

重庆银行股份有限公司

2025 年度暨 2026 年第一季度

业绩说明会纪要

(根据录音整理)

2026 年 5 月 11 日 10:00-11:30, 重庆银行股份有限公司 (以下简称“重庆银行”“本行”或“我行”) 在重庆市两江新区永平门街 6 号重庆银行总行大楼三楼举行了 2025 年度暨 2026 年第一季度业绩说明会。本行董事长杨秀明先生, 行长高嵩先生, 副行长、董事会秘书侯曦蒙女士, 副行长张培宗先生, 副行长李聪先生, 副行长颜小川先生, 副行长、首席风险官王伟列先生, 独立董事曾宏先生参加会议。

本次业绩说明会邀请了“A+H”机构投资者、券商(投行)分析师、个人投资者及新闻媒体记者参加, 通过上证路演中心、重庆银行官方微信视频号、全景网、东方财富网等网络平台进行直播。

会议由副行长、董事会秘书侯曦蒙女士主持。本次会议可以通过上证路演中心、全景网观看回放。

会议纪要如下:

一、董事长杨秀明先生介绍本行 2025 年及 2026 年第一季度经营发展情况和未来展望规划

二、行长高嵩先生介绍本行 2025 年及 2026 年一季度业绩亮点与经营特色

三、投资者问答环节

（一）董事长刚刚在致辞中提到了重庆银行已站上“万亿”新台阶，2026 年也正值“十五五”开局之年和贵行成立三十周年的而立之年。那么面向下一阶段战略发展，贵行有何布局和打算？

杨秀明：2026 年是“十五五”开局之年，也是重庆银行而立之年、高质量发展承前启后、固本开新的关键一年。站上“万亿”新起点，展望“十五五”，我们拥有良好的客户、队伍、合规管理发展基础、难得的外部机遇、契合市场及客户的定位策略，鲜明的业务特色优势，既胸怀宏伟战略蓝图、也满怀信心。我们将始终坚持科学有力的战略引领，坚持战略规划与自身资源禀赋、市场及客户需求、经营管理实际相结合，筑牢战略定力、找准战略路径、夯实战略支撑、闭环战略执行，确保一张蓝图绘到底、战略目标有效落地。

第一，立足内外实际，筑牢战略定力。从自身看，经过 30 年的深耕沉淀，我行已具备了 A+H 上市万亿银行的综合优势、扎根区域的本地优势、布局“一市三省”的发展优势，以及规范高效的治理优势。从外部看，成渝地区双城经济圈建设、西部陆海新通道建设、新时代西部大开发等国家战略交汇叠加，科技创新、产业升级等蓬勃发展，区位禀赋突出、产业动能充沛。立足优势叠加、机遇集聚的良好格局和“十

五五”高质量发展时机，我们将以加快打造“服务西部、畅通陆海”的全国一流上市银行为战略愿景，以“五高”战略定位为“十五五”时期的总牵引。一是“高目标引领”，立足发展基础，对标先进同业，推动“规模、效益、质量”在更高水平上的均衡发展，努力将我行打造成为特色鲜明、客户信赖、智能高效、行稳致远的“一流银行”，奋力实现新的跨越、综合实力争先进位。二是“高站位转型”，紧扣政策导向、外部机遇、市场环境，加强战略引导，纵深推进业务结构、客户结构、经营模式及管理能力的转型提升，积极适配新发展阶段下的经营管理需要，不断提升经营发展质效。三是“高效率运行”，以数智化转型为根本动力，持续完善公司治理，推动业务、管理等流程再造、持续优化，充分激发地方法人银行链条短、决策快、经营活的相对优势，加快提升市场拓展、风险控制及经营管理执行效率。四是“高品质服务”，强化跨条线及总分支行、子公司联动，深化产品和服务创新，构建“综合化”“差异化”的金融服务体系，聚力打造“综合金融服务商”，提升“投行+商行+租赁+金市”综合服务能力。五是“高质量发展”，着力夯实人才、科技、客群、运营、内控等发展基础，持续提升万亿银行发展的市场竞争力、风险控制力、价值创造力及综合管理能力，实现经营业绩表现与长期可持续发展的有机统一。力争“十五五”末，我们的综合排名、治理水平、监管评价、股东回报等更上一层楼。

