

海南金盘智能科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

证券简称：金盘科技

证券代码：688676

编号：20261016

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他
参与单位名称及人员姓名	共 187 家机构（具体名单详见附件） 参加 2026 年第三季度业绩说明会的投资者
时间	2026 年 10 月 15 日下午 15:00-16:00 2026 年 10 月 16 日上午 9:00-10:00
地点	电话会议、上证路演中心（ http://roadshow.sseinfo.com/ ）
上市公司接待人员姓名	董事长 李志远 独立董事 李四海 轮值总裁 杨霞玲 董事、高级副总裁 李 辉 高级副总裁 栗记涛 副总裁、财务总监 万金梅 董事会秘书 张 蕾
投资者关系活动主要内容介绍	一、针对投资者关心的重点问题进行了具体交流如下： 问题 1：公司三季度收入已明显提速，请问四季度业绩、收入增速是否会在三季度基础上进一步提速？ 答：尊敬的投资者，您好！公司前三季度实现营业收入 61.04 亿元，同比增长 17.52%，其中第三季度同比增长 24.92%，增速较上半年有所提升，相关数据已在三季报中披露。四季度相关信息敬请关注公司后续披露的定期报告及公告。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 2：公司前三季度海外的新签订单 61.49 亿元，同比增长 296.54%，这里面海外油变、主变、数据中心电气类

	产品，平均交付周期分别是多久？如何对应未来收入兑现节奏？ 答：尊敬的投资者，您好！订单转化周期因品类而异，如开关和干式变压器产品转换周期较快，大型油变（如 138 千伏及以上）包括生产、发货等周期相对较长。具体交付及收入确认节奏请以公司定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 3：近期市场对北美 AIDC 建设预期的天花板有所调整，部分观点认为 2027 年国产算力新基建的市场认可度可能提升。请问公司前三季度在国内 AIDC 客户方面的供货进展如何？后续在国内 AIDC 客户拓展方面有何规划？ 答：尊敬的投资者，您好！北美市场 AI 产业的高速发展，公司持续关注并积极把握相关机遇。在国内 AIDC 客户方面，公司一直在积极拓展并把握相关业务机会。目前，公司已与众多云厂商建立合作并获取订单，同时与多家合作良好的数据中心客户服务商保持着密切的合作与交付关系。从在手订单结构来看，主要集中在开关、电源模块、变压器等产品领域，相关订单持续增长。在国内市场布局方面，公司不仅覆盖原有云厂商及数据中心客户服务商，也在积极拓展新进入的市场参与者。具体经营情况请以公司定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 4：恭喜公司今年以来订单表现良好、业绩逐步体现。请问前三季度订单的结构，尤其是高压产品方面，在北美相关行政令出台后，市场对高压产品的订单存在一定担忧，请问实际订单签订情况如何？同时，今年以来各季度订单均超出预期，海外订单规模较为稳定，请问对明年海外收入有何展望？明年海外订单体量是否会在今年基础上有较为明显的提升？ 答：尊敬的投资者，您好！该行政命令，主要是限制电网
--	---

	中大容量电力系统电气设备，不包括用于本地配电的设施。公司产品主要用于用户侧和数据中心客户端等非公共电网场景，本次行政令对公司当前经营业务影响有限。鉴于该事项受地缘政治环境不确定性影响，存在不可控风险，公司将持续关注后续实施细则及变化。 高压产品方面，目前在手订单情况良好。除高压产品外，公司开关柜、干式变压器等产品在手订单充足。海外市场订单增长并非单一产品驱动，而是全产品线共同驱动增长。关于明年海外收入及订单预期，如达到披露标准将及时公告，敬请您理解。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 5：请教财务方面的问题。三季度综合毛利率环比有所下降，而海外收入占比有所提升，请问是否与出口退税有关？三季度出口退税涉及金额大概多少？后续是否还会持续？此外，公司对毛利率趋势有何展望？ 答：尊敬的投资者，您好！2026 年前三季度公司毛利率达 27.19%，比上年同期递增 1.11 个百分点。毛利率受原材料铜价、出口退税、汇兑损失、交付项目结构等多重综合因素影响，属于阶段性波动。剔除阶段性因素，盈利基础稳定。关于关税退税等情况，如相关事项达到信息披露标准，公司将及时履行信息披露义务。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 6：公司目前 SST 送样客户的情况如何？从定性角度看，公司未来是否会持续拓展新的 SST 送样客户？行业 800V 高压架构路线落地延后，公司是否会调整 SST 业务整体规划？ 答：尊敬的投资者，您好！公司已完成固态变压器（SST）样机的设计及生产，并持续迭代相关技术及产品。有关 SST 产品的测试验证、认证进展、商业化落地等日常经营相关情况，如达到披露标准将及时公告。 关于 SST 中期业务规划，800 伏是当前行业讨论的供电架
--	--

