对自愿减排交易市场产生深远影响，即将上线运行。以上三个平台是全国在碳市场管理方面的基础数据平台，为全国碳市场提供标准体系和数据服务体系，为全国碳排放交易和自愿减排交易保驾护航。

同时，随着绿色低碳数字赋能平台的应用，公司为冀东水泥、信发集团、国家能源集团等大型企业提供了相关碳管理解决方案，有望拓展更多类似大型企业客户，同时中小微企业

市场潜力也较大，通过“零代码”接入降低了中小微企业使用门槛，能够扩大客户群体规模，促进公司整体业务增长。

佳华科技在这些项目的建设运营中，积累了丰富的各个行业碳数据管理经验，提升了大数据平台建设和运营能力，可以为各行各业提供涉碳数据服务，同时为政企用户提供绿色低碳数据服务，并且这种能力将持续提升，意义深远。未来，我们将不断深入各行各业的绿色低碳数据治理和服务工作，创造更好的市场机会，创造收益。

4、公司未来 2-3 年的规划是什么？

答：未来两到三年，佳华科技将坚守“数字化、绿色化”双化协同核心，聚焦新质生产力应用，以“稳基、扩优、赋能、筑基”为核心方向推进发展。

在环保行业，深化百余家优质政企客户合作，迭代“溯源雷达”“环保智能体”等核心产品，通过专属服务团队深耕重点客户，拓展企业治理端场景，实现客户“稳存量、优增量”的目标。在双碳领域，依托生态环境部三大涉碳平台，借碳市场扩容的市场机遇，完善“省、市、园、企”服务网络，覆盖八大行业重点排放企业，扩大双碳生态服务圈。全力推动绿色低碳数字赋能平台 SaaS 化升级，构建物联网技术底座与节能减污降碳三大专区，通过 AI 赋能精准服务政企用户，破解数据孤岛等难题。

同时，依托“数据工厂”技术体系，落地可信空间战略，建立数据全生命周期管控体系，搭建可信数据交易专区，积极参与国家试点与标准制定，夯实数据资产化与合规流通基础，全面提升核心竞争力与行业影响力。