第二，锚定目标规划，找准战略路径。当前，政策导向、低利率市场环境，对银行经营模式、服务质效、盈利能力都提出了全新更高要求。我们将紧扣“十五五”实现规模、效益、质量更高水平的协同跃升，和打造一批标志性发展成果，坚持以“四化建设”为核心路径，推动战略有效落地。一是服务综合化。以客户为中心，强化集团化协同作战，加强前中后台、总分支行及子公司联动，为客户提供“综合化”“一站式”金融服务。同时，加强重点金融牌照申领和运用，努力提升综合化经营能力。二是发展差异化。坚持立足本地、特色化经营，积极抢抓战略机遇，构建“高效、便捷、贴心”的差异化服务模式。在传统存贷业务基础上，加快发展财富管理、投资银行及同业业务，持续放大科技金融、绿色金融、贸易金融等特色优势，聚力打造优势突出、特色鲜明的地方城商行。三是经营数智化。提升数据要素运营服务、数字渠道协同经营、人工智能驱动创新三大基本能力，全面支撑产品、运营、营销、风控、管理等重点领域的模式革新、效率提升和产出增加。四是管理精细化。构建组织敏捷、决策智能、控制精准、流程高效的管理体系，加强财务、资本、人力等核心资源精细化管理，提升资源利用效率，不断为可持续、高质量发展赋能增效。

第三，筑牢发展根基，夯实战略支撑。一是夯实治理支撑。持续优化完善公司治理、薪酬分配、队伍建设等关键领域制度机制，推动治理体系与治理能力现代化。深化企业文

化建设，着力引导干部员工树立与战略目标一致的价值观，将治理和文化优势转化为战略推进的内生动能。二是夯实人才支撑。完善复合型金融人才“引育留用”全链条体系，聚焦综合经营转型和业务发展核心需求，锻造专业化、年轻化、实干化骨干人才队伍。三是夯实风控支撑。严守合规经营底线，构建智慧风控体系，提升前瞻风控能力和全面风险管理能力，抓实各类重点领域风险防控，筑牢稳健经营防线。四是夯实科技支撑。秉持“科技引领、创新驱动”理念，加快科创中心项目建设，做强算力底座，深化业技融合，革新科技运营，完善科技治理，全面激活数字生产力，支撑全行战略落地与经营提质增效。五是夯实客群支撑。深化客群分层分群精细化经营，实施差异化服务与链式集群营销，深耕产业生态、民生消费等多元场景拓客活客，健全线上线下融合服务体系，持续稳固拓展客群基本盘、增强客户粘性与综合价值贡献。六是夯实资本支撑。用好 A 股可转债、二级资本债、永续债等多元化资本工具充实资本；大力发展投资银行、财富管理轻资本业务，增强盈利能力和内源性资本积累；提升资本精细化管理与使用效能，筑牢业务增长的资本底盘。

第四，紧盯落地见效，强化战略执行。一是完善管理体系。坚持党委领导、董事会决策、高管层实施的战略管理体系，层层压实执行落地责任。二是细化经营目标。将战略目标分解为年度经营指标，将战略任务细化为年度具体项目和重点任务，确保战略梯次推进、接续落地。三是强化绩效管

理。将目标和任务完成情况纳入总行部室、经营机构绩效考核，以有效激励约束引领全行同心同向、聚力攻坚。四是坚持动态管控。定期做好战略执行评估，全程跟踪执行质效，及时发现问题、纠偏补短，以闭环管理确保规划不折不扣落地见效。

站上新起点、迈入新周期，重庆银行高质量发展根基稳固、动能充沛、底气十足。我们将始终保持战略定力，巩固良好经营态势，深耕转型发展、厚植核心优势，坚定不移向着一流银行目标阔步迈进，以稳健经营与高质量发展实绩，回馈广大投资者的信任与支持。

（二）从去年年报和今年1季报来看，银行业经营业绩总体呈现向好态势。在此背景下，请问贵行经营业绩主要有哪些差异化的亮点？后续如何保持当前这样的发展势头？

高嵩：去年以来，银行业总体呈现向好态势，与行业相比，我想重庆银行主要有以下几个方面的亮点：一是营收与利润“双增长”。银行的经营具有特殊性，短期通过财务调节、拨备调节、不良清收等手段做到所谓的“增利不增收”不是难事，但从中长期来看，“有营收的利润”显然才是健康可持续的。重庆银行的营收和利润已经连续9个季度实现双正增长，同时也是A股上市银行中唯一连续近3个季度都保持了“双10%”增长的银行。二是利润与拨备“双增长”。不同于其他行业，银行需要对风险资产计提准备金，所以拨