	构之一，SST 的端口电压可以是 800 伏、240 伏或其他电压等级。市场关注的重点在于 SST 在商业化应用中的可靠运行，以及如何与微电网协同实现智能调度。如相关事项达到信息披露标准，公司将及时履行信息披露义务。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 7: 目前北美的产能利用率如何？高压产品后续扩产、产能储备规划怎样？ 答：尊敬的投资者，您好！目前公司在北美产能利用率保持在合理水平。公司正在筹划高压产品这一领域的产能。在其他的变压器产品上，如油浸式变压器、电抗器等的产能也已有布局，在干式变压器方面，公司在数字化工厂的基础上，正在积极拓展人工智能技术在生产制造端的应用，以进一步提升产能效率。具体经营数据及产能规划请以公司定期报告及正式公告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 8: 公司前三季度研发投入增长较快，并提到主要投向 AIDC、储能等领域。请问公司在研发方面的重点方向有哪些？具体在哪些新技术和新产品上重点投入？相关投入的比重如何分配？ 答：尊敬的投资者，您好！研发对公司而言非常重要。公司已明确了研发方向，一是渐进式创新，二是跨越式创新。两项创新方向均为公司重点投入方向： 1.渐进式创新（传统优势产品）：如优化现有产品的特殊场景绝缘结构、磁性材料适配、高低压全电压等级产品线拓展。 2.跨越式创新（前沿赛道）：重点投入 SST 器件、非晶合金材料、高频变压器绝缘技术迭代等。具体研发投入情况请以公司定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 9: 三季度报中提到了海外关税的退税相关影响。请问
--	---

	能否就实际影响提供更量化的分析？以及对四季度及后续，是否还会有对报表的影响？ 答：尊敬的投资者，您好！关于关税退税等情况，如相关事项达到信息披露标准，公司将及时履行信息披露义务。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 10：从目前与北美数据中心客户的沟通情况来看，北美数据中心建设节奏目前如何？此外，公司今年开发了较多新客户，请问对明年北美订单的判断是否会有进一步加快？ 答：尊敬的投资者，您好！公司在去年工作的基础上，今年持续开发了一些新客户。公司与客户沟通合作并非销售单一产品，而是提供整体解决方案，从开始的干式变压器，到 VPI 变压器，再到开关柜，再到主变等产品。具体日常经营情况如达到披露标准将及时公告，敬请您理解。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 11：公司三季度国内新增订单较上半年明显加快，请问国内订单增长的主要贡献是否来自数据中心？除此之外还有哪些其他原因？ 答：尊敬的投资者，您好！国内订单增长也受益于数据中心需求带动。公司在数据中心（AIDC）领域具备较强的技术研发、数字化智能制造能力，凭借我们整体的优势在行业内处于较为优势的位置，获得大量的订单，能够充分受益于 AI 及算力基础设施带来的增长，客户除大型云厂商及数据中心服务商外，也正积极拓展部分新进入的企业。同时，公司在新能源、工业企业电气配套、重要基础设施等众多领域均有全面布局，业务增长并不依赖单一行业，能够持续从多行业的增长中受益。具体经营情况请以公司定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 12：近期市场对出海整体预期相对谨慎，请问公司作为较早出海的企业，如何看待当前出海的机遇与风险？
--	---

