

大连豪森智能制造股份有限公司

投资者关系活动记录表

股票名称：豪森智能

股票代码：688529

编号：2026-001

投资者关系活动类别

- 特定对象调研
分析师会议
媒体采访
业绩说明会
新闻发布会
路演活动
现场参观
其他

(一)来访单位名称及人员姓名：线上参与公司 2025 年度暨 2026 第一季度业绩说明会的投资者

(二)日期：2026 年 5 月 6 日 13:00-14:00

(三)地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：<http://roadshow.sseinfo.com/>）

(四)豪森智能接待人员姓名：董事长、总经理董德熙；副总经理、董事会秘书许洋；副总经理、财务负责人于婷；独立董事张令荣、王岩、陈文铭

(五)投资者关系活动主要内容介绍（会议记录）

问题一：公司 2025 年的营收情况如何？

答：尊敬的投资者您好，受宏观环境、行业周期等影响，公司短期业绩下滑，2025 年实现营业收入 147,504.32 万元，同比下降 18.45%；归属于母公司净利润-94,023.91 万元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-93,705.66 万元。公司积极调整战略重心，通过加强经营力度、谨慎风险决策、强化现金流管理，并在具身智能等领域进行前沿性投入，为穿越周期积蓄技术势能。

问题二：请问公司 2026 年总体发展战略是什么？

答：尊敬的投资者您好，2026 年，公司将围绕提升全球经营能力、优化业务结构及强化技术创新等方面推进整体发展战略。在市场拓展方面，公司将持续加强海外市场布局，积极参加国际行

业展会交流活动，不断拓展国际市场；在客户合作方面，将进一步深化与核心客户的协同，提升产品及服务能力。同时，公司将坚持相关多元化发展方向，依托在锂电池模组 Pack、电池测试等领域的技术积累，积极向储能等电力方向进行多元化拓展，优化业务结构，以更好应对下游周期性波动。在技术研发方面，公司将持续关注行业前沿发展趋势，重点围绕人工智能、虚拟调试、机器视觉、具身智能设备等应用方向进行专项重点布局，为新产品开发提供基础应用技术支持。同时，依托公司已积累的底层技术优势，持续推进轴向电机、固态电池等下一代产品的研发工作。不断提升产品竞争力，扩大产品范围。

问题三：公司在同业竞争问题上有什么布局或计划安排？

答：尊敬的投资者您好，截至目前公司与公司实控人及其控制的企业不存在同业竞争。同时为避免今后可能发生的同业竞争，最大限度地维护公司的利益，保证公司的正常经营，公司实际控制人董德熙、赵方灏和张继周及实际控制人控制的博通聚源、科融实业、尚瑞实业和豪森投资出具了《避免与公司同业竞争的承诺函》，并将持续严格履行相关承诺。同时，公司也将持续完善内部治理及关联交易管理机制，对潜在同业竞争事项保持审慎评估与规范管理，确保公司独立性及规范运作。

问题四：请问董总，目前江苏常州分公司产能是否闲置？看公司目前订单不多，将来是否有其他的代工打算？

答：尊敬的投资者您好，公司存在产能过剩的风险，一方面主要是因为行业竞争加剧，下游汽车市场虽然有较高的产销量，但存在“以价换量”等内卷式增长的情况，且汽车厂商将竞争压力传导至上游供应商，公司所处行业竞争加剧；另一方面海外虽然有巨大的市场，但存在较大的不确定性，海外客户可能受到关税政策、汇率变动、地缘政治等因素的影响，如欧洲推迟碳排放目标、美国关税政策变化等，生产线投入需求发生较大变化，存在较多订单需求推迟的情况。公司正通过加强市场拓展、优化产品结构等方式，持续提升产能利用效率。公司目前仍以现有主营业务为主，不存在其他代工打算。

问题五：请问董总，豪森总说行业领先，但现实是业绩在同行中却在低位，原因何在？未来有什么新的目标和打算？总不能这样亏下去吧？

答：尊敬的投资者您好，公司当前经营业绩阶段性承压，主要受下游客户投资节奏变化及项目验收周期拉长等因素影响，同时计提了资产减值和信用减值，对当期利润表现产生一定影响。未来公司会继续聚焦主业发展，持续提升核心竞争力与盈利能力，感谢您的关注。

问题六：董总您好，请问公司机器人业务目前发展到什么阶段，是否已经开始产生效益？利润率如何？

答：公司自 2024 年开始开发具身智能业务，目前部分产品已进入客户实际应用场景，但是整体订单规模较小，短时间内对公司业绩贡献有限。具身智能业务仍处于发展早期，技术迭代变化快，基础技术与实际工业应用场景结合并能够稳定、大规模应用仍需要较长时间。

问题七：你好，请问豪森截止目前在手订单是多少？沃尔沃的 9 亿多大订单预计何时会到账

答：尊敬的投资者您好，详情请关注公司后续公告。

问题八：董总你好，公司目前资金回款困难，是否受制于商品交付后的付款方式？未来是否会改变合同签订付款方式以改善回款？

答：尊敬的投资者您好，客户的回款情况受到多方面因素的影响，除合同条款外，既受到宏观经济的影响，也受到客户所生产产品在市场的销售对其现金流量的影响，同时也与客户的自身效率相关。公司已采取多项举措，长期监控应收账款催款工作，不断加强应收款项管理，重点控制项目回款风险，并在经营活动中，积极争取更有利的支付条件，改善回款情况。

问题九：请问张董，豪森大亏，作为独立董事对于管理层的决策是否有过监督和提出过不同意见？

答：尊敬的投资者您好，作为公司独立董事，本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》及相关监管要求履行职责，通过参加董事会及各专门委员会会议、审阅公司定期报告及相关议案、与公司管理层沟通交流等方式，对公司经营管理及重大事项进行独立监督与审慎判断。在

履职过程中持续关注公司规范运作及风险控制情况，积极发挥独立监督作用，维护公司及全体股东利益，对相关议案均进行了认真审议并发表了同意的独立意见。

（此页无正文）

来访人签字： _____

董事会秘书签字： _____