备就和利润产生了关联关系，降低拨备也可以增加当期利润。过去3年，A股上市银行中只有6家银行连续实现净利润和拨备覆盖率双增，重庆银行就是其中之一，这既反映出我们抗风险能力在稳步增强，也说明了我们利润增长的成色是充足的。三是不良率与关注率“双下降”。衡量银行的资产质量，除了不良贷款率，实际上广义不良贷款率，即不良贷款率和关注贷款率的总和，可能更能体现真实的风险状况。重庆银行不良贷款率和关注贷款率连续2年实现双降，特别是关注贷款率近2年下降了1.4个百分点，降幅排名A股上市银行第2，这说明我们的资产质量改善是实在的。四是盈利与盈利能力“双提升”。企业盈利和盈利能力本质上是两个概念，盈利指利润，盈利能力指ROE净资产收益率，前者是总量概念、后者则是效率概念。从去年下半年开始，重庆银行已经连续3个季度实现净资产收益率同比提升，是同期仅有的2家实现“双提升”的A股上市银行之一。五是贷款与一般贷款“双增长”。广义上的贷款包括一般贷款和票据贴现，银行可以通过票据资产增长实现广义上的贷款增长，但票据贴现收益远低于一般贷款。近3年，重庆银行剔除票据贴现后的一般贷款累计增长超2000亿元，增幅排名A股上市银行前3，从收益的角度来看，这反映出我们的贷款投

放结构也在持续优化。六是债券兑现收益占营收比例下降。银行经营的资产主要有两类，一是传统信贷资产，二是金融市场资产。过去2年，随着债市利率下行，各家银行存量持仓债券普遍都有了较多的估值浮盈，部分同业通过卖出兑现浮盈增加了当期营收利润，去年A股上市银行债券浮盈兑现收益占营收的比例同比提高了约3个百分点，而重庆银行则是下降了1个多百分点，这恰恰反映出我们的效益增长还留有后劲。

接下来，我们将持续加强经营管理，着力做好四个方面的统筹，不断推动规模、结构、效益、质量协同发展。一是统筹做好总量与价格协同。我们将保持量的合理增长和价的有效管控，不断优化资产负债结构、稳定息差水平、加强综合定价，提升综合收益。二是统筹做好资本与资产协同。我们将坚持资本节约理念，科学调配信贷资源，保持适度的风险加权资产增长，同时也提前规划资本补充，持续提升资本实力。三是统筹做好发展与安全协同。我们将坚持前瞻研判、穿透管理，深化风险一体化协同管控机制，扎紧“三道防线”，保持资产质量稳中向好。四是统筹做好基础与创新协同。我们在强基筑底、固本培元的基础上，今年已经谋划推进了公司和零售客群提升，“AI+”场景赋能等多项改革，将通过机制、流程、产品、管理和数字创新，不断激发内生动力、增强竞争实力。

（三）当前，人工智能已上升为国家战略，4月28日的中央政治局会议再次强调要全面实施“人工智能+”行动。作为一家刚迈入万亿级的中大型城商行，如何发挥自身资源禀赋切入这一前沿领域事关贵行发展后劲，能否介绍一下贵行数字化总体规划以及在人工智能领域形成的阶段性成果？

侯曦蒙：我们深刻认识到，当前全球正加速进入以人工智能为核心的产业变革期。国家层面也将人工智能上升至战略高度，明确提出“人工智能+”行动，这不仅是技术的升级，更是对银行业经营模式、风控体系和服务能力的重塑。作为一家万亿级城商行，顺应这一趋势、抢抓战略机遇期，从传统的数字化转型迈向“数智化”，在激烈的市场竞争中构建差异化优势，是我们义不容辞的责任。

基于此，我行对金融科技与人工智能的发展始终保持密切关注，在同业之中首批开展了人脸识别、大数据信贷与知识图谱等先进技术的应用。近年，根据国家战略导向，随着规模上万亿，我行管理层对如何进一步培育未来高质量发展的核心动能进行了深入研讨、规划和实践。今年是“十五五”开局之年，着眼于加快推动数字金融和其他四篇大文章协同发展，我们明确提出了“十五五”期间数字金融的发展规划，大致可归纳为“1223”：