	答：尊敬的投资者，您好！公司自 1998 年在美设立分支机构，深耕海外市场近三十年。我们的体会是：国际化的根基不在短期市场冷暖，而在产品力、服务力与长期主义的积累——产品与服务过硬、与客户保持长期稳定合作，客户的认可度与黏性就能够保持。当前全球能源转型与 AI 算力建设推动电力需求增长，海外市场对供电容量、能效、可靠性及本地化交付能力提出更高要求；国际贸易环境、汇率与原材料等仍存不确定性，公司通过持续提高自身竞争力，推进本地化产能布局与制度化的风险管理来应对。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 13：在铜价高位、汇兑波动和股份支付影响下，公司如何保证毛利率和净利率继续改善？ 答：尊敬的投资者，您好！面对铜价高位、汇兑波动和股份支付的影响，公司通过多措并举应对成本上升压力：一方面坚定并持续推进数字化智能化转型，数字化制造优势持续释放；另一方面，主动调整销售策略，持续优化客户结构和订单质量，感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 14：北美 AIDC 算力建设持续扩容，公司已经切入北美头部云厂商供应链。请问目前北美 AIDC 在手订单中，弗吉尼亚本土工厂承担的交付比例有多少？北美本地化生产，除缩短交付周期外，在规避海运成本、汇兑损耗、提升订单毛利率方面，预计能带来多大改善？后续北美 AIDC 新订单的报价策略，是否会优先承接毛利率更优的项目，持续优化订单结构？ 答：尊敬的投资者，您好！公司美国弗吉尼亚州威斯维尔新生产基地已于 2026 年上半年正式投产，进一步强化了本土化产能与区域交付能力，有效支撑海外订单的快速响应。关于 AIDC 订单在各生产基地的交付比例、本地化生产在成本与毛利率方面的改善幅度，以及具体项目的报价策略等日常经营信息如达到信息披露标准，公司将及时履
--	---

	行信息披露义务，敬请您理解。公司将持续优化客户结构与订单质量，海外订单回款及盈利质量相对更优，具体经营情况请以公司定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 15: 1、公司如何应对原材料的上涨？2、公司在海外数据中心表现强劲，国内数据中心的业务规划和目前客户进展如何？接下来 1 年是否会出现国内外共振的情况？ 谢谢 答：尊敬的投资者，您好！公司建立有完善的供应链体系，一方面与供应商协同，推进技术改进，降低成本，进而降低公司采购成本；另一方面密切关注大宗商品价格波动，择机锁价，降低采购成本。公司积极把握国内 AIDC 业务机会，已与国内众多云厂商、数据中心客户服务商保持密切合作与交付，公司将继续保持国内外业务同步拓展，具体请以公司定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 16: 公司适配北美 13.8kV 电网的 SST 固态变压器样机已于上半年送样北美客户开展测试。想了解：当前 SST 在北美客户的现场测试、认证进展如何？客户侧反馈怎么样？这类 SST 产品的商业化落地，是跟随现有 AIDC 项目同步试点，还是独立项目推进？公司对于 SST 从小批量试点到规模化订单落地，有没有大致的时间规划？SST 一旦落地，相比传统配电产品，毛利率水平预期大概是什么区间？ 答：尊敬的投资者，您好！公司已完成固态变压器（SST）样机的设计及生产，并持续迭代相关技术及产品。有关 SST 产品的测试验证、认证进展、商业化落地等日常经营相关情况，如达到披露标准将及时公告，敬请您理解。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 17: 公司三季报在手订单 113 亿，同比增长 62.7%，
--	--

	AIDC 在手订单 55.65 亿，订单储备非常充沛，但前三季度营收、净利润增速低于订单增速。想请教管理层：当前订单和业绩增速的时差，主要是海外北美 AIDC 订单交付排期、生产备货节奏差异带来的阶段性现象吗？后续四季度到明年，随着弗吉尼亚北美工厂产能释放，高毛利海外 AIDC 订单集中交付，是否会带动整体毛利率、经营现金流同步改善？公司预计这批大额 AIDC 订单，确认收入的主要集中时间段是哪一段？ 答：尊敬的投资者，您好！公司产品按订单排产，订单签订至收入确认需经历生产、交付、验收等环节，交付周期因产品类型、客户需求等不同而有所差异；同时公司需为在手订单提前备货，相关支出先体现在存货和经营性现金流出中。因此订单增速与收入、利润增速之间存在阶段性差异，后续将随着订单交付逐步体现。 关于四季度及明年的毛利率、经营现金流是否同步改善，以及相关订单收入确认的主要时间分布，受客户需求、交付排期、项目进度及产业环境等多重因素影响，公司未作相关预测披露；如相关事项达到信息披露标准，公司将及时履行信息披露义务。公司将持续优化客户结构与订单质量。具体经营情况请以公司定期报告为准。敬请投资者理性判断，注意投资风险。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 18：前三季度经营现金流承压，公司解释是在手订单大增、提前备货、海外项目垫资导致。随着北美工厂投产、AIDC 订单逐步交付，请问管理层对于四季度经营现金流转正修复是否有信心？后续在应收账款管控、合同回款条款上，有哪些机制保障海外大额订单回款质量？ 答：尊敬的投资者，您好！第四季度，随着订单的交付，应收账款的到期，及海外订单比例的提高，公司有信心进一步修复经营活动现金流。其次，由于海外订单主要大客户信用相对较好；同时公司财务部将积极定期跟踪货款，
--	---

