

证券代码：688280

公司简称：精进电动

精进电动科技股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-005

投资者关系 活动类别	业绩说明会
活动主题	精进电动 2026 年半年度业绩说明会
时间	2026-10-13 -14:00-15:00
地点/方式	上证路演中心 https://roadshow.sseinfo.com 网络文字互动
参会人员	总经理：刘军山、独立董事：张雪融、董事会秘书兼财务总监：谢 文剑、董事长，总工程师：余平
投资者关系 活动主要内 容介绍	投资者关系活动主要内容 1、183*****699 问精进电动董事长，总工程师余平：余总您好，除 新能源车用驱动系统外，目前公司主要涵盖哪些行业，电动摩托驱 动在欧洲市场的销售主要以直销为主吗？主要客户有哪些，方便透 露吗？ 董事长，总工程师余平答：首先感谢您对公司新业务的关注。当 然可以分享，公司之前在年报和半年报也进行过相关披露。公司在 积极探索基于公司技术积累上的非车用市场。公司和一些客户有电 动船机的开发，另外还有电动飞机（不涉及电动飞行器）的开发项 目。此外，公司还在积极研究电动农业和林业机器人方面的应用， 主要集中在采取轮式驱动方式的机器人，因为这类设备对工作环境 复杂多样和人工费用比较高昂的地区需求应该会增长，另外这类产 品的驱动系统与新能源汽车的驱动系统高度相通，技术高度类似。 公司计划通过开拓这类市场和产品，进一步提升收入规模和盈利能 力。谢谢！

2、135***982 问精进电动总经理刘军山：公司为什么不直接接受减持股东的股票，这么低的价格股东还要坚持是有什么问题吗？**

总经理刘军山答：尊敬的投资者您好。股份受让属于重大事项，公司会综合资金安排、经营投入、合规要求等审慎评估。股东减持是其独立的资金安排决策，减持行为已按规则提前披露，履行相应程序。目前公司生产经营正常。股价受宏观环境、行业周期、市场情绪多重因素影响。公司管理层将持续做好经营，努力提升内在价值，维护全体股东利益。感谢您的关注和建议。

3、183***699 问精进电动总经理刘军山：刘总您好：能介绍一下公司在客户服务开发，以及大客户维护这块有哪些举措吗？**

总经理刘军山答：尊敬的投资者您好！公司高度重视客户开发与大客户维护工作。在新客户拓展方面，持续对接下游重点领域需求，主动开展技术交流、方案论证，结合产品迭代优化定制化解决方案，夯实新客户开发基础。针对存量大客户，建立专项对接机制，常态化开展需求回访、质量跟进与问题快速响应，同步协同研发、生产保障交付稳定性。公司坚持与核心客户保持深度业务协同，及时跟进其产品规划，同步推进技术预研，深化长期战略合作。后续将持续提升全流程服务能力，稳定现有合作并积极拓展优质客户资源，为经营稳健发展提供支撑。感谢您的关注！

4、187***268 问精进电动总经理刘军山：公司提到要降低对单一客户依赖，有什么计划和进展？**

总经理刘军山答：尊敬的投资者您好，对于公司经营过程中客户结构相对集中、单一客户业务波动对经营影响较为明显等问题，公司前期已经采取应对措施，主动复盘、系统施策，并稳步推进客户结构多元化建设，稳步降低对单一客户的依赖程度，有效提升公司经营韧性与抗风险能力，这些举措需要一定时间使其发挥作用，公司希望几个储备的新项目陆续投产后，可以降低对少数客户的依赖。同时，公司仍将持续增加客户和产品组合，降低对单一产品或者客