“1”，就是明确一个目标：实现从数字化到数智化的升级，打造“数智重行”。

第一个“2”，就是推进“数据要素 X”和“人工智能+”两大系统工程，十五五期间至少打造 100 项数字化创新成果和 100 个人工智能应用场景。

第二个“2”，就是优化数字化转型统筹管理和数字化人才培养两项保障机制。

“3”，就是着力提升数据要素运营服务、数字渠道协同经营、人工智能驱动创新三大基本能力，全面赋能业务运营质效提升。

当前，围绕以人工智能为代表的前沿技术应用，我行始终坚持在政策法规框架内，在必要的监管指导下，一手抓基建，一手抓场景，开展了一系列探索尝试。

在基础设施方面，我行充分发挥决策敏捷灵活的优势，持续筑牢人工智能技术底座。一是完善平台布局，构建了基于千问、DeepSeek 系列国产主流大模型的服务生态体系，实现从超大规模参数到多模态处理的全面覆盖。二是增强算力资源，采取“自建+租赁”策略，完成国产算力适配调优，已建成居西部城商行前列的百卡级异构算力集群。三是强化数据支撑，融合海量内外部数据，强化数据安全保护和科技伦理治理，为人工智能应用提供可靠的“燃料”。四是搭建“重银晓 AI”智能体平台，实现了从模型适配、能力封装到场景对接的全流程标准化体系，目前已覆盖全行三分之一员工。

场景拓展方面，我行坚持差异化的业务需求导向，遵循

“小步快跑、试点先行”的原则，优先在风险内控、经营分析、管理协同等“刚需”领域开展人工智能应用探索。已落地智能校稿、尽调、问数等 22 个智能体，比如，“数智员工按揭贷款服务”实现 24 小时流程自动化作业，时效提升 50%，入选重庆市 2025 年度人工智能应用典型场景；又比如，“重银数宝”每天自动向分支行负责人推送经营晨报，管理人员自主获取机构各类经营数据的等待时间从按日下降到按分钟计算；再比如，由大小模型混合驱动的“数智尽调”产品不仅能快速解析重点企业经营画像，还大幅提升了尽调报告的生成速度和内容精度，目前一线业务人员使用率已达 100%。在此就不一一枚举了。

下一步，我行将牢牢把握“十五五”新一代人工智能发展的战略机遇期，力争以数字金融的进阶突破，精准赋能科技、绿色、普惠、养老等关键领域，扎实做好金融“五篇大文章”。同时，作为深耕巴渝的地方法人银行，还将主动把数字化转型融入“西部金融中心”与“数字重庆”建设大局，以更多数智金融成果，彰显更大的“重行担当”。

（四）我们看到，2025 年贵行的“惠畅陆海”系列产品在金融赋能通道建设、服务高水平对外开放方面成效突出。想请贵行介绍一下，深耕通道金融业务基于怎样的考量？下一步又有怎样的工作谋划和推进思路？

张培宗：作为重庆的本土银行，主动服务国家战略、深耕通道金融业务，既是发挥金融机构功能性作用的应尽之责，

也是新形势下商业银行自身高质量发展的题中之义。概要而言，主要基于三方面考量。

一是战略有部署。建设西部陆海新通道是新时代国家加快共建“一带一路”开放格局的重大战略举措。为推动金融支持西部陆海新通道建设，中国人民银行等八部委 2025 年 11 月出台了 21 条重点举措，今年 2 月在重庆专门召开工作会进行全面部署，为通道金融服务工作指明了方向、明晰了路径。

二是市场有空间。近年来，重庆以“渝车出海”为代表的外贸发展势头良好，全市外贸总额 2025 年已突破 8000 亿元，今年 1 季度增速达到 34.3%，为通道金融业务发展提供了良好的市场基础与难得的发展空间。

三是自身有需要。重庆银行已历史性迈入“万亿银行”新台阶，正处在发展转型、管理提质的关键阶段。通道金融服务潜力大、增长快、空间广、特色鲜明，正是全面提升银行经营质效的重要抓手之一。

