

证券代码：600684

证券简称：珠江股份

## 广州珠江发展集团股份有限公司 投资者关系活动记录表

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系<br>活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研<br><input type="checkbox"/> 媒体采访<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他内容）                                                                          |
| 参与单位名称        | 投资者网上提问                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 时间            | 2026年9月15日（周二）下午 15:30-17:00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 地点            | 全景网“投资者关系互动平台”（ <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> ）                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 上市公司人员        | 1、副董事长兼总经理周星星<br>2、独立董事陈琳<br>3、独立董事邓世豹<br>4、独立董事卢锐<br>5、副总经理、董事会秘书、总法律顾问陆伟华<br>6、财务总监金沅武                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 形式            | 网络远程的方式召开业绩说明会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 活动主要内容介绍      | <p style="text-align: center;"><b>投资者提出的问题及公司回复情况</b></p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p><b>1、感谢解答。公司说在研究回购、增持、分红等市值维护工具。</b></p> <p>第一，目前公司没有实施过股份回购，高管增持规模也比较小，请问这些工具，有没有明确的触发条件和落地时间表？</p> <p>第二，现在公司未分配利润为负，短期没法分红，请问公司需要做到哪些经营目标，才能够具备分红条件？</p> <p>第三，面对股价大幅回落，除了研究工具之外，还有哪些实实在在的举措来维护中小投资者利益？</p> <p>尊敬的投资者，您好！一、除正在实施的董高增持计划外，相关维护市值方案目前尚处于研究阶段，公司需结合经营</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>状况、资金安排及二级市场情况综合研判论证，暂无明确的时间表。如形成具体方案，公司将及时履行审议程序及信息披露义务。二、根据《公司法》及公司利润分配政策，公司须先弥补以前年度亏损，未分配利润转正后方可实施现金分红。公司将围绕年度经营目标，持续推动“城市服务+文体运营”双主业提质增效，力争尽快实现扭亏为盈并弥补累计亏损，为恢复分红创造条件。公司将继续聚焦两大主业，持续优化经营管理，努力提升市场竞争力和经营业绩，不断提升核心竞争力和盈利能力，以稳健的经营成果回报广大投资者。感谢您的关注！</p> <p><b>2、公司表示总经理兼任广州文体集团董事长能够实现协同发展，且不会造成资源向集团倾斜。请问：</b></p> <p><b>1、该协同目前有没有可落地的具体项目规划？</b></p> <p><b>2、针对广州文体集团的项目，上市公司参与的准入、对接机制是什么？</b></p> <p><b>3、未来会不会存在集团拿项目，上市公司只做配套，而核心收益留在集团的情况？有什么制度来防范该情形？</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！1、协同发展方面，广州文体集团主要负责前期的资金投入、资源对接、签约落地，珠江文体作为上市公司全资子公司面向全国从事市场化业务，主要负责后期的活动执行，具体项目引进后优先委托珠江文体运营或承办。目前双方正围绕赛事运营、场馆开发、文体旅融合等方向梳理储备合作项目。截至目前，公司与广州文体集团暂未签署具体的合作协议。2、公司已建立与集团的定期沟通对接机制，集团项目信息及时通报，上市公司基于主业定位和盈利能力自主决策是否参与。3、如未来双方展开合作，公司亦将确保决策独立、定价公允、程序合规，严格履行关联交易审议程序及披露义务，不存在“集团拿项目、上市公司做配套，而核心收益留在集团的情况”。感谢您的关注！</p> <p><b>3、城市服务和文体运营两大主业，能不能举例说明已经落地的真实协同案例，而不只是战略表述？协同能不能带来</b></p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 订单增长？

尊敬的投资者，您好！在城市服务板块，公司以珠江城市服务为核心载体，业务覆盖物业管理全产业链，涵盖住宅、酒店、商业写字楼、公共设施场馆、产业园、政府办公楼等多元业态的基础物业管理服务，同时延伸布局租售服务、酒店管理、案场管理、停车场管理、高端清洁、团餐服务、智慧科技服务等专业化、增值化服务领域。截至 2026 年 6 月 30 日，公司城市服务板块在管项目合计 408 个，建筑面积约 4,725.05 万平方米，覆盖全国 12 个省、2 个直辖市、38 个地级市，形成了全业态、全周期、全域化的城市服务布局。在文体运营板块，公司以珠江文体为核心载体，是国内最早采用市场化手段运营体育场馆的企业之一，核心业务涵盖体育场馆全国化布局运营、全链条赛事保障、精品文化演艺内容生产、康体培训、智慧文体服务等领域，构建了“场馆运营+内容生产”双核驱动的经营模式。截至 2026 年 6 月 30 日，公司文体运营板块在建、在管、在咨询项目合计 33 个，建筑面积约 316.08 万平方米，覆盖粤港澳大湾区、长三角、京津冀、成渝等全国核心城市群，形成了标准化、可复制的场馆运营体系与全产业链文体服务能力。公司业务在地理布局方面能产生协同效应。公司双主业协同案例包括珠江文体运营的昆明项目、浙江新昌项目等项目，相关项目均同步引入珠江城市服务的物业服务、酒店服务。此类协同使公司在竞标文体场馆运营权时，可打包输出“场馆运营+城市服务”一体化方案，为城市服务板块带来增量业务机会。公司将持续深化双主业协同，积极拓展市场。感谢您的关注！