	户的依赖度。感谢您的关注。 5、136*****700 问精进电动董事长，总工程师余平：1. 公司一季度亏损 9000 万元左右，当时公司强调是季节性因素，二季度又亏损 9000 万元左右，请问也是季节性因素吗？2. 公司上市 5 年，恰逢新能源车销量暴增的 5 年，可是公司目前股价只有发行价格的 0.35，请问管理层有何感想？做过反思吗？3. 如果反思过，那应该知道问题在哪，对于这些问题，管理层能解决吗？解决不了的话，不如趁公司还有些技术优势，把公司转让给成熟车企吧，这样管理层得以解脱，投资者也得以解脱。 董事长，总工程师余平答：尊敬的投资者您好！公司审慎看待本期经营出现的短期调整与阶段性挑战，始终坚持中长期战略导向，保持稳定战略定力，持续聚焦电驱动系统核心主业，扎实推进各项经营管理工作。持续落实降本增效，推进海内外新项目量产落地，优化客户与业务结构，改善经营质量。您的建议公司会进行评估。感谢您的建议和关注。 6、135*****982 问精进电动总经理刘军山：有没考虑引进新股东，强强联手的那种 总经理刘军山答：尊敬的投资者您好！公司管理层及董事会会审慎评估投资者的建议。谢谢！ 7、138*****677 问精进电动董事长，总工程师余平：公司是 21 年上市的，发行价 13.78 元，上市已经 5 年了，股价现在 5 元都不到，股民肯定不满意，请问余平董事长什么时候股价才会回到发行价之上？公司什么时候才能有好的盈利、对股民有回报？你自己对公司未来有没有信心？ 董事长，总工程师余平答：尊敬的投资者您好！公司审慎看待本期经营出现的短期调整与阶段性挑战，始终坚持中长期战略导向，保持稳定战略定力。公司始终坚持以技术创新驱动高质量发展，坚守“做世界上最好的电动系统”的初心使命，以技术与创新构筑核心竞争力，以市场需求为导向开展经营布局持续聚焦高中端市场，坚持研发高投入与技术创新。未来，公司将继续聚焦优质项目落地，夯实主业增长基础；筑牢技术竞争壁垒，推动业务板块协同发展；
--	--

	深化全球差异化布局，培育海外长期增长动能；深化智能制造转型，全面提升 QCD 综合运营能力，提升业绩回馈广大投资者。再次感谢您的关注！ 8、138*****912 问精进电动董事长，总工程师余平：欧洲新项目和北美新项目进展如何？项目预计什么时候量产、贡献收入？ 董事长，总工程师余平答：尊敬的投资者您好！公司为北美新兴新能源车企定制开发的乘用车三合一系统项目，整体进度符合预期，2026 年第四季度实现投产。欧洲乘用车三合一项目目前 产品开发顺利，产线正在按计划进行建设，预计明年下半年投产。感谢您的关注。 9、150*****798 问精进电动总经理刘军山：公司目前已签订单有多少？ 总经理刘军山答：尊敬的投资者您好！公司目前海内外项目均有序推进。公司具体的经营情况和指标将按相关规定、法律和法规进行披露。相关经营信息请您关注公司在上海证券交易所网站及指定信息披露媒体上披露的临时公告及定期报告。感谢关注。 10、150*****798 问精进电动总经理刘军山：目前公司各生产基地的开工率情况，以及 1、2、3 季度开工率的变化情况 总经理刘军山答：尊敬的投资者您好！公司业务目前运营正常。公司具体的经营情况和指标将按相关规定、法律和法规进行披露。相关经营信息请您关注公司在上海证券交易所网站及指定信息披露媒体上披露的临时公告及定期报告。感谢关注。 11、178*****280 问精进电动董事会秘书兼财务总监谢文剑：北美基地产品回迁国内生产，同时北美产线改造，能否介绍该安排的目的、进度，预计什么时候可以看到效果 董事会秘书兼财务总监谢文剑答：尊敬的投资者您好！公司已经将北美基地已量产的三合一产品逐步转回国内基地生产，旨在降低产品生产成本、提升国内产线设备利用率、释放北美产线，这样
--	---

	公司可以对北美原有产线开展升级改造，改造后北美产线将聚焦生产更高市场竞争力的新产品。目前相关产能迁移与改造工作有序推进，迁回的产品已经在公司国内基地开始量产，北美的产线改造也接近尾声，正在进行调试和优化，本年度会进入量产。感谢您的关注。 12、156*****723 问精进电动董事会秘书兼财务总监谢文剑：公司非乘用车业务增长情况如何，请说明下 董事会秘书兼财务总监谢文剑答：尊敬的投资者您好，2026 上半年，公司非乘用车电驱动系统业务在国内外市场均实现一定程度增长。在非乘用车领域，公司持续迭代完善产品矩阵，产品市场适配性与客户认可度稳步提升，细分市场行业地位保持稳定。轻卡二合一油冷电驱桥产品凭借稳定的性能表现，市场认可度持续提高，细分市场份额维持行业前列；行业首发的三合一油冷电驱桥产品契合商用车轻量化、高能效的发展方向，获得下游客户广泛认可，产品市场化推广与批量投放工作有序开展。在中高端客车领域，公司第二代纵置混联电驱动系统持续配套红旗国悦中型客车，实现批量供货。与此同时，公司把握重卡电动化发展趋势，稳步推进方阵导体超级油冷重卡电驱系统的产品开发与客户验证工作，依托技术差异化优势加快切入重卡电驱细分市场，把握行业转型机遇。感谢您的关注。
--	---