为此，全行上下凝聚共识、多措并举、大胆探索，取得了“快、优、大、好”的初步成效。

一是规模增长快。聚焦基建、物流、外贸等通道建设重点领域，加大投放力度，截止 1 季度末通道融资余额突破 600 亿元，同比增长 47.04%，外币债券投资余额 169.38 亿元，居西部法人银行首位。二是跨境服务优。落地全国首笔多式联运“一单制”数字提单信用证业务、全市首笔基于“关单、

保单、运单”的“三单融资”业务，外汇套保率、跨境人民币结算量增速等重点指标均高于全市均值 20 个百分点以上。三是财务贡献大。充分发挥贸易金融轻资本优势，贸金中收年度增幅为 53.7%，营业利润占比提升了 4 个百分点。四是社会声誉好。荣获了国家外汇局重庆市分局、重庆外汇市场自律机制年度双优评价，“惠畅陆海”贸易金融品牌，成功入选市国资委通道建设标志性成果。

下一步，将重点围绕“三个一”继续做深做实通道金融服务各项工作。

一是绘就一幅蓝图。锚定“十五五期间通道融资余额突破 1000 亿元”的目标，坚持“一盘棋”统筹，不断完善内部专项政策机制和服务方案。2026 年将从产品供给、融资支持等 6 个方面明确 21 条具体措施，确保“有规划、有举措、有实效”。

二是擦亮一块招牌。持续完善“惠畅陆海”品牌“链、融、惠、畅、避险”五大产品体系，今年将适时推出“全球多币汇”，实现一个账户、多币收付；丰富海外金融债、玉兰债等资产品类。加快推进外汇展业试点落地，让企业“越诚信、越便利”。力争全年品牌服务规模突破千亿元，持续提升品牌含金量。

三是贯通一张网络。发挥好我行作为西部陆海新通道金融服务联合体（金联体）秘书处的作用，重点拓展国内同业机构、海外代理银行渠道，加快对接“央行西部陆海智融通”

平台，尽快形成“一市三省有机构、通道沿线有机制、一带一路有平台”的数字化、智能化通道金融基础服务能力，能让广大客户更加可感可及，更好地服务于我市高水平内陆制度型开放。

（五）2025年贵行规模、质量、效益等各项业绩指标均取得较好增长，请问贵行公司条线未来将如何延续业务优势，今年的发展思路是什么？

李聪：2025年，面对复杂的外部环境和激烈的市场竞争，我们始终坚守定位，实现了公司业务规模稳步增长、结构持续优化、风险平稳可控。截至2025年末，集团公司贷款、公营存款分别达4099亿元、2441亿元，较去年初增长969亿元、327亿元，今年一季度较去年初增长368亿元、141亿元，存贷款增量均位于全市同业前列。这一成绩的取得，我认为得益于三个利好：

一是得益于国家战略加持。我行业务覆盖范围内的“一市三省”均处于多重国家战略交汇区域，成渝地区双城经济圈、西部陆海新通道、长江经济带、西部大开发等重大战略纵深推进，战略机遇持续叠加，政策红利加速释放，区域金融需求旺盛。我们乘势而上、主动作为，支持“双城”区域信贷投放超2000亿元，支持重大项目近150个；“通道”金融融资余额560亿元，增幅86%；助推西部金融中心建设，通过债券承销“引资入渝”超350亿元，承销份额、占比、只数三项指标首次跃居重庆区域第1。

二是得益于区域经济发展。作为西南地区展业最广的区域性城商行，“一市三省”辐射人口超 1.9 亿、覆盖面积约 95 万平方公里，2025 年重庆、四川、陕西、贵州四地 GDP 总额超 16 万亿，川渝超 10 万亿，重庆、四川、陕西 GDP 增速均高于全国平均水平，经济运行平稳向好。充沛的人口红利、厚实经济底盘，为我行深耕区域市场提供了坚定的客群基础和持续的增长动能。

三是得益于产业转型提速。重庆聚焦“33618”现代制造业集群，新能源汽车、电子信息等支柱产业蓬勃发展，时隔九年重回“中国汽车第一城”宝座，笔记本电脑产量连续 11 年位居全球第一；四川实施“15+N”重点产业链建圈强链，陕西紧扣航空航天、装备制造等 34 条重点产业链建设，贵州建立能源、白酒等“六大产业基地”。各地政策同向发力，区域产业升级步伐加快，为我行转型发展打开了广阔空间。我们紧跟产业导向，加大重点领域信贷投放，科创、绿色和制造业贷款分别增长 60%、40%和 24%，结构持续优化。