4、近 5 日股价大幅回落，把前期一个半月的涨幅基本跌回。市场普遍担忧集团层面广州文体集团的设立，会分流上市公司文体业务资源。请问管理层如何看待本轮股价大跌？有无实质维稳股价方案？是否会通过资产注入等方式提振投资者信心？

尊敬的投资者，您好！股价波动受宏观经济环境、行业走

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>势、市场情绪等多重因素综合影响。近期公司股价出现一定调整，我们理解广大投资者的关切，也一直高度重视公司市值表现和投资者回报。关于您提到的集团层面广州文体集团设立事项，广州文体集团业务与公司文体业务不存在同业竞争，两者在战略定位及具体业务领域均有所差异，不存在分流上市公司文体业务资源的情形。公司将继续聚焦两大主业，持续优化经营管理，努力提升市场竞争力和经营业绩，不断提升核心竞争力和盈利能力，以稳健的经营成果回报广大投资者，同时公司依法合规研究股份回购、增持、股权激励、现金分红等市值维护工具。关于您关注的资产注入等事项，公司将结合战略规划和实际情况审慎研究，如涉及重大事项，公司将严格按照相关规定及时履行审议程序及信息披露义务，请以公司公告为准。感谢您的关注！</p> <p><b>5、珠实集团公开会议提出做优做强集团层面的广州文体集团，上市公司已有珠江文体，二者均从事文体赛事、场馆运营。请问：</b></p> <p><b>1、两者业务边界如何划分？是否存在实质同业竞争？有无书面制度保障上市公司公平获取广州文体项目资源？</b></p> <p><b>2、集团后续获取的优质文体资产，未来是否会注入上市公司，还是长期留在集团，上市公司只承接运营服务？</b></p> <p><b>3、若重大文体资源留存集团，是否会限制上市公司文体业务发展，损害中小股东利益，请明确答复</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！广州文体产业发展集团有限公司（以下简称“广州文体集团”）系上市公司控股股东广州珠江实业集团有限公司的全资子公司。广州文体集团和公司属下广州珠江体育文化发展股份有限公司（简称“珠江文体”）不存在同业竞争，双方业务协同有利于上市公司长期发展而非损害上市公司及其股东利益，具体如下：一是广州文体集团是广州市文化体育领域的平台公司，主要以广州市行政区为核心承担资产资源整合任务，珠江文体作为上市公司的全资子公司，面</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>向全国从事市场化业务。二是广州文体集团主要负责前期的资金投入、资源对接、签约落地，珠江文体主要负责后期的活动执行，前者偏向于重资产投资，后者偏向于轻资产运营。三是广州文体集团引进具体业务后将优先委托珠江文体运营或承办。控股股东广州珠江实业集团有限公司将继续遵守已作出的《关于避免同业竞争之承诺函》相关内容，不会对上市公司造成重大不利影响，不会损害上市公司和其他股东的合法权益。公司将持续跟进广州文体集团后续业务的开展，并严格按照上市公司信息披露相关规定及时履行信息披露义务，感谢您的关注！</p> <p><b>6、集团旗下还有不少城市更新、公建配套资源，上市公司是否会考虑通过股权合作、并购的方式承接相关业务？</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！公司目前不涉及城市更新等地产开发业务。公司始终坚守“城市服务+文体运营”双主业核心发展方向，立足粤港澳大湾区、辐射全国，以“成为国内一流的城市综合运营服务商”为总体愿景，推动两大主业深度融合、协同发展，实现规模与质量双提升。感谢您的关注！</p> <p><b>7、二级市场股价长期走弱，大量中小投资者深度套牢。我们多次通过投资者热线、互动易咨询经营改善、市值维护相关规划，收到回复多为标准化话术，缺少具体落地行动。想了解公司是否有维护中小股东权益、稳定二级市场估值的配套举措？</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！公司始终坚守“城市服务+文体运营”双主业核心发展方向，并已形成了较为成熟的业务管理体系，两大主业协同发展将共同支撑公司的长期价值。公司市值受公司经营业绩情况、宏观环境及资本市场参与者情绪等多种综合因素影响。公司将继续聚焦两大主业，持续优化经营管理，努力提升市场竞争力和经营业绩，不断提升核心竞争力和盈利能力，以稳健的经营成果回报广大投资者，同时公司依法合规研究股份回购、增持、股权激励、现金分红等市值维护工</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>具，如有应披露事项将严格按照相关规定及时履行信息披露义务，请以公司公告为准。