	对于即将到期款项，加大定期催收力度，促进货款及时收回。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 19: AIDC 订单四季度到明年上半年的收入确认节奏如何？是否存在客户集中或交付延迟风险？ 答：尊敬的投资者，您好！目前 AIDC 订单充足，会按照合同交付节点进行交付，预计将会在第 4 季度开始陆续交付。另外公司会按照订单的交付要求提前准备好产能。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 20: 请问：今年三季度新签的订单比二季度新签的订单更少。这个是什么原因？现在市场在质疑金盘科技订单的持续性，请董事长对此问题解释一下。 答：尊敬的投资者，您好！根据公司 2026 年第三季度报告披露，今年三季度的单季度新签销售订单为 36.24 亿元，同比增长 116.48%。公司在手订单总额从今年二季度末的 106.97 亿元进一步攀升至今年三季度末的 113.00 亿元，截至报告期末，公司在手订单储备充足，总额达到 113.00 亿元，同比增长 62.70%。订单签订受客户项目审批节奏、交付排期协商、合同签署时点等综合因素影响。订单持续性判断请以公司定期报告及公告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 21: 关于订单的利润率转换，公司 3 季度新增订单超 400%，然而报表显示利润增长却没有跟上订单增长的速度，公司对利润这方面的增长有什么措施 答：尊敬的投资者，您好！原因有：（1）销售订单从签订到执行，再到收入确认，中间需要一定的转换周期，具体时间根据项目的工程进度会有所不同，公司 3 季度的订单在未来会根据交付节奏逐步转化为收入，形成对公司利润等业绩指标的支撑；（2）2026 年由于受铜价、汇率波动、股份支付以及可转债利息等因素，导致净利润增长幅度低于订单增长。但是公司一方面坚定并持续推进数字化智能
--	--

	化转型，数字化制造优势持续释放；另一方面，主动调整销售策略，持续优化客户结构和订单质量，实现公司业绩稳定增长。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 22：据报表看国内的订单还在下降，后续国内市场的策略，是否会加大拓展力度？ 答：尊敬的投资者，您好！根据公司 2026 年第三季度报告披露：前三季度国内销售订单 49.69 亿元，同比增长 9.23%；第三季度单季度国内新签订单 16.66 亿元，同比增长 32.86%，环比上半年明显加快。虽然海外订单增幅较大、占比提升，但国内订单同样保持增长趋势，未来公司将继续保持国内外业务双轮驱动。具体经营情况请以公司定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 23：关于公司股价问题，今年公司股价距高点下跌超过 50%，公司是否有对应的稳股价措施。 答：尊敬的投资者，您好！股价的波动受行业、市场情绪等多重复杂因素影响，公司始终坚定聚焦主业与长期发展，以高质量增长回报投资者。 在股东回报与市值管理方面，公司已实施及正在推进的措施包括： （1）利润分配：公司 2025 年年度权益分派已实施完毕，每 10 股派现 6.80 元（含税），合计派发约 3.12 亿元；2026 年半年度权益分派已实施完毕，每 10 股派现 2.20 元（含税），合计派发约 1.01 亿元。 （2）员工激励：公司已推出员工持股计划及限制性股票激励计划，以绑定核心团队与公司长期利益。 （3）提质增效重回报行动方案：公司已发布 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，涵盖经营质量提升、新质生产力发展、股东回报强化等方面。 后续如有其他维稳股价相关计划，公司将严格按照监管要求履行审议程序并及时公告。具体经营情况及财务数据请
--	---

