

## 第一拖拉机股份有限公司 投资者关系活动记录表

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称 及人员姓名	富达基金、易方达基金、中信证券、富国基金、天弘基金、国金证券、兴业证券、长江证券、招商证券等券商分析师及投资者
活动时间	2026年4月14日、2026年5月12日
上市公司接待 人员姓名	董事长赵维林、独立董事王书茂、财务总监兼董事会秘书刘斌、副总经理杨广军、总经理助理刘沛、赵一荣以及财务、营销业务等相关负责领导
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者沟通交流活动中的主要内容归纳整理如下：</p> <p><b>1. 2025年公司费用增长的主要原因是什么？</b>            答：2025年公司费用增长主要有以下原因：一是动力换挡等新产品处于上市推广初期，为加快市场开拓、提升品牌影响力、扩大市场份额，公司加大市场宣传及售后服务投入，带动销售费用同比增加；二是顺应行业转型升级发展趋势，公司聚焦高端农机装备、低碳柴油机等关键领域开展技术攻关，持续加大研发资源投入，研发费用同比有所增长；三是受存款利率下行、汇率波动等宏观因素影响，财务费用同比有所增加。</p> <p><b>2. 2026年第一季度公司盈利情况如何？</b>            答：2026年第一季度，公司经营业绩稳步向好，实现营业收入46.69亿元，同比增长2.47%。受益于产品销售结构升级优化，公司盈利水平稳步提升，报告期内综合毛利率达16.54%，同比提升0.63个百分点。实现归属于上市公司股东的净利润5.63亿元，同比增长6.23%。</p> <p><b>3. 2026年第一季度公司现金流状况如何？</b>            答：2026年一季度，公司销售规模恢复增长、回款情况进一步优化，经营活动现金净流入2.30亿元，较去年同期大幅增长164.44%。</p> <p><b>4. 公司在全球区域布局上有何规划？作为国机集团下属企业，可在哪些方面依托集团协同发展？</b>            答：十四五期间公司开始同步推进多区域产品布局，打破“一款产品卖全球”模式，针对不同区域农业特点定制化研发产品。目前，公司五大海外重点区域布局基本成型，分别为：独联体地</p>

区、美洲区、亚洲区、非洲区、中东欧地区。后续将加快属地分支机构建设，加大国际化人才的引进、培养力度，强化属地研发与运营管理能力，推进海外团队本地化建设。

国机集团国际化布局起步早、经验足，在海外营销、区域中心建设、跨境投资等领域积淀深厚，可从产品研发、投融资运作、海外经营机制搭建等方面为公司赋能。

当前，全球农业现代化进程提速，叠加国家政策支持，为农机出海提供战略机遇。公司将把握发展契机，稳步推进国际化转型进程。

#### **5. 如何看待农机行业未来的发展前景？**

答：农机行业正处于从“求量”到“求质”的转型升级期，既有转型提质的现实考验，也有政策赋能的战略机遇。

挑战方面，传统农机技术已难以匹配现代农业集成增效的发展要求，对企业核心技术自主攻关能力提出更高标准；市场有效需求不足进一步加剧行业竞争，竞争模式从单一设备比拼，升级为“良田、良种、良机、良法”全链条整体解决方案的综合博弈；与此同时，国际巨头持续抢占国内高端市场，国内同质化竞争引发价格内卷，叠加跨界资本入局布局，进一步搅动并重塑行业竞争格局。

机遇层面，“优机优补”政策与粮食产能提升行动精准落地，有力赋能农机研发与市场应用，为高端智能农机、丘陵山区专用农机释放广阔发展空间；人工智能、新能源等前沿技术，支撑农机装备向高端化、智能化、绿色化加速升级，头部企业可依托技术积淀与规模优势抢占转型先机；农业社会化服务蓬勃兴起，“农机+农事服务”新业态为行业增长注入全新动能；我国完备成熟的农机产业配套体系，也为行业产品出海筑牢坚实根基，海外市场拓展空间十分广阔。

#### **6. 如何看待农机行业新能源技术的发展前景？**

答：新能源发展是落实国家双碳战略的重要支撑。当前汽车产业新能源化进程提速，推动三电技术（电池、电机、电控）日趋成熟、成本稳步下行，为农机装备向新能源转型筑牢了技术与产业基础。

国家已出台多项政策扶持新能源动力及清洁能源发展，江苏、安徽等11个省份也相继推出新能源农机补贴倾斜政策。多重政策与技术利好叠加，将有力加速新能源技术在农机领域的产业化落地。

公司已提前布局混合动力、氢燃料等技术赛道，后续将持续深耕研发，力争在“十五五”期间为行业新能源升级作出更大贡献。

#### **7. 公司未来的资本开支计划是什么？**

答：为顺应行业转型升级发展趋势、夯实长期竞争力，预计

	<p>未来两年公司资本开支将较前期有所增加，重点围绕整机及核心零部件生产线的数字化、智能化升级改造进行投入，持续提升制造效率与工艺水平。</p> <p><b>8. 公司“十五五”期间的核心发展战略是什么？</b></p> <p>答：“十五五”期间，公司将立足行业发展大势，以“打造世界级品牌、创建世界一流企业”为发展愿景，以提升价值创造能力为主线，持续提升核心竞争力。</p> <p>国内市场方面，当前全国农业机械化率仍有提升空间，特别是丘陵山区等薄弱领域存在刚性需求，智能化、绿色化产品迭代亦蕴含结构性机遇。但受耕地资源总量约束，农机保有量难以实现大幅增长，行业整体正处于存量优化与结构升级并重的转型升级期。公司将充分发挥大中型拖拉机的领先优势，聚焦薄弱领域技术攻坚与现有产品智能化升级，在存量竞争中持续巩固市场地位。</p> <p>相较国内市场，海外农机市场空间更为广阔，拥有更大增长潜力。公司将把海外拓展作为“十五五”重点发力方向，从单一产品出口，向产品、服务、品牌与文化全要素输出升级，稳步提升国际市场竞争力。</p> <p>在具体发展路径上，公司将坚持科技创新与商业模式创新双轮驱动，将建设行业领先的智能农机制造企业作为“十五五”重点发展方向。</p>
<p><b>附件清单 (如有)</b></p>	<p>无</p>