公司将进一步加强与资本市场的沟通交流，增进投资者对公司发展战略和经营情况的理解与认同。感谢您的关注！</p> <p><b>8、公司副董事长、总经理周星星同时担任控股股东旗下广州文体产业发展集团董事长。该集团与上市公司珠江文体均布局文体赛事运营。请问该双重任职如何避免利益冲突？如何保障上市公司能够公平获取文体项目资源？该任职安排是否会造成集团文体资源优先流向广州文体集团，损害上市公司中小股东利益？请予以明确说明。</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！公司副董事长、总经理周星星先生目前兼任广州文体集团董事长，除此以外，未担任广州文体集团的高级管理人员及其他行政职务，上述兼职情况未违反上市公司董事、高管兼职规定及控股股东广州珠江实业集团有限公司作出的公开承诺。上述任职安排已履行内部决策程序，有利于广州文体集团与上市公司协同发展，不会导致公司文体业务资源优先流向广州文体集团，不涉及损害公司及中小股东利益的情形。感谢您的关注！</p> <p><b>9、公司东湛公司 3.35 亿债权诉讼已终审胜诉，进入执行阶段，但此前向控股股东转让该债权的关联交易议案未获股东大会通过。请问：</b></p> <p><b>1、该笔债权目前执行回款有无实质性进展？后续处置方案是什么？</b></p> <p><b>2、该笔大额逾期债权，是否还存在进一步计提减值的风险？</b></p> <p><b>3、当初转让议案被股东大会否决后，公司有无重新评估处置该不良债权的计划，请予以说明。</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！针对东湛债权，公司第十一届董事会 2026 年第六次会议审议通过《关于非公开协议转让资产暨关联交易的议案》，公司拟通过非公开协议转让的形式向控股股</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>东珠江实业集团全资子公司广州珠实地产有限公司转让公司持有的东湛公司债权资产，且已在转让协议中对标的资产项下存在较大不确定性部分的未来可能实现的担保权益的处理方式及分配比例进行了具体约定，保证了该项议案的公平公允性。上述议案提交股东会审议未获通过，公司尊重股东的投票结果，理解中小股东对于历史债权处置方案可能存在不同考量。公司将结合股东会意见，在依法合规的前提下探索包括但不限于继续推进司法执行、重新评估转让方案等路径。对于上述历史债权，公司坚持依法合规、应诉尽诉的原则，持续通过司法程序推进债权追偿工作，并已按照企业会计准则计提减值准备，也将继续在保障股东合法权益的前提下，稳妥推进历史债权的处置工作。感谢您的关注！</p> <p><b>10、广州市与香港达成战略合作，相关马产业发展已纳入国家十五五规划布局。公司作为广州本土文体运营龙头企业，请问目前是否参与该产业相关配套项目？若暂未参与，后续公司有无主动对接争取相关业务机会？对于该产业的配套文体服务，公司有无对应的业务布局规划，请予以说明。</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！公司目前不涉及赛马运营业务，公司将积极关注相关业务机会。公司目前的经营业务情况请以公司在上海证券交易所网站和法定信息披露媒体刊登的相关公告及定期报告为准。感谢您的关注！公司郑重提醒广大投资者，注意二级市场交易风险，理性决策，审慎投资。感谢您的关注！</p> <p><b>11、请问 10 月 31 日广东赛马重启，公司参与运营吗</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！公司目前不涉及赛马运营业务。公司郑重提醒广大投资者，注意二级市场交易风险，理性决策，审慎投资。公司经营情况请以公司在上海证券交易所网站和法定信息披露媒体刊登的相关公告及定期报告为准。感谢您的关注！</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |     |
|------------------------|-----|
|                        |     |
| 关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明   | 不涉及 |
| 活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件 | 无   |