	以公司定期报告及公告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 24：证监会在提倡上市公司回购注销股份，A 股好多上市公司发布了回购注销计划，掀起回购注销潮。请问贵公司什么时间发起回购注销股份计划？ 答：尊敬的投资者，您好！公司将结合整体经营情况、资金状况及资本市场环境，依法合规、审慎考虑包括股份回购注销等在内的相关市值管理工具。若有回购相关计划，公司将根据相关法律法规的规定，依法履行信息披露义务。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 25：根据公司三季度报表看，汇兑损失有较大数额，对利润影响很大，作为财务总，后续将如何加大对这方面的控制？ 答：尊敬的投资者，您好！未来将采取以下措施： （1）逢高结汇；（2）结合套期保值机制，择机开展套保操作，对冲汇率风险；（3）在与客户的价格谈判中努力协商销售价格与汇率波动联动，当汇率波动超过约定幅度时，相应调整销售价格等方面进一步加强控制。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 26：证监会最近在推荐上市公司回购注销股份。公司最近有回购注销股份的计划吗？ 答：尊敬的投资者，您好！公司将结合整体经营情况、资金状况及资本市场环境，依法合规、审慎考虑包括股份回购注销等在内的相关市值管理工具。若有回购相关计划，公司将根据相关法律法规的规定，依法履行信息披露义务。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 27：前三季度 AIDC/数据中心相关业务毛利率同比如何变化？在手 AIDC 订单约 55.65 亿元，后续交付与明年收入确认节奏如何展望？经营现金流转正后，四季度应收账款、存货（含发出商品）相对收入能否继续回落？周
--	---

	转改善是否可持续？前三季度汇兑损失约 0.76 亿元，敞口币种与结构如何？海外本地化产能对冲汇兑与交付风险的节奏怎样？ 答：尊敬的投资者，您好！2026 年前三季度公司综合毛利率为 27.19%，较上年同期提升 1.11 个百分点。公司未在定期报告中单独披露数据中心/AIDC 业务毛利率，综合毛利率变动受原材料价格、交付项目结构等因素综合影响，不同季度间存在正常波动，属于正常经营区间内的变化。截至 2026 年 9 月 30 日，公司在手订单总额 113 亿元，同比增长 62.70%；其中 AIDC 相关产品在手订单 55.65 亿元，占比 49.24%。公司产品按订单排产，中压类产品交付周期比高压类产品周期更短，收入按交付进度逐步确认。具体交付及收入确认节奏请以公司定期报告为准。 2026 年前三季度经营活动现金流量净额为 9,074 万元。应收账款及存货规模受在手订单增长、提前备货及回款节奏等因素影响，公司持续加强应收账款管理，相关措施依照法律法规及合同约定执行。后续周转情况请以公司定期报告披露为准。 汇兑方面，公司海外业务主要以美元等外币结算，后续公司将密切跟踪汇率走势，按照内部决策程序开展汇率风险管理，具体金额及影响请以公司定期报告为准，感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 28：北美订单以 USD 计价，在美元走强背景下汇兑与关税退还对毛利率的实际贡献如何？AIDC 业务整体毛利率相对传统业务是高还是低？ 答：尊敬的投资者，您好！由于北美订单主要以 USD 进行定价，公司在报价的时候，通常会考虑当期汇率情况进行报价。但是从报价到订单执行，中间仍然存在汇率波动的风险。关于关税退税、AIDC 业务整体毛利率等情况公司未在定期报告中单独列示。如相关事项达到信息披露标
--	---