今年，公司条线也将持续发挥以上三个优势，坚持规模、结构、效益协同发展，恪守服务重大战略的本职，坚守服务实体经济的本分，在聚焦“主责”中发展“主业”，推动业务规模稳步增长。总体而言，要在万亿新台阶上实现“强基固本、加快转型、改革创新”。

首先，聚焦服务大局，夯实发展根基。充分发挥根植本土的地缘人缘亲缘优势、一市三省的跨区域经营优势，持续

为成渝地区双城经济圈、西部陆海新通道、西部金融中心等重大战略做好融资服务。今年两会提出“继续坚持更加积极的财政政策”，增加地方政府专项债发行规模，支持服务重大战略、建设重大项目。重庆发布“四个一批”重点项目清单 1636 个、总投超 3.7 万亿，四川、陕西也相继发布重点项目清单，提速推动重点项目实施。下一步我们将紧跟项目融资需求，加强业务储备，针对新型基建、城市更新、现代产业等领域，提供综合化、一体化金融服务，实现资产投放扩面增量、提质增效，保持良好增长势头。

其次，聚焦实体转型，增强发展韧性。对于传统产业升级，我们将围绕制造业技术改造升级、数智化转型方向，推广“智融”、“鑄渝金服”、“双碳”等拳头产品，运用“产业图谱”“智链客”等数字工具，丰富产业类客户服务手段。对于新兴产业和未来产业培育壮大，我们将紧扣重庆打造“33618”现代制造业集群体系、“416”科技创新布局等区域战略，探索建立“产业联盟”，联动证券、基金等同业机构，通过银证、银基合作，加强科创、绿色等重点领域投放，助力新质生产力发展。

最后，聚焦综合经营，提升发展动能。一方面，坚持集团联动营销，推动银租联动、投贷联动、存贷联动等多部门协同作战，整合业务、客户资源，形成跨条线优势互补。去年我们通过“商行+投行”模式带动债券投资 88 亿元，引流监管资金超 140 亿元、结算资金超 200 亿元，协同创利成效

显著。另一方面，树立综合收益理念，推动经营思路从“单一信贷收益”向“客户综合贡献”转变，健全客户分层分类经营体系，深挖客户在结算、贷款、债券、代发等多元金融需求，算好“综合账”，全面提升客户综合收益水平。

2026年，我们将以提质增效为驱动目标，更加积极服务国家重大战略，更加有力服务实体经济，更加深耕客户综合服务，充分发挥好公司业务作为全行增长主力军作用，为重庆银行和区域经济高质量发展贡献更多力量。

（六）重庆银行个人存款规模在过去两年持续保持较高的增长速度，同时付息成本持续压降，普惠贷款增速强劲，请领导介绍一下贵行采取了哪些措施？

颜小川：我行坚定贯彻“存款立行”理念，凝心聚力、攻坚克难，过去两年我行个人存款余额增量1056亿元，个人存款规模迈上3000亿元台阶，在重庆地区的市场占比提升了1.39个百分点。主要采取了以下措施：

一是提升产品服务水平，促进存款业务“增量提质”。积极应对市场变化，通过优质产品和精细化服务留住客户资金。运用幸福存特色存款、大额存单等产品序列，开展稳存增存工作。运用数字化手段，全面升级资源配置、营销工具和宣传方式，构建“差异化、特色化”服务体系。

二是深化个人客户数字化经营，推进客群经营“提档升级”。构建精细化、数字化的客户全生命周期经营模式，形成“客群识别-产品适配-客户触达-效果跟踪”的全流程闭环，

为客群经营提供体系支撑。

三是强化渠道赋能，提升客户服务体验与经营效能。深化适老化改造，提升养老金融质效，向客户提供有温度的服务。开展远程“线上+线下”协同新模式，搭建协同经营管理机制。

在推进个人存款规模快速增长的同时，我行还积极压降负债成本，过去两年个人存款付息率下降 66 个 BP，结构调整成效显著。具体的举措有：

一是坚持量价协同，持续调整个人存款结构。坚持“限量、配额、控价”的管理思路，持续提升 1、2 年期存款占比，有效管控中、长期个人存款占比，过去两年 5 年期个人存款占比下降 20 个百分点。同时，跟踪市场利率趋势，及时调整存款利率，过去两年个人存款执行利率下调超 100 个 BP。

