

证券代码：688051

证券简称：佳华科技

罗克佳华科技集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称	北京宝通鑫源投资管理有限公司、北京东方文化艺术研修学院、北京沃虎私募基金管理有限公司、河北开熙投资管理有限公司、凯聪（北京）投资管理有限公司、宁波银行股份有限公司、东方财富证券股份有限公司北京分公司、个人投资者
时间	2026年5月21日（周四）13:30-16:00
地点	北京市通州区保利大都汇 T3-14 层会议室
上市公司参会人员姓名	董事会秘书、副总经理：黄志龙 董事会办公室主任：孟晓美 证券事务代表：张巧娥
投资者关系活动主要内容介绍	
<p>1、公司从政府订单转向企业市场的核心原因与策略是什么？公司业绩未来有哪些新的增长点。</p> <p>公司上市以来经营业绩受到宏观经济持续影响，面临一定压力，营收、毛利、利润等指标均出现阶段性下滑，核心原因是此前业务以 ToG 领域为主，受地方财政压力影响，公司积极向 ToB 端延伸。公司实施“ToG 维稳、ToB 突破”的策略，传统环保业务求稳，求现金流为主，严控低效订单，稳固主业基本盘，持续提升项目盈利质量与现金流水平；ToB 端以双碳业务为核心增长主线，加快拓展涉碳企业客户，推动双碳项目规模化落地。</p> <p>公司未来核心增长点为“AI+双碳”战略，对内通过自主 AI 大模型与智能体提升研发管理效率、优化人员结构，实现降本增效；对外将 AI 技术深度融入政府碳监管、企业低碳服务场景，依托公司 20 余年行业数据资源打造垂直领域专业模型，为政府提供智能审核、配额管理、精准监管能力，为高耗能企业提供能耗与原料优化方案，显著提升技术壁垒与服务</p>	

能力。同时公司采用“软硬件+高质量数据集”双交付模式，随着双碳业务收入占比的持续提升，公司未来的整体毛利率与盈利水平将逐步改善。

2、公司并购数盾科技目前进展如何，双方协同效应体现在哪些方面？

双方的协同效应主要体现在两个方面，一是技术协同，公司擅长物联网大数据与碳数据管理，数盾科技专注数据安全，可增强公司在数据安全方面的能力，为客户提供“安全+服务”一体化解决方案；二是客户协同，公司核心客户以政府部门为主，数盾科技主要服务大型国央企和企业客户，二者客户资源高度互补，依托各自的服务经验，能快速推动双向拓展市场边界。

目前这项工作还在尽调、审计、评估过程中，请各位投资者关注公司后续公告。

3、公司应收账款管理及回款措施有哪些，是否存在未入账应收款项？未来如何实现盈利改善？

公司收入及应收账款的确认、坏账准备计提均严格遵循会计准则要求，会计处理真实、规范，不存在已提供服务但未入账确认收入与应收款项的情况。应收账款清收是公司今年的重点工作之一，通过持续优化客户准入与项目筛选、退出低回款效率项目、主动对接地方政府化债安排、探索以资抵债及债务置换等方式盘活资产，对长期逾期且沟通无效的客户启动法律程序，多举措同行改善现金流状况。

盈利方面，公司对内持续优化业务结构，充分把握全国碳市场扩容带来的增长机遇，对外积极推进产业并购，通过外延式重组补齐业务短板，提升综合盈利能力。双碳业务的持续放量将成为公司业绩、毛利及现金流改善的核心驱动力，整体经营指标改善方向清晰明确，力争尽快实现业绩扭亏为盈。

4、公司经营性现金流情况如何？

公司经营性现金流会有一定季节性波动，相对年底回款集中一些。从年度看，近两年经营性净流量保持微正或小幅净流出，目前主要通过强化应收回款管理、优化订单结构，已趋于稳定。同时公司积极对接银行等金融机构，储备综合授信额度作为流动性支撑。现金流是公司经营的核心命脉，管理层高度重视，有信心维持经营性现金流的稳健可控。

5、公司双碳业务的未来展望如何？近期新出台的“5+9”双碳考核新规对公司有什么影响？

近日，公司全资子公司北京佳华智联科技有限公司与北京国电电力有限公司合作开发的“碳排放碳资产精准管理系统”正式通过专家验收评审，为能源企业在新版双碳考核下实现

数字化合规管控提供了典型示范。目前公司双碳解决方案已覆盖电力、煤炭、石化、建材、交通等多个高耗能行业，成功服务国家能源集团、华能、华电、山东能源、中化、金隅冀东水泥等多家央企及行业龙头企业，形成可复制、可规模化推广的标准化服务体系。随着“5+9”双碳综合考核政策落地，全国碳市场监管趋严、扩容提速，工业企业低碳合规、碳资产管理与绿色转型需求显著提升，行业进入政策与市场共振的快速增长期。公司将持续深耕头部客户、拓展跨行业优质客户，抢抓市场机遇，不断扩大双碳业务规模，提升双碳业务对公司营收和利润的贡献。

6、公司未来是否有出海计划？

出海实践中，公司正积极对接马来西亚、泰国等海外机构，协助当地构建 MRV 认证体系、跨境碳市场交易及 CCER 方法学开发等，重点针对欧盟碳边境调节机制，协助其进行碳足迹平台建设，帮助当地企业应对国际认证和全球 ESG 强制披露。但是，公司目前暂无实质性业务出海收入，后续将紧密跟踪国际市场动态，积极响应国家“走出去”战略，依托自身在双碳、环保大数据领域的技术积累与项目经验，审慎推进国际市场探索，参与全球碳管理与数据服务竞争。