

华丰动力股份有限公司
投资者关系活动记录表

投资者关系 活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观	☐ 分析师会议 ☐ 业绩说明会 ☐ 路演活动 ☐ 其他
参与单位名称及 人员姓名	国投证券股份有限公司：朱宇航、欧阳天奕、刘春、卓思麒	
时间	2026 年 9 月 28 日	
地点	线上交流（腾讯会议）	
上市公司 接待人员姓名	董事会秘书：刘翔 证券事务代表：曹庆庆	
投资者关系活动 主要内容介绍	一、公司情况介绍 （一）主营业务 公司以市场需求与客户导向为核心，专注于往复式内燃发动机及核心零部件、智能化发电机组及新型低碳电力电源产品的研发、制造与销售，以及海外运维服务，构建多业务协同、技术驱动的发展体系。 1、核心零部件：主要包括气缸体、气缸盖、曲轴箱，终端应用主要包括重卡、工程机械和客车等领域，以重卡应用为主；产品系列涵盖 9L-16L，其中配套客户天然气发动机主要为 13L-16L 机型。依托规模化的精密加工工艺，为客户提供稳定供应。 2、内燃发动机：聚焦非道路领域，主要研发、生产与销售中小功率多缸柴油机，功率覆盖 10kW-176kW，产品应用于工程机械、农业机械、船舶、发电设备和固定动力等领	

	域，覆盖多场景动力需求。 3、智能化发电机组：产品矩阵丰富，包括静音发电机组、开架式发电机组、智能化混合能源发电机组（混合能源发电机组系集太阳能、风能发电、市电、柴油发电和储能电池供电于一体的复合能源系统）和大功率发电机组，可根据客户需求个性化定制。应用场景持续拓宽，可用于通信基站、数据中心、油田钻井等场景，成为公司服务 AI 算力基础设施的核心硬件载体。 4、综合解决方案：主要为运营商及铁塔公司提供通信基站设备和设施的安装调试及综合运营维护服务，以及在数据中心领域，除向客户提供大功率发电机组外，还提供工程安装、机房消声降噪、供油系统等一体化解决方案，实现从单一设备供应商向方案服务商转型。 （二）发展战略 公司以“双轮驱动”发展战略为引领，积极稳固基本盘、培育新动能，在持续做强原有核心业务的基础上，围绕国内外数据中心、通信基站、储能等市场，战略性布局“算力+电力”协同产业，打造“精密制造+算电协同”双主业格局，实现公司从动力装备供应商向智慧能源与算力基础设施解决方案提供商的转型升级。 二、问答 1、公司近两年营业收入和净利润波动较大的主要原因是什么？ A：目前，公司营业收入占比较高的仍是核心零部件业务，其终端主要面向重卡市场。受重卡市场和客户需求变化影响，以及重卡新能源渗透率的快速提升，公司核心零部件收入波动较大，产能利用率不足，近两年营业收入和净利润波动较大。 2、公司发电机组只能作为备电吗？是否可作为主用电
--	--

	源？ A：公司柴油发电机组一般作为备用电源，可用于通信基站、数据中心等场景；公司开发了天然气发电机组，可作为主用电源为数据中心供电，目前公司正积极开拓市场，重点是北美市场。 3、天然气发电机组在海外北美市场目前有相应进展吗？ A：公司天然气发电机组主要面向北美市场，公司正按既定路径推进相关业务，部分北美意向客户已开展实地考察、技术交流和业务谈判等工作。订单落地受产品认证、商业条款等因素影响存在不确定性。后续具体进展情况请以公司在指定信息披露媒体披露的公告为准。 4、今年上半年，公司参股泛氢科技和信由动力，分别是怎么规划的？ A：今年上半年，公司战略投资泛氢科技，持股 10%，双方以 SOFC 电池片研发制造为起点，逐步向电堆、系统集成深化合作，并重点面向北美等海外市场推进产业化。公司投资设立信由动力(北京)科技有限公司，持股 49%，信由动力聚焦燃气轮机及分布式能源系统研发、制造及产业化，重点推动适配北美场景的大功率能源装备研发与产业化。截至目前，上述布局处于产业化阶段，是公司“电力+算力”协同战略的重要布局，也是公司业务转型、打开第二增长曲线的重要抓手。 5、公司后期是否会考虑通过定增或股权激励？ A：公司将结合发展战略、业务需要等实际情况，综合研判相关计划。后续如有相关安排，公司将及时履行信息披露义务。
附件清单（如有）	无