	准，公司将及时履行信息披露义务。具体经营数据请以公司在指定信息披露媒体发布的定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 29: H1 数据中心新签 38.69 亿(+336%)、在手 50.92 亿。请披露 Q3 单季数据中心新签与在手订单的边际变化，并说明其中 SST 类高价值订单的占比趋势。 答：尊敬的投资者，您好！根据公司已披露信息，公司数据中心领域 2026 年累计新签销售订单 56.78 亿元，同比增长 471.96%；其中，第三季度新签订销售订单 18.09 亿元，同比增长 1609.25%。具体经营数据请以公司在指定信息披露媒体发布的定期报告为准。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 30: 13.8kV 样机海外测试：测试主体是谁（客户侧还是第三方实验室）？测试周期多长？通过的核心判定标准是什么（效率、温升、绝缘、EMC、系统级并联）？ 答：尊敬的投资者，您好！公司已完成固态变压器（SST）样机的设计及生产，并持续迭代相关技术及产品。有关 SST 产品的测试验证等日常经营相关情况，如达到披露标准将及时公告，敬请您理解。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 31: 贵司 13.8kV 固态变压器样机此前处于海外客户测试阶段。9/24 UL Solutions 已正式发布 UL 2877（中压电源/供电 Outline for Investigation），是全球首个中压 SST 第三方安全认证路径。请问：(1)该样机当前处于 UL 2877 认证的哪个阶段（送样/型式试验/现场评估/取证）？(2)预计完成认证取证的节点是哪一季度？是否存在已知的不确定因素？ 答：尊敬的投资者，您好！公司已完成固态变压器（SST）样机的设计及生产，并持续迭代相关技术及产品。有关 SST 产品的测试验证、认证进展等日常经营相关情况，如
--	--

	达到披露标准将及时公告，敬请您理解。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 32: 抢着科创板第一家公布三季报，结果公布当天公司股价大跌是什么意思？ 答：尊敬的投资者，您好！二级市场股价受宏观、行业及市场情绪等多重因素影响；公司将继续专注主业，强化核心竞争力、盈利及风险管理能力，以优异业绩、规范治理回报投资者，履行上市公司责任。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 33: 最近公司股价一直在创新低是什么原因？在手订单是否有造假的订单？公司最近有回购注销计划吗？ 答：尊敬的投资者，您好！二级市场股价受宏观、行业及市场情绪等多重因素影响；公司将继续专注主业，强化核心竞争力、盈利及风险管理能力，以优异业绩、规范治理回报投资者，履行上市公司责任。同时，公司将结合整体经营情况、资金状况及资本市场环境，依法合规、审慎考虑包括回购注销等在内的相关市值管理工具。若有回购相关计划，公司将根据相关法律法规的规定，依法履行信息披露义务。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 34: 最近股价为什么一直在创新低？公司是否有回购注销计划？ 答：尊敬的投资者，您好！二级市场股价受宏观、行业及市场情绪等多重因素影响；公司将继续专注主业，强化核心竞争力、盈利及风险管理能力，以优异业绩、规范治理回报投资者，履行上市公司责任。同时，公司将结合整体经营情况、资金状况及资本市场环境，依法合规、审慎考虑包括回购注销等在内的相关市值管理工具。若有回购相关计划，公司将根据相关法律法规的规定，依法履行信息披露义务。感谢您对金盘科技的关注与支持！ 问题 35: 作为长期关注公司经营发展的中小股东，我充分
--	--

	认可公司近年来在海外市场及 AIDC 业务领域取得的经营成果，也理解公司目前处于订单快速增长、需要持续投入营运资金和研发资源的发展阶段。与此同时，近期公司二级市场估值表现与经营业务的增长态势出现一定背离，市场信心有待进一步修复。根据 2026 年第三季度报告，截至 9 月 30 日，公司现金及现金等价物余额约 15.77 亿元，具备一定的资金储备基础。因此，建议董事会在充分评估未来经营现金流、债务偿付、营运资本及资本开支需求的前提下，研究实施总金额 1—2 亿元的股份回购计划，并将回购股份全部用于注销、减少注册资本。具体建议如下：1.回购规模：建议总金额为人民币 1—2 亿元，可根据公司资金情况及市场条件分阶段实施。2.回购用途：建议全部用于注销，而非股权激励或员工持股计划，以直接减少总股本。3.实施原则：以保障公司正常经营、研发投入、订单交付和财务安全为前提，审慎确定回购价格、资金来源及实施期限。我认为，股份回购注销不仅是一项稳定投资者预期的资本市场措施。 答：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的持续关注，以及就回购提出的宝贵建议。公司高度重视投资者的意见与诉求，公司将结合整体经营情况、资金状况及资本市场环境，依法合规、审慎考虑包括回购注销等在内的相关市值管理工具。若有回购相关计划，公司将根据相关法律法规的规定，依法履行信息披露义务。感谢您对金盘科技的关注与支持！
关于本次活动是否涉及应当披露重大信息的说明	本次活动，公司严格按照相关规定交流沟通，不存在未公开重大信息泄露等情形。
附件清单	无
日期	2026 年 10 月 19 日