二是以场景金融为抓手，加大结算资金沉淀。深化消费场景建设，加强商户收单、代发工资等场景资金沉淀，过去两年个人活期存款增幅达 27%。

在普惠金融方面，我行深入贯彻监管对小微企业金融服务“保量、提质、稳价、优结构”的总体要求，推动普惠小微贷款量质齐升，单年度增量排名重庆市同业第一，增速位居上市城商行前列，连续 6 年被监管评为“小微企业金融服务一级行”。主要措施有：

一是加强市场对接，扩大信贷投放。做深做实支持小微

企业融资协调机制。打造专班推进、专项方案、专区服务、专属活动、专门优惠的“五专”机制，持续开展“千企万户大走访”和“市场主体对接”工作，提供“一户一策”的专属服务，为客户应贷尽贷、能贷快贷。截至2025年末，已累计向2.9万户小微企业和个体工商户授信超1000亿元，发放贷款超840亿元。

二是整合普惠产品，支持重点领域。聚焦科技、制造、民营、外贸、乡村振兴等重点领域，重塑普惠产品体系，精简信贷流程、提升信贷额度、优化续贷模式，增强服务质效。重点领域普惠贷款增速强劲，普惠绿色、民营、科技、制造贷款增速分别达到57%、52%、46%、46%，均超过一般贷款增速近一倍。

三是强化协同联动，提升服务能力。行内持续完善“前中后台协同、总分支行联动”的普惠金融专班工作机制，单列普惠金融信贷计划、按季实施专项赛马激励、强化尽职免责保障，促进机构人员敢贷愿贷能贷会贷。行外积极对接运用政府和监管部门搭建的信用信息共享融资平台，健全与政府性融资担保机构“银担直联”数字交互模式，加强银企融资对接，促进金融服务直达、准达、快达普惠客户。

下一步，我行将进一步优化大零售条线产品，推动零售金融服务提质增效，不断续写大零售金融新篇章。

（七）重庆银行2025年报显示不良、关注、逾期和拨备覆盖率等主要风险指标延续“三降一升”的良好态势，整

体资产质量进一步向好，但在零售贷款方面也看到了压力。请领导介绍一下对优化资产质量展开的措施？以及对今年的风险展望？

王伟列：2025年，我行砥砺奋进、真抓实干，风险指标稳中向好，不良、关注、逾期、拨备指标实现“三降一升”，贷款不良率1.14%、关注率1.94%、逾期率1.36%，较年初分别下降0.11、0.7、0.37个百分点，创近五年最优水平。拨备覆盖率245.58%，较年初上升0.5个百分点，连续三年稳健提升，风险抵补能力持续加强。对标同业，我行不良率低于全国上市银行平均值0.16个百分点，低于全国上市城商行平均值0.24个百分点。以上成绩取得，是我们深入贯彻国家稳增长、防风险部署要求，全行上下协同作战的成果。重点开展了四方面工作：

一是强化战略引领。围绕战略发展要求，以稳健的风险偏好为引领，紧跟宏观政策导向，聚焦产业发展，优化业务结构，持续提升风险抵御能力，增强可持续发展韧性。二是完善风险管理架构。建立多维度风险监测体系，依托数字化手段，前置防控措施，强化一、二、三道防线协同管控能力。三是提升清收处置效能。充分结合各类资产特点、清收化解难点，深化“一户一策”“分类分策”的管理策略，加大风险化解处置力度；四是深化内控合规管理。以合规新规落地为契机，重塑合规管理体系，推动体系高效运转，强化员工行为管理，积极培育合规文化，筑牢风险合规屏障。

近年来，受前期个人消费需求不足、预期偏弱等因素影响，部分上市银行零售业务资产质量普遍承压，相关风险指标出现一定波动。我行零售业务资产质量与上市银行整体趋势基本保持一致，整体处于可控范围。下一步，我们将通过三方面举措加强资产质量管控力度：

