

北京金自天正智能控制股份有限公司

投资者关系活动记录表

时间	2026 年 9 月 23 日 10:00-11:00
地点	金自天正 828 会议室
投资者关系活动形式	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 一对一沟通 ☐ 其他（网络会议）
参与单位名称	上海证券、邮储银行、诚通证券、北京紫微星石私募
公司接待人员及职务	董事会秘书 边岩 证券事务代表 单梦鹤
资料清单	无
投资者关系活动内容	公司在遵守信息披露相关规定的前提下与投资者进行交流，交流内容不涉及未披露的重大信息。具体交流内容如下： 一、公司目前经营情况介绍 公司近年来围绕“智能化、绿色化”的战略目标，加速转型创新发展，在完善冶金全流程三电控制系统的基础上实施智能驱动，研究推广冶金全流程集控和智能化系统、流程精益化系统、能效绿色化系统等，加速智能化、绿色化产业转型。公司下游钢铁行业仍处于周期性调整阶段，新建产线自动化项目需求有所收缩，市场竞争持续加剧。面对外部环境变化，公司立足冶金自动化核心主业，紧跟行业投资从新建项目向存量技改转型的发展趋势，将业务重点聚焦存量产线智能化升级、绿色节能改造、进口控制系统替代等方向，进一步强化项目全流程管控，完善客户信用评估机制，常态化做好应收账款跟踪催收，积极化解行业回款周期拉长带来的经营压力。 二、互动问答 1. 公司核心自研技术后续将如何落地转化、实现商业化增量？ 公司推动自研技术商业化转化，核心思路是依托标杆项目

	完成客户场景验证，再进行规模化复制，以此打造新的业务增量。公司一方面持续做好前期技术测试、可靠性验证与准入认证工作，完善商业化落地基础，另一方面深度联动市场与研发团队，优先选择行业头部客户落地标杆项目，在真实业务场景中持续迭代优化产品性能、打磨交付方案。在标杆项目验证成熟后，再向同行业其他客户进行复制推广，同时深度挖掘存量客户的潜在需求，拓展新的业务机会。公司近年来持续优化研发与市场的协同机制，打通需求调研、技术开发、测试实验、项目交付全流程，强化项目管理与交付保障能力，提升从技术方案到落地交付的整体效率。商业化增量受下游客户预算安排、项目排期、行业竞争等多重因素影响，存在一定不确定性。公司将按照既定节奏稳步推进技术转化工作，持续跟进项目落地情况，力争培育新的业绩增长来源。 2. 公司将如何有效改善现金流与应收账款压力、优化财务质量？ 受行业结算特点、客户付款周期影响，公司阶段性面临应收账款占用资金、经营现金流承压的问题，管理层对此高度重视，已制定系统性改善方案。在新增业务端，公司将客户付款能力、结算条款作为项目评审首要条件，从源头控制新增应收规模。存量应收方面，公司全面梳理账龄结构，建立专项清收台账，逐户制定回款方案，安排专人跟进对账、催收；对于回款困难的客户，通过协商分期、债务重组或法律途径推进，同时坚持审慎计提坏账准备，客观披露资产风险，不低估潜在损失。在营运资金层面，公司同步优化资金预算，严控非刚性支出，统筹安排付款节奏，改善经营性现金流。同时，公司逐步优化融资结构，保障流动性安全。优化财务质量是一项持续性工作，改善效果需要一定时间逐步显现。公司管理层将持续跟踪相关财务指标，全力压降应收规模、改善现金流情况，提升公司财务抗风险能力。
--	--

	3. 公司如何依托自身业务与国资背景实现业务扩容与市值管理？ 作为国有控股上市公司，公司将立足主业，积极运用国资平台资源与协同优势，稳妥推进业务拓展。一方面持续深耕主营业务现有市场，提高交付能力，巩固基本盘，依托国资背景，积极对接重大产业项目，审慎拓展新赛道新客户。另一方面公司也积极加强与控股股东产业板块协同，寻找产业链协同机会，推进技术成果落地，培育新业务增长点。 市值管理方面，公司坚持以经营基本面为核心，持续优化营运资金管理，改善现金流，提升资产质量与盈利能力，夯实价值基础。同时持续提高治理能力，做好投资者沟通工作，让市场更好地理解公司业务逻辑与长期价值。
风险提示	以上如涉及对行业的预测、公司发展战略规划等相关内容，不能视作公司或公司管理层对行业、公司发展或业绩的承诺和保证，敬请广大投资者注意投资风险。
日期	2026 年 9 月 23 日