附表：参会机构名单（排名不分先后）

序号	机构名称	序号	机构名称
1	DC Investments	95	山西证券股份有限公司
2	Decent Capital	96	山证(上海)资产管理有限公司
3	Drummond Knight Asset Management Pty Ltd	97	上海白溪私募基金管理有限公司
4	HSZ (HONGKONG) LIMITED	98	上海乘是资产管理有限公司
5	IGWT Investment	99	上海度势投资有限公司
6	Orchid Asia	100	上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)
7	Point72 Hong Kong Limited	101	上海海宸投资管理有限公司
8	安联保险资产管理有限公司	102	上海瀚伦私募基金管理有限公司
9	安联寰通资产管理(上海)有限公司	103	上海禾其投资咨询有限公司
10	邦德资产管理(香港)有限公司	104	上海禾升投资管理有限公司
11	北京高信百诺投资管理有限公司	105	上海合远私募基金管理有限公司
12	北京宏道投资管理有限公司	106	上海集元资产管理有限公司
13	北京诺昌投资管理有限公司	107	上海嘉世私募基金管理有限公司
14	北京谦象私募基金管理有限公司	108	上海聚鸣投资管理有限公司
15	北京志开投资管理有限公司	109	上海康橙投资管理股份有限公司
16	北京致顺投资管理有限公司	110	上海昆吾私募基金管理有限公司
17	财通证券股份有限公司	111	上海老友投资管理有限公司
18	晨曦(深圳)私募证券投资基金管理有限公司	112	上海瓴仁私募基金管理合伙企业(有限合伙)
19	大湾区发展基金管理有限公司	113	上海明河投资管理有限公司
20	东方财富证券股份有限公司	114	上海尚颀投资管理合伙企业(有限合伙)
21	东莞证券股份有限公司	115	上海申银万国证券研究所有限公司
22	东亚前海证券有限责任公司	116	上海咸和资产管理有限公司
23	方正富邦基金管理有限公司	117	上海相生资产管理有限公司
24	方正证券股份有限公司	118	上海鑫垣私募基金管理有限公司

25	福建金牛投资管理股份有限公司	119	上海益和源资产管理有限公司
26	福建省炜博投资管理有限公司	120	上海于翼资产管理合伙企业(有限合伙)
27	高盛(中国)证券有限责任公司	121	上海重阳投资管理股份有限公司
28	高腾海外私募基金管理(海南)有限公司	122	申万菱信基金管理有限公司
29	耕霖(上海)投资管理有限公司	123	深圳宏鼎财富管理有限公司
30	工银安盛资产管理有限公司	124	深圳前海华杉投资管理有限公司
31	工银瑞信基金管理有限公司	125	深圳前海君安资产管理有限公司
32	光大保德信基金管理有限公司	126	深圳市和沅资产管理有限公司
33	光大证券股份有限公司	127	深圳市金之灝基金管理有限公司
34	广东冠达泰泽私募基金管理有限公司	128	深圳市凯玄投资有限公司
35	广东温氏投资有限公司	129	深圳市鲲鹏恒隆投资有限公司
36	广东谢诺辰阳私募证券投资基金管理有限公司	130	深圳市明己投资管理有限公司
37	广东正圆私募基金管理有限公司	131	深圳市榕树投资管理有限公司
38	广州市航长投资管理有限公司	132	深圳市瑞园私募证券投资基金管理有限公司
39	广州云禧私募证券投资基金管理有限公司	133	深圳市尚诚资产管理有限责任公司
40	国都证券股份有限公司	134	深圳市晓扬科技投资有限公司
41	国海证券股份有限公司	135	深圳市兴海荣投资有限公司
42	国华兴益保险资产管理有限公司	136	深圳市裕晋私募证券投资基金管理有限公司
43	国金基金管理有限公司	137	深圳拓森投资控股有限公司
44	国金证券股份有限公司	138	深圳熙山资本管理有限公司
45	国联民生证券股份有限公司	139	深圳泽兴资产管理有限公司
46	国盛证券有限责任公司	140	世嘉控股集团(杭州)有限公司
47	国泰海通证券股份有限公司	141	四川久远新方向智能科技有限公司
48	国信证券股份有限公司	142	苏银理财有限责任公司
49	海南羊角私募基金管理合伙企业(有限合伙)	143	太平基金管理有限公司
50	瀚亚投资管理(上海)有限公司	144	天风证券股份有限公司