一是坚持前瞻布局、源头防范。不断优化场景模型，加快数据集市建设，合理开展押品估值，构建完整、准确、立体的客户风险画像，强化客户准入，推动风险管理从“事后风险提示”向“事前前瞻预警”转变；同步优化客户存续期管理，按业务风险等级分层级、差异化落实管控责任，对重点信号由总行提级督办、联动机构核查处置，实现风险早发现、早化解、早处置。二是深化风险协同管控机制。发挥资产质量管控小组统筹作用，加强精细化管理，全面检视全行产品制度和业务流程的适用性，依据实际情况及时升级调整；统筹前中后台力量组建联合督导小组，协同各经营机构深入分析，共同明确提升方案，构建“业务清、举措实、责任明”的闭环管理机制，确保风险管控工作高效有序推进；三是创新多元处置路径。整合各方资源，制定有针对性、差异化的处置方案，拓展多元化的处置渠道，创新处置工具，强化过程管控，高效化解风险。今年一季度，我行不良贷款率 1.12%，较年初下降 0.02 个百分点，保持了良好稳健态势。

展望未来，我行将坚定把风险防控放在重要位置，统筹好发展与安全，推动实施“净表”“除险”等专项行动，持

续提升主动管控能力，夯实风险抵御防线，确保万亿新征程行稳致远。

（八）我注意到曾宏先生是贵行去年新任职的独立董事，想请曾董谈谈在重庆银行履职的感受？同时，我也注意到贵行于去年年底撤销了监事会，曾董作为董事会审计委员会的主任委员，希望能谈谈在推动审计委员会更好地承接监事会法定职权方面有哪些做法？

曾宏：我于2025年4月正式担任重庆银行独立董事。履职一年以来，我坚守忠实、勤勉、专业的履职底线，踏踏实实做好独立董事各项本职工作。

履职过程中，我始终把维护好存款人、中小股东的合法权益放在首位，亲自出席股东会、董事会及其专门委员会、独立董事专门会议，对上会议题，坚持独立判断、客观审议、审慎表决。同时，结合自身专业所长，围绕重庆银行经营管理、合规风控等关键领域，主动提出务实可行的优化建议，充分践行独立董事决策参谋、全程监督、专业咨询三大核心职责。

履职期间，我深刻体会到重庆银行公司治理基础扎实、体系健全、持续向好。重庆银行始终坚持以党建统领公司治理全局，把国家及属地重大决策部署全面贯通落实到经营管理全链条，稳步完善中国特色现代金融企业制度。公司治理监管评估持续保持全国城商行最高评级，2025年获评上市公

司董事会最佳实践案例、公司治理金牛奖等重要荣誉，治理水平与行业口碑持续提升。

重庆银行推进监事会改革，由审计委员会承接监事会法定职权，严格契合新《公司法》规定与金融行业治理改革方向。2025年，重庆银行依法依规完成公司章程及配套治理制度全面修订，于12月31日撤销监事会，现行治理架构更加精简扁平、运转更加协同高效。为推动审计委员会平稳承接监事会法定职权，重庆银行从三个维度着手构建以审计委员会为中枢的新型专业化监督体系。

一是优化成员配置，筑牢独立专业的底座。审计委员会共设5名成员，其中独立董事3名，从源头保障监督独立性。主任委员为会计学教授、博士生导师、注册会计师，团队配备2名高级会计师，多数委员具有丰富的财务审计实操经验，专业能力过硬，能很好履行原监事会财务、人事监督及内控核查等核心职权。

二是健全制度体系，确保监督履职有规可依。在新版公司章程中增设董事会专门委员会治理章节，明确审计委员会任职标准、议事流程、权责边界；同步修订完善专项工作细则，细化全流程履职规范，夯实新型监督体系规范化运行的制度根基。

三是抓实闭环管理，实现职责落地见行见效。建立常态化专项履职报告机制，明确总行内审部、财务部等职能部门

对口支撑日常监督工作，定期报送履职推进情况、常态化排查各类经营风险隐患。

目前，以审计委员会为核心的新型监督体系正在平稳运行中，质效良好，全面达成监事会改革的初衷与目标。

下一步，作为独立董事，我将深度参与重庆银行重大经营决策，从严抓实全流程穿透式监督，严守合规经营底线与财务诚信红线，全力维护全体股东和广大投资者合法权益，为重庆银行稳健合规经营、高质量可持续发展护航。