51	杭州丰盈实业投资有限公司	145	天惠投资有限责任公司
52	杭州深沃投资管理合伙企业(有限合伙)	146	天津远望资产管理咨询有限公司
53	杭州泽泉私募基金管理有限公司	147	同德磐石资产管理有限公司
54	杭州中舍资产管理有限公司	148	西安敦成私募基金管理有限公司
55	荷荷(北京)私募基金管理有限公司	149	西安瀑布资产管理有限公司
56	荷全保险资产管理有限公司	150	西部利得基金管理有限公司
57	弘康人寿保险公司	151	西部证券股份有限公司
58	红思客资产管理(北京)有限责任公司	152	鑫元基金管理有限公司
59	鸿运私募基金管理(海南)有限公司	153	兴业证券股份有限公司
60	华安证券股份有限公司	154	兴证证券资产管理有限公司
61	华创证券有限责任公司	155	玄卜投资(上海)有限公司
62	华福证券股份有限公司	156	野村东方国际证券有限公司
63	华泰证券股份有限公司	157	银河基金管理有限公司
64	华西证券股份有限公司	158	银华基金管理股份有限公司
65	华夏基金管理有限公司	159	英大证券有限责任公司
66	寰宸私募基金管理(珠海)合伙企业(有限合伙)	160	圆信永丰基金管理有限公司
67	晖锐私募基金管理(三亚)有限公司	161	张家港高竹私募基金管理有限公司
68	汇丰国际资产管理股份有限公司	162	长安国际信托股份有限公司
69	汇添富基金管理股份有限公司	163	长城基金管理有限公司
70	慧石资产管理有限公司	164	长江证券股份有限公司
71	金鹰基金管理有限公司	165	长盛基金管理有限公司
72	鲸域资产管理(上海)有限公司	166	招商证券股份有限公司
73	景顺长城基金管理有限公司	167	浙江慧远投资管理有限公司
74	开源证券股份有限公司	168	浙江米仓资产管理有限公司
75	凯基证券亚洲有限公司	169	浙江象舆行投资管理有限公司
76	凯思博投资管理(香港)有限公司	170	浙商证券股份有限公司
77	麦格理资本股份有限公司	171	中国国际金融股份有限公司
78	曼林(山东)基金管理有限公司	172	中国人寿保险(集团)公司
79	美国银行	173	中国人寿养老保险股份有限公司
80	摩根大通	174	中国人寿资产管理有限公司

81	摩根士丹利亚洲有限公司	175	中国银河证券股份有限公司
82	南方基金管理股份有限公司	176	中泰证券股份有限公司
83	宁波宝隼资产管理有限公司	177	中天国富证券有限公司
84	宁波莲盛投资管理有限公司	178	中信保诚资产管理有限责任公司
85	宁银理财有限责任公司	179	中信建投证券股份有限公司
86	磐厚动量(上海)资本管理有限公司	180	中信期货有限公司
87	前海鹏安健康产业股权投资基金管理(深圳)有限公司	181	中信证券股份有限公司
88	泉果基金管理有限公司	182	中银国际研究有限公司
89	瑞圣源(上海)私募基金管理有限公司	183	中银国际证券股份有限公司
90	瑞众人寿保险有限责任公司	184	中邮人寿保险股份有限公司
91	润晖投资管理香港有限公司	185	中邮证券有限责任公司
92	三峡资本控股有限责任公司	186	重庆渝汇投资(集团)有限公司
93	厦门泰牛私募基金管理有限公司	187	珠海市聚隆私募基金管理有限公司
94	卓汇投资(